



Better together

KPMG Portugal

#TogetherForBetter

Junho de 2024



KPMG

Portugal

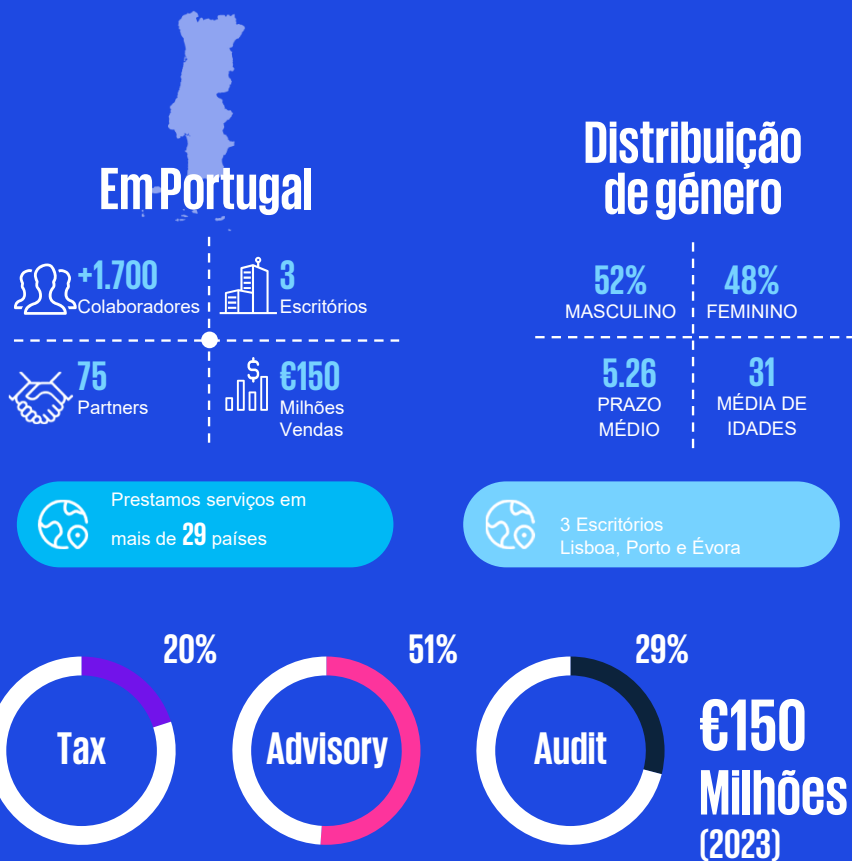
Inspire Confidence. Empower Change.

Os principais drivers da nossa estratégia são:

- Manter o investimento nas nossas pessoas;
- Qualidade de serviço para os nossos clientes;
- Foco no modelo multidisciplinar; e
- Eficiência e inovação para os nossos processos, produtos e serviços;

Continuaremos o nosso nível de investimento na qualidade dos nossos serviços e na eficiência da nossa entrega.

KPMG in numbers



Consistência global ... One Firm ... os mesmos valores



Os nossos Valores

São as Fundações de tudo o que
fazemos e de todas as ações que
desenvolvemos.



Integrity

Fazemos o que é correcto.



Excellence

Estamos sempre a aprender e a melhorar.



Courage

Pensamos e actuamos de forma
determinada.



Together

Respeitamo-nos e tornamo-nos mais fortes
através das nossas diferenças.



For Better

Fazemos o que realmente interessa para o
bem de todos.



O nosso Propósito

Inspire Confidence. Empower Change.

Ao inspirar a confiança nas nossas pessoas, clientes e restantes stakeholders contribuimos para a mudança necessária para endereçar os desafios e liderar rumo ao futuro.

**As nossas Pessoas
exploram oportunidades para
fazer trabalho impactante
enquanto desenvolvem carreiras
de sucesso numa cultura
cuidadora, inclusiva e diversa**

**Os nossos Clientes
precisam do nosso
conhecimento e experiência
para ultrapassar os desafios e
crescer de forma sustentável**

**A nossa Sociedade
Esperar um futuro mais justo e
equitativo que não tenha um
custo tão elevado para as
pessoas e o planeta**



A nossa marca

Assente no nosso propósito e história partilhada, a nossa marca é um reflexo de todos nós.

#TogetherForBetter.

Atributos

Insightful

Inclusive

Passionate

Outcomes-driven



KPMG Portugal

A nossa auditoria numa página...



**Auditoria dinâmica
Integrada**



**Capacidade Tecnológica
Eficiente, eficaz, esclarecedora**



**Pessoas
Os melhores recursos da KPMG à
Vossa disposição**



**Filosofia de Comunicação
Transparente e colaborativa**



"Sem surpresas"



**"Sejam proativos. Não
esperem até que vos sejam
pedidos *insights* e
benchmarking".**



**"Tecnologia real, comprovada,
testada e que funciona"**



**"Tirando partido da nossa
perspetiva externa para ter
conversas mais
aprofundadas e
esclarecedoras"**



**"Resolvemos os Vossos
problemas de uma só vez -
uma abordagem integrada
para todas as auditorias"**

KPMG Portugal

...a nossa organização em Portugal

A KPMG SROC está integrada numa rede global de firmas membro sob a designação KPMG. A rede KPMG é composta por firmas membro independentes associadas com a *KPMG International Limited*, uma sociedade inglesa de responsabilidade limitada por garantia.

A KPMG Internacional é uma rede global de firmas profissionais que prestam serviços de Auditoria, Fiscalidade e Consultoria, com presença em 144 países e 236 mil profissionais a trabalhar nas firmas membro a nível mundial.

Todos os serviços são prestados pelas firmas membro ou por outras firmas independentes autorizadas a usar o nome KPMG. Cada uma das firmas membro da KPMG é uma entidade legal distinta e independente.

O contrato de membro assinado por cada firma inclui um claro compromisso de prestar serviços de qualidade a todos os clientes, independentemente da sua localização geográfica.

De forma a prestar serviços de elevada qualidade, a KPMG reconhece a importância crítica de um bom governo societário a nível mundial na promoção dos nossos valores e desempenho. As firmas de serviços profissionais desempenham um papel central nos mercados de capitais, o que acreditamos, requer um elevado nível de qualidade, integridade e transparência. Estamos convictos que a KPMG não deve apenas defender elevados padrões de um bom governo empresarial, mas também demonstrar elevados padrões em tudo o que fazemos.

Os valores globais e o nosso Código de Conduta definem uma cultura comum na KPMG, incluindo um compromisso coletivo para com os mais elevados princípios de conduta pessoal e profissional.

As firmas membro pretendem de uma forma consistente, a nível global, prestar aos clientes um conjunto de serviços multidisciplinares nas áreas de auditoria, fiscalidade e consultoria, baseado no conhecimento profundo de cada indústria.

De forma integrada, trabalhamos lado-a-lado com os nossos clientes, combinando abordagens inovadoras com uma vasta experiência, de forma a entregar resultados reais. Para além da KPMG SROC, a rede da KPMG em Portugal é constituída pelas seguintes sociedades:

Sociedade	Atividade
KPMG Portugal – SGPS, S.A.	Gestão de participações sociais.
KPMG Advisory – Consultores de Gestão, S.A.	Prestação de serviços de consultoria de gestão empresarial e informática, incluindo a conceção, desenho, instalação e comercialização, por qualquer forma, de programas de computador ou aplicações informáticas, e, bem ainda, a prestação de serviços de assistência técnica a projetos de investimento, reorganização de empresas e empreendimentos de qualquer tipo.

As sociedades pertencentes à rede KPMG em Portugal (doravante designada “KPMG Portugal”) são entidades jurídicas autónomas. Partilham infraestruturas, regras e procedimentos de controlo de qualidade e independência.

Operamos em três escritórios, Lisboa, Miraflores e Porto, com mais de 75 *Partners* e mais de 1.700 colaboradores.

A nossa experiência local, apoiada no conhecimento técnico e de mercado da nossa rede global de firmas membro, significa que detemos um conhecimento profundo do negócio dos nossos clientes, possibilitando aos nossos colaboradores a prestação de aconselhamento técnico fundamentado e adequado.

Para mais informação consultar o [Relatório de transparência](#)

KPMG Portugal

...a nossa organização em Portugal

Conselho de Administração

A condução dos negócios da KPMG SROC é exercida pelo Conselho de Administração. Os membros do Conselho de Administração são eleitos em Assembleia Geral pelo período de um ano.

O Conselho de Administração delega a gestão corrente da sociedade na Comissão Executiva e a outros Administradores com responsabilidades específicas.

Adicionalmente, a Assembleia Geral da Sociedade nomeia a Comissão de Remunerações que aprova as remunerações dos *Partners*.

Fiscalização da sociedade

A fiscalização da sociedade é da responsabilidade de um Fiscal Único e de um Fiscal Suplente, eleitos pela Assembleia Geral por um período de três anos.

Fiscal único efetivo:

Leopoldo Alves & Associados, SROC (n.º 15), representada por Leopoldo de Assunção Alves (ROC n.º 319).

Fiscal Único Suplente:

Rui Miguel Bernardo Dias (ROC n.º 1546).

Sistema interno de controlo da qualidade

A responsabilidade e orientação e gestão de risco, pelo *compliance* e pelo controlo de qualidade da KPMG SROC é da *Risk Management Partner*, Ana Cristina Soares Valente Dourado (ROC n.º 1011).

Sendo membro da Comissão Executiva e do Conselho de Administração, reforça a importância que a firma atribui às questões da gestão de risco e qualidade.

A Ana assume ainda as funções de *Ethics and Independence Partner* sendo responsável por direcionar e executar as políticas de ética e independência e os procedimentos da Firma nesta área.

As regras e procedimentos são aplicadas a todas as sociedades da rede KPMG Portugal.

Partners responsáveis pelas linhas de serviços

A atividade da KPMG Portugal encontra-se dividida em três linhas de serviços. Os *Partners* responsáveis são apresentados como segue:

- Auditoria: Paulo Paixão;
- Fiscalidade: Luís Magalhães; e,
- Consultoria: João Sousa Leal.

No âmbito das funções de interesse público e conforme definido no Artigo 128º do Estatuto da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as Certificações Legais das Contas, Relatórios de Auditoria e Pareceres do Fiscal Único e outros decorrentes da função de interesse público, são assinados exclusivamente por sócios Revisores Oficiais de Contas.

As nossas áreas de negócio

Audit & Assurance

A nossa ambição

Trust

Sermos a Escolha de Confiança para os clientes, reguladores e restantes stakeholders.

Growth

Aumentar a nossa quota de mercado, dinamizando o mercado de capitais e a centralidade do país no panorama económico mundial.

As nossas áreas de crescimento no Audit & Assurance



Capital Markets



ESG



Inovação



Assurance



AI



International Assignments

Os nossos drivers do crescimento

ESCALA

Modelo Multidisciplinar para explorar um mundo de oportunidades

- Projetos internacionais
- Multiculturalidade;
- Centralidade de PT no mundo "KPMG";
- Uma rede global de auditoria.



TALENTO

Ser uma fonte de talento

- Formação permanente;
- Inspiramos o mercado e os nossos clientes;
- Experiência diversificada;
- Utilização de ferramentas de topo;
- On-the-job training.



AUDÁCIA

Transformar para melhorar

- Melhor Audit Platform do mercado - KPMG Clara;
- AI in Audit;
- Inovação;
- ESG transformation;
- Enterprise Office.



PAIXÃO

A forma como trazemos novas perspectivas

- Potenciar a jornada de crescimento;
- Conhecemos os clientes de forma ímpar;
- Promovemos um processo de melhoria contínua.



PROPÓSITO

Fazer projectos marcantes com organizações estruturantes

- Interesse Público;
- Confiança dos investidores;
- Credibilidade;
- Fazemos o que é certo;
- Integridade.



As nossas áreas de negócio

Tax & Legal

A nossa ambição

Trust

Sermos reconhecidos como a referência na prestação de serviços de consultoria fiscal de excelência

Growth

Continuar a reforçar a *market share* através de:

- Crescimento acelerado
- Diversificação
- Inovação

As nossas áreas de crescimento no Tax & Legal:



Legal



Apoio a investimentos



Asset Management



International Tax



ESG



Tecnologia

Os nossos drivers do crescimento

ESCALA

- Team work
- Especialização
- *Together* (c/ Audit e Advisory)
- Ligação à rede mundial



TALENTO

- Recrutamento dos melhores
- Acompanhamento
- Feedback permanente
- Foco no desenvolvimento
- Formação de excelência
- Carreiras (*bottom-up*)



AUDÁCIA

- Busca permanente de novas oportunidades
- Disrupção de métodos de criação de valor (conhecimento e processos)
- Investimento ambicioso



PAIXÃO

- Vibramos com o sucesso
- Temos muita ambição
- Conquistamos vitórias
- Gostamos de pessoas
- Somos inconformados
- Queremos ser únicos



PROPÓSITO

- Sabemos a importância do que fazemos e que fazemos a diferença
- Fazemos *the right thing*
- Desenvolvemos pessoas



As nossas áreas de negócio Advisory

A nossa ambição

Trust

Ser o trusted business advisor dos nossos clientes - uma referência na transformação e criação de valor acrescentado para os nossos clientes

Growth

Continuar a reforçar a *market share* através de:

- Internacionalização
- Crescimento acelerado
- Diversificação
- Inovação
- Integração de tecnologia

As nossas áreas de crescimento no Advisory



Novos Sectores (eg Retail, Healthcare) e **Ofertas**



Negócio Internacional (Corridors)



Inovação e Tecnologia (eg Low Code e Data & Analytics)



ESG (integração no negócio)



Transformação (Digital)



Sales Mindset e Eficência Operacional

Os nossos drivers do crescimento

<p>ESCALA</p> <p>Modelo Multidisciplinar para explorar um mundo de oportunidades</p> <p>Somos mais fortes coletivamente e temos procurado cada vez mais trabalhar de forma integrada e eficiente para levar aos nossos clientes todo o potencial da KPMG.</p> 	<p>TALENTO</p> <p>Ser uma fonte de talento</p> <p>A nossa estratégia é alimentada pelas nossas pessoas, e investimos em novas competências e cada vez mais colaboração com toda a rede. O desenvolvimento do talento através da formação e acompanhamento permanente, contribuem para o sucesso das nossas pessoas.</p> 	<p>AUDÁCIA</p> <p>Transformar para melhorar</p> <p>Ir para lá do que é esperado e incluir tecnologia em todas as nossas soluções tem sido chave na transformação do nosso negócio e no valor acrescentado para as nossas pessoas e clientes. Tem um papel relevante na nossa própria transformação.</p> 	<p>PAIXÃO</p> <p>A forma como trazemos novas perspectivas</p> <p>Os nossos clientes confiam em nós porque a nossa experiência e qualidade permite-nos trazer novas perspectivas e gerar Resultados. Transformar os modelos de negócio dos nossos clientes faz-nos trabalhar com paixão.</p> 	<p>PROPÓSITO</p> <p>Fazer projectos marcantes com organizações estruturantes</p> <p>Visão holística do impacto do que fazemos nas nossas pessoas, clientes e mercados. Assessoramos as organizações em diversos países e sectores, em temas diversos como transformação digital, inovação, regulação e M&A.</p> 
---	---	---	---	---

KPMG