

# ALTINA SEBASTIAN GONZALEZ



## FORMAÇÃO ACADÉMICA

<b>Março 2019</b>	<b>INSEAD/ IFB</b> Complexities of Board Chairing in Modern Governance in Banking	<b>Lisboa, Portugal</b>
<b>2003</b>	<b>REAL COLEGIO COMPLUTENSE-HARVARD</b> Curso de Verão sobre Investigação em Gestão, Julho 14-23, 2003.	<b>Boston, EE.UU.</b>
<b>Primavera 1987</b>	<b>HARVARD BUSINESS SCHOOL</b> Assistente de Investigação do Professor Samuel L. Hayes III, Jacob H. Schiff Professor of Investment Banking.	<b>Boston, EE.UU.</b>
<b>1985-1986</b>	<b>HARVARD BUSINESS SCHOOL</b> Aluna pós-doutorada. Segue alguns cursos de MBA do segundo ano de Finanças e seminários de Doutoramento. Desenvolve uma investigação sobre "Gap management and profitability at banks of different size", supervisionada pelo Professor Dwight Crane (Professor de Finanças na HBS).	<b>Boston, EE.UU.</b>
<b>1979-1983</b>	<b>IESE, UNIVERSITY OF NAVARRA</b> Doutoramento em Gestão de Empresas. Bolseira da Fundação Calouste Gulbenkian, Lisboa, Portugal.	<b>Barcelona, Espanha</b>
<b>1972-1977</b>	<b>UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA</b> Obteve o grau de Bacharel em Gestão de Empresas com Distinção.	<b>Lisboa, Portugal</b>

## CARGOS ATUAIS

- **SAN JOSE GROUP, (desde 2009) – uma empresa cotada na Bolsa de Valores de Madrid**
  - Administradora independente
  - Membro da Comissão de Auditoria
- **EXPANSION Y ACTUALIDA ECONOMICA, (desde 2012)**
  - Membro do Conselho Consultivo
- **CONSELHO DA DIÁSPORA PORTUGUESA, (desde 2013)**
  - Membro da Rede Mundial Portuguesa
- **INSTITUTO ESPAÑOL DE ANALISTAS FINANCIEROS (2019-2022)**
  - Professora convidada de Programas Executivos Permanentes para Membros do Conselho de Administração de Bancos Cooperativos
- **COMPLUTENSE UNIVERSITY, (1998 -2022)**
  - Professora Adjunta - Departamento de Gestão Financeira e Contabilidade

- Membro do Júri, Premio Joven de Economía, Abril de 2012
- Diretora do Curso de Verão, UCM-Fundación Ramón Areces: “La reconfiguración del sector bancario español ante la nueva regulación financiera: alcance e impacto de la crisis”, Julho 2012
- **UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA, (desde 1992)**
  - Professora Convidada na Católica Lisbon Business & Economics
  - Programa MBA
  - Programa Avançado em Finanças
  - Programa Avançado em Gestão Bancária
  - Professora do Mestrado Executivo em Gestão Bancária - Banco Espírito Santo
  - Professora e Diretora de uma "in-company" para a Caixa Geral de Depósitos
  - Professora de Programas Bancários em Luanda - Angola
  - Professora de Programas Bancários em Maputo- Moçambique

## **CARGOS ANTERIORES**

- **CAIXA GERAL DE DEPÓSITOS, S.A. (Abril 2018 - Dezembro 2021)**
  - Administradora não-executiva
  - Membro da Comissão de Auditoria
  - Presidente da Comissão de Governo
- **BANCO CAIXA GERAL (EX-SIMEON) – GRUPO CGD, (2003- Outubro 2019)**  
Em Outubro de 2019, o Banco foi vendido à ABANCA
  - Administradora independente
  - Presidente da Comissão de Auditoria e Conformidade
  - Presidente da Comissão de Nomeações e Remunerações
- **INSTITUIÇÃO FINANCEIRA DE DESENVOLVIMENTO, (2015- Abril 2018)**
  - Membro independente do Conselho de Administração do banco estatal
  - Presidente da Comissão de Auditoria
- **PARQUESOL INMOBILIARIA Y PROYECTOS,S.A (2006-2009)**
  - Administradora
  - Presidente da Comissão de Auditoria
- **ASSOCIAÇÃO DE BANCOS PORTUGUESES, (desde 2010-2017)**
  - Consultora externa
- **DIAGNOSTICO & SOLUCIONES, S.L**
  - Parceira - Consultora para assuntos financeiros e atuariais
- **IDE BUSINESS SCHOOL – EQUADOR (2012-2019)**
  - Professora Convidada
  - Professora do Programa "in company" - Banco de Guayaquil
  - Professora do Programa "in company" - Banco Amazonas
  - Professora do Programa "in company" - Banco General Rumiñahui
  - Professora do Programa "in company" - Grupo Banco del Pacífico
  - Oradora convidada para a conferência: "The financial crisis and its impact on the international banking system"- Quito e Guayaquil
- **UNIVERSIDADE CARLOS III (1993-2014)**
  - Professora Associada do Departamento de Finanças
  - Professora de Instituições Financeiras do Mestrado de Análise Financeira
- **IESE, UNIVERSIDADE DE NAVARRA (1988-1993)**

- Professora de Finanças
- Diretora de MBA de uma secção espanhola (1989-1991)
- Consultoria em colaboração com professores do MacGroup, First Europe e IESE
- **GRANTS (1979 – 1983)**  
Bolsa de doutoramento da Fundação Calouste Gulbenkian, Lisboa-Portugal
- **UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA (1977-1979)**  
- Professora Assistente
- **TAP-AIR (1977) Lisboa, Portugal**  
- Transportes Aéreos Portugueses experiência empresarial no departamento financeiro

## ATIVIDADE DE INVESTIGAÇÃO

- **Tese de Doutoramento:**  
“Some consequences of banking nationalization: an empirical study about the Portuguese commercial banks from 1972 to 1980”.
- Investigação em:  
“Pension Funds”, publicado pelo “La Caixa”, Barcelona, Espanha.
- **Investigação Pós-Doutoramento:**  
“Gap management and profitability at banks of different size”.  
“Interest rate risk management at U.S. commercial banks”, apresentada na European Finance Association Meeting em Dublin (Agosto 28-30, 1986).
- **Investigação em:**  
“The problem of capital adequacy at S&Ls industry: the Spanish case”.
- **Investigação em:**  
“What is an Efficient Capital Market for a Medium-Sized Company? - The Relative Efficiency of Banking Systems across EU countries”, um estudo de investigação patrocinado pela UE, 26 janeiro, 1996.
- **Investigação em:**  
“Risk management: an application to commercial banks and savings and loans”, publicado no Comunicaciones del IV Foro de Finanzas, Madrid, Dezembro 15-16, 1996, pp 159-175.
- **Investigação em:**  
“The application of the duration concept to stocks: an analysis of the Spanish Stock Exchange”, publicado no Comunicaciones del IV Foro de Finanzas, Madrid, Dezembro 15-16, 1996, pp 979-999.
- **Investigação em:**  
“Interest rate sensitivity of stock indexes returns: an empirical study on EU countries, US and Japan”, aceite para apresentação no 1998 European Financial Management Association-Financial Management Association International (EFMA-FMA) Conferência que irá decorrer em Lisboa (junho 25-26).

## LIVROS

- “Analysis of Historical Returns of Stocks, Treasury-Bills, Government and Corporate Bonds in the Spanish Capital Markets”, Bolsa de Valores de Madrid, 1992.
- “Managing commercial banks: new challenges in a global environment”, 1<sup>st</sup> Edition, Madrid: McGraw-Hill 1998.
- “The new banking strategies in the EMU” with prologue of Eugenio Domingo Solans member of the European Central Bank, Madrid: Instituto de Estudios Económicos, 1999).
- “Managing commercial banks: new challenges in a global environment”, 2<sup>nd</sup> Edition, Madrid: McGraw-Hill, 2002.
- “The financial System of the XXI century”, incluído na XXI Encyclopedia, Caja Madrid, Madrid 2002.

- “Management of Financial Institutions”, Curso on-line do Finance Master, Instituto Universitário de Postgrado, 2003.
- “Trends in the Spanish financial system and opportunities for the credit cooperatives”, no livro Banca Cooperativa-Oportunidades de Desarrollo, Madrid: UNACC, 2007
- “Managing commercial banks: key factors in a competitive environment”, 3<sup>rd</sup> Edition, Madrid: McGraw-Hill, 2008
- “Economy and bank management”, 1<sup>st</sup> Edition, Madrid: Editorial Pirámide, 2015
- “Economy and bank management”, 1<sup>st</sup> Edition, Lisbon: Universidade Católica Editora, 2015

## CASOS E NOTAS

- F-304 Automotores Mendonza,S.A., publicado por IESE
- F-305 S.A., publicado por IESE
- FN-154 Commercial banks: an analysis of customer profitability, publicado por IESE
- FN-211 Financial System (I), publicado por IESE
- FN-212 Financial System (II), publicado por IESE
- FN-266 The Market of Government Debt in Spain, publicado por IESE
- F-497 La Caixa:1992
- FT-6 La Caixa: 1992, Nota Pedagógica

## ARTIGOS

- The Nationalization of Banking Systems, publicado no “Economia”, a Portuguese Catholic University Review.
- Private Banks vs Nationalized Banks: an analysis of the Portuguese case 1978-1981, publicado no Research Paper IESE, Universidad de Navarra.
- Measuring and Managing Interest rate risk: the Duration Model, Research Paper - IESE, Universidad de Navarra.
- The Market of Junk Bonds, IESE Review, Março 1989.
- The Spanish Financial Futures Market is a reality, IESE Review, Maio 1990
- Els Mercats de Futurs Financers. El MEFF, Banca Catalana, Economic Review, Número 92, Dezembro 1990.
- Securitização Hipotecária: Past and Future (I), IESE Review, Setembro 1992.
- Capitalization and Growth: the case of Spanish S&Ls (1987-1991), Working Paper, FIES, Dezembro 1992.
- Classification and Rating of Mutual Funds, Madrid Stock Exchange Review, Nº 7, Janeiro 1993.
- Mortgage Securitization: the Spanish Case, Banca Catalana, Economic Review, Número 99, Março 1993.
- Historical Returns in the Spanish Equity Market, The Journal of Investing, Volume 3, Número 1, Primavera 1994.
- Derivative products: opportunities and risks, Harvard-Deusto, Finance & Accounting.
- The metamorphosis of finance: the new financial function in the corporation, Madrid Stock Exchange Review, Nº 34, Junho 1995, p 23-25.
- Privatizations: the World Bank goes on stage, Madrid Stock Exchange Review, Nº 43, Abril 1996, p16-18.
- Bank crisis: an old problem that needs new solutions, Actualidad Financiera, Special issue, Agosto 1996, p125-128.
- The application of the duration concept to stocks: an analysis of the Spanish Stock Exchange, Análisis Financiero, Janeiro- Março, 1997.
- Duration and investment strategies for equity, Madrid Stock Exchange Review, Número 52, Fevereiro 1997. pp 15-17.
- Beta, volatility and duration of equity, Madrid Stock Exchange Review, Nº 62, Janeiro 1998, p50-52.
- The process of consolidation: a challenge for the banking sector, Ausbanc, Abril 1998, Número 94, pp 26-28.
- The return on equity: a new challenge to bank management, Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, Julho/Agosto, Número 24, p 46-51.
- Growth, profitability and risk in bankingt, Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, Setembro/Outubro, Número 24, p 47-51.
- The Asian crisis and its impact on commercial banks, Revista del Instituto de Estudios Económicos, Número 4, 1998, pp 273-286.
- The interest rate risk of the Spanish equity market, Revista Española de Financiación y Contabilidad, Vol. XXVIII.
- The transformation and modernization of the Spanish banking sector, Revista del Instituto de Estudios Económicos, Número 2 e 3, 2004, pp 85-104.
- Banking and electronic commerce: opportunities and threats, Perspectiva, Revista económica del IDE, Setembro 2012, pp. 11-15.

## JORNAIS ECONÓMICOS

- “Calificación y rating de Fondos”. Revista da Bolsa de Madrid. Nº 7. Janeiro 1993.
- “Rentabilidad, capitalización y expectativas en las bolsas europeas”. Mercado Continuo. Junho 1994. pp 8-17.
- “Tras la corrupción ¿queda sitio para la esperanza? Mercado Continuo. Julho 1994. pp 22-24.
- “Financiación a largo plazo: viejos problemas nuevas soluciones”. ASSET, Asociación Española de Tesoreros de Empresa. Año 4. Número 4. 1994.p30-40.
- “Privatizaciones: el Banco Mundial entra en escena”. Revista de la Bolsa de Madrid. Nº 43 - Abril 1996, p 16-18.
- “Movimientos estratégicos en la banca de inversión”, Mercado Continuo. Nº 40. p.22-25.
- “Las crisis bancarias: un viejo problema que necesita nuevas soluciones”. Actualidad Financiera. Monográfico Mercado Financiero. Agosto 1996. p125-128.
- “El concepto de duración aplicado a activos de renta variable: un análisis de la bolsa española”, Análisis Financiero. Janeiro-Março de 1997.
- “What is an efficient capital market for a medium-sized company? - the relative efficiency of banking systems across EU countries”, Research Paper Number 338, IESE, Abril 1997.
- “La rentabilidad de los recursos propios: un desafío para la gestión bancaria”, Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, Julho/Agosto, número 24, p 46-51.
- “Crecimiento, rentabilidad y riesgo en la banca”, Revista Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, Setembro/Outubro, número 25, p 47-51.
- “La crisis asiática y su impacto en la banca”, Revista del Instituto de Estudios Económicos, Número 4, 1998, págs 273-86.
- “El riesgo de interés en el mercado español de acciones. Una aproximación sectorial”, Revista Española de Financiación y Contabilidad, Volumen XXVIII.
- “Transparencia, confianza y cultura corporativa”, ASSET, Asociación Española de Tesoreros de Empresa. Año 14. Número 37. 2004.p 4-6.
- “¿Qué subyace tras los recientes escándalos financieros? Revista da Bolsa de Madrid, Nº 129, Março de 2004, pp 58-61.
- “La transformación y modernización del sector bancario español”, Revista del Instituto de Estudios Económicos nºs 2 e 3, 2004, pp 85–104, ISSN – 0200-9565.
- “Gobierno corporativo: consejos en el ojo del huracán”, ASSET, Asociación Española de Tesoreros de Empresa. Año 15. Número 41. 2005.pp. 60-63.
- “Un mercado financiero “retail” poco integrado”, Revista da Bolsa de Madrid, Nº 176, Junho de 2008, pp 14-23.
- “Por qué y cómo ahorran los europeos”, Revista da Bolsa de Madrid, Nº 176, Junho de 2008, pp 24 -32.
- “El valor de l’RSE en épocas de crisi”, Vincles, Revista de la Cambra de Comerç de Barcelona, Número 48, Julho 2009, pp 10 -12.
- “¿Se están desinflando los fondtesoros?”. La Gaceta de los Negocios. 12 de Outubro de 1992.
- “Un marco estratégico para la titulización hipotecaria (1)”. Cinco Días. 16 de Outubro de 1992.
- “Un marco estratégico para la titulización hipotecaria (2)”. Cinco Días. 17 de Outubro de 1992.
- “Bancos y Cajas apuestan por la solvencia”. Expansión. 3 de Novembro de 1992.
- “Los fondos siguen creciendo”. Cinco Días. 3 de Dezembro de 1992.
- “Los fondos de inversión en 1992”. Cinco Días. 25 de Janeiro de 1993.
- “Los fondtesoros, líderes en crecimiento”. Cinco Días. 29 de Janeiro de 1993.
- “Diez bancos controlan dos tercios del mercado de fondos de inversión”. Expansión. Janeiro-Março de 1993.
- “Los strips de deuda, un nuevo instrumento financiero”, Expansión, 3 de junho de 1993, p 10.
- “Crecimiento y rentabilidad de los fondtesoros”. Expansión. 7 de Agosto de 1993. Páginas especiales IV y V.
- “De la nacionalización a la privatización”, La Gaceta de los Negocios, 30 de Setembro de 1993, p 16.
- “¿Es malo el mes de Outubro para la inversión en bolsa?”. La Gaceta de los Negocios. 14 de Outubro de 1993. p 14.
- “España tiene un buen fondo”. Expansión, 13 de Novembro de 1993, Páginas especiales.
- “Un imán para los inversores”, Expansión, 11 de Dezembro de 1993. Páginas especiales.
- “Con los ojos puestos en Asia”. La Gaceta de los Negocios. 13 de Dezembro de 1993. p 16.
- “Rating para los fondos de inversión”. Expansión. 13 de Janeiro de 1994. p 16.

- “Los fondos de inversión: patrimonio y rentabilidad”. *Expansión*. 15 de Janeiro de 1994. Páginas especiales IV.
- “Los mercados emergentes de Asia, Europa y América Latina - Cómo invertir en las bolsas más rentables del mundo”. *Expansión*, 19 de febreiro de 1994. Páginas Especiales I, II, III.
- “Del bienestar al malestar”. *Actualidad Económica* Nº 1866. 28 de março - 3 de Abril 1994. pp.80-81.
- “Todos los secretos para invertir en las bolsas europeas”. *Expansión*. 9 de abril de 1994. Páginas Especiales I, II, III.
- “¿Se sumergen los mercados emergentes?”. *Expansión*. 14 de maio de 1994. Páginas especiales III.
- “Los mercados bursátiles europeos comienzan a distanciarse de Wall Street”. *Expansión*. 20 de junho de 1994. p.13.
- “La difícil recuperación de los mercados financieros”. *Cinco Días*. 24 de junho de 1994. Sección Invertir p.IV.
- “Las bolsas emergentes no acaban de emerger”. *Expansión*. 23 de julho de 1994. Páginas especiales V.
- “El exotismo de una gran rentabilidad”. *Expansión*. 30 de julho de 1994. Páginas especiales VI.
- “Las fusiones están de moda”. *Expansión*. 11 de Novembro de 1994. Opinión. p.38.
- “Falta de conocimiento en derivados”. *Cinco Días*. 14 de Novembro de 1994.p.28.
- “Las finanzas, ante nuevos desafíos”. *Cinco Días*. 12 de dezembro de 1994.p.27.
- “Algunas evidencias empíricas en torno a las fusiones y adquisiciones”, *Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros - Boletín Informativo*, março 1995, p19-20.
- “Cap a on van les finances?”, *Avui*, 15 de Abril de 1995, sección Economies, p. II.
- “Nous mercats de productes agrícoles: derivats sobre cítrics”. *Avui*. 3 de Junho de 1995, Economies.Opinió. p. IV.
- “Metamorfosis de las Finanzas: la Nueva Función Financiera en la Empresa”. *Revista da Bolsa de Madrid*. Nº 34 - junho 1995, p 23-25.
- “Mercado de Deuda Pública: ¿Interesa Desarrollar los Strips?”, *Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros - Boletín Informativo*, julho 1995, p7-8.
- “Strips de deute”. *Avui*. 9 de setembro de 1995. Economies. Opinión. p. IV.
- “Revuelo en la banca de inversión”. *Expansión*. 21 de setembro de 1995. Opinión. Análisis. p.38.
- “El dólar: la recuperación que no llega”. *Expansión*. 21 de Outubro de 1995. Opinión. Análisis. p.34.
- “La formación de directivos: un nuevo enfoque”. *Expansión*. 13 de Novembro de 1995. Opinión. Análisis. p.46-47.
- “Moviments estratègics en la banca d' inversió”. *Avui*. 18 de novembro de 1995. Economies. Opinión. p. VII.
- “De la nacionalització a la privatització”. *Avui*. 23 de dezembro de 1995. Economies. Opinión. p. VII.
- “El encanto de las fusiones bancarias”. *Expansión*. 2 de janeiro de 1996. Opinión. Análisis. p.30.
- “Mites i realitats de la concentració bancària”, *Avui*. 3 de Fevereiro de 1996. Economies. Opinión. p.VII.
- “Cuando los árboles no dejan ver el bosque de la banca”. *Expansión*. 21 de febreiro de 1996. Opinión. Análisis. p.38.
- “El negocio de las privatizaciones”. *Cinco Días*. 28 de febreiro de 1996. *Tribuna Libre*.
- “Derivados: el caso Asturiana de Zinc”. *Expansión*. 16 de março de 1996. Opinión. Análisis. p.34.
- “¿Es importante el tamaño para bancos y cajas?”. *Expansión*. 17 de maio de 1996. *Firmas en Expansión*. Análisis. p.38.
- “La revolución de las medidas de rentabilidad en la banca”. *Anuario de Finanzas. Gaceta de los Negocios*. Maio 1996. p 98-100.
- “Las instituciones en proceso de transformación”. *Cinco Días*. 7 de junho de 1996. Opinión. p.2.
- “La banca de inversiones:¿dulce miel o amarga medicina?”. *Mercado Continuo*. Nº 48. pp 14-19.
- “La banca norteamericana mira a Europa”. *Expansión*. 7 de janeiro de 1997. *Firmas en Expansión*. *Ahora Mismo*. p 34.
- “Tamaño y capitalización de los sistemas bancarios en la UE”. *Expansión*. 18 de febreiro de 1997. *Firmas en Expansión*. Análisis. p 46.
- “La banca de inversiones busca su piedra filosofal”. *Actualidad Económica* Nº 2,018. 24 de Fevereiro - 2 de Março de 1997. pp 54-56.
- “Duración y estrategias de inversión en renta variable”. *Revista de la Bolsa de Madrid*. Nº 52 Fevereiro de 1997. pp 15- 17.
- “El deseo de ser grande: costes y beneficios”. *Expansión*. 17 de março de 1997. *Firmas en Expansión*. Análisis. p 42.
- “La banca de inversiones debe dar el salto a EE.UU. - Deseos frente a realidad”. *Actualidad Económica* Nº 2.025. 14 - 20 de Abril de 1997. pp 48-49.
- “Los nuevos horizontes en la gestión bancaria”. *Gaceta de los Negocios*, 19 - 20 de Abril de 1997. p3.
- “El discreto encanto de la banca de inversiones”. *Actualidad Económica* Nº 2,035. 23 - 29 de junho de 1997. pp. 46-47.
- “Concentración bancaria: un recurso ante el estrechamiento de los márgenes”. *Cinco Días*. 21 de julho de 1997. Opinión. p.2.
- “La banca busca fortuna en Latinoamérica”. *Cinco Días*. 17 de setembro de 1997. Opinión. p.2.
- “¿Qué espera de Latinoamérica la gran banca?”. *Cinco Días*. 18 de setembro de 1997. Opinión. p.2.
- “Soplan vientos de fusión en el sector bancario europeo”. *Expansión*. 16 de Outubro de 1997. *Firmas en Expansión*.

Análisis. p 46.

- “Beta, volatilidad y duración de una acción”. Revista de la Bolsa de Madrid. Nº 62 Janeiro de 1998. p 50-52.
- “La banca japonesa: crónica de una crisis”. Expansión. 7 de fevereiro de 1998. Firmas en Expansión. Análisis. p 39.
- “La crisis asiática salpica la banca europea”. Expansión. 25 de fevereiro de 1998. Firmas en Expansión. Análisis. p 46.
- “El proceso de consolidación: un desafío para el sector bancario”, Ausbanc, Abril 1998, número 94, p 26-28.
- “La banca ya no es lo que era”, Expansión. 26 de maio de 1998. Firmas en Expansión. Análisis. p 54.
- “El negocio bancario en la encrucijada”, Expansión. 3 de julho de 1999. Firmas en Expansión. Análisis. pp 46-47.
- “La globalización, a examen”, Expansión. 6 de Novembro de 1999. Firmas en Expansión. Análisis. pp 38-39.
- “El temor a una nueva crisis bancaria”, Expansión. 31 de janeiro de 2001. Firmas en Expansión. Análisis. pp 58-59.
- “El desencanto de internet llegó a la banca”, Expansión. 24 de fevereiro de 2001. Firmas en Expansión. Análisis. pp 38- 39.
- “La solvencia de la banca española”, Revista Crónica Virtual de Economía. Nº 56. 8-21 de Maio de 2002.
- “Rentabilidad-eficiencia, ¿son dos caras de la misma moneda?”, El nuevo lunes. 27 de Maio-2 de junho de 2002.
- “Analistas, ética y escándalos”, Cinco Días, 21 de Janeiro de 2004, Opinión, p 19.
- “Oligopolios y mercados”, Cinco Días, 26 de Fevereiro de 2004, Opinión, p 23.
- “El reto de las cuotas participativas”, Expansión, 11 de Março de 2004, Firmas, p71.
- “¿Vuelven las OPV?”, Expansión, 15 de Abril de 2004, Opinión, p. 24.
- “La cesta y las manzanas”, Cinco Días, 17 de Abril de 2004, Opinión, p. 11.
- “Preocupación por el precio de la vivienda”, Expansión, 29 de Abril de 2004, Ahora mismo, p.87.
- “Derivados de crédito, ¿ángeles o demonios?”, Cinco Días, 19 de junho de 2004, Opinión, p. 11.
- “El capital riesgo, clave de futuro en la actividad empresarial”, Cinco Días, 19 de julho de 2004, Opinión, p. 15.
- “Accionistas en pie de guerra”, Expansión, 22 de julho de 2004, Ahora mismo, p.63.
- “Las alianzas, ¿alternativa a las adquisiciones?, Expansión, 6 de Outubro de 2004, Panorama de Actualidad, p.20.
- “Revuelo en la banca”, Cinco Días, 10 de dezembro de 2004, Opinión, p.20.
- “Yachts” y fondos”, Cinco Días, 10 de Janeiro de 2005, Opinión, p16.
- “La transformación y modernización del sector bancario español”, Crónica Virtual “Banca - “hedge funds”: amistades peligrosas”, Expansión, 25 de Março de 2005, Opinión, p.46. “El caso italiano, ¿deseo o realidad?”, Cinco Días, 8 de Abril de 2005, Opinión, p.24.
- “Vientos de Cambio en los consejos”, Cinco Días, 7-8 de maio de 2005, Opinión, p.10.
- “Los Vaivenes del mapa bancario europeo”, Expansión, 20 de junho de 2005, A Debate, p.61.
- “Capital Riesgo al alcance de todos”, Cinco Días, 12 de junho de 2005, Opinión, p.15.
- “BBVA-BNL: no hay mal que por bien no venga”: amistades peligrosas”, Expansión, 27 de julho de 2005, Firmas: Ahora Mismo, p.46.
- “El dinero de los inmigrantes”, Cinco Días, 3 de Agosto de 2005, Opinión, p.11.
- “Participaciones preferentes: ¿capital o deuda?”, Expansión, 21 de Agosto de 2005, Firmas: A debate, p.42.
- “ABN Amro gana en Antonveneta”, Cinco Días, 3 de Outubro de 2005, Opinión, p.18.
- “Si el ladrillo se frena...”, Expansión, 20 de Outubro de 2005, Firmas: A debate, p.70.
- “El extraño encanto de las hipotecas”, Cinco Días, 22 de Novembro de 2005, Opinión, p.18.
- “La tercera edad llega al mercado hipotecario”, Expansión, 25 de Novembro de 2005, Firmas: Análisis de Actualidad, p.62.
- “Fusiones: del dicho al hecho”, Cinco Días, 22 de maio de 2006, Opinión, p.19.
- “El tamaño no es la panacea”, Cinco Días, 27 de junho de 2006, Opinión, p.19.
- “La banca cooperativa, ¿la cenicienta del sistema?”, Cinco Días, 13 de Novembro de 2006, Opinión, p.19.
- “La RSC, ¿moda o necesidad?”, Cinco Días, 22 de maio de 2007, Opinión, p.20.
- “La auditoría, una inversión rentable”, Cinco Días, 4 de Fevereiro de 2008, Opinión, p.18.
- “El encanto de las pymes en tiempos difíciles”, Cinco Días, 9 de junho de 2008, Opinión, p.16.
- “La formación financiera, a debate”, Cinco Días, 4 de Agosto de 2008, Opinión, p.10.
- “Hiperfinanza: la génesis de la burbuja”, La Vanguardia, Suplemento Dinero, 5 de Outubro de 2008, pp 20-21.
- “Pirámides por aquí y por allá”, Cinco Días, 29 de Janeiro de 2009, Opinión, p.17.
- “Dinero Público y Banca Europea”, La Vanguardia, Suplemento Dinero, 10 de maio de 2009, p. 5.
- “Hacia un nuevo marco regulatorio en la banca”, Cinco Días, 18 de Janeiro de 2010, Opinión, p.17.
- Entrevista concedida a la Revista “Interface Banca & Seguros”, Outubro 2010.
- “Dos formas de vivir la crisis: economías avanzadas vs. emergentes”, Expansión, 11 de julho de 2010, Opinión, p.35.
- “Formação: Imperativo de Sobrevivência”, Diário Económico, 19 de Julho de 2011, p 25.
- “El sistema financiero y a capacidad de recuperación de la economía”, Expansión, 27 de setembro 2011, Opinión, p.54.

- “A contribuição da actividade internacional é cada vez mais importante”, Entrevista concedida a la Revista “Interface Banca & Seguros”, Outubro 2011.
- “Banca: del crecimiento rentable a la reestructuración necesaria”, Expansión, 10 de Outubro 2011, Opinión, p.38.
- “A banca teve uma gestão inadequada da liquidez”, Entrevista para el “Diário Económico”, 14 de Agosto de 2012, pp. 30-31.
- “La Bolsa, una oportunidad aprovechada a medias”, Revista “Perspectiva”, Ecuador, dezembro 2012.
- “El crédito bancario: una asignatura pendiente”, Expansión, 10 de julho 2013, En Primer Plano, p.45.
- “Política de dividendos: ¿son las recomendaciones del supervisor decisiones a seguir”, Expansión, 20 de julho de 2013, En Primer Plano, p.34.
- “Vencedores y vencidos”, Expansión, 5 de Outubro 2013, Visión Personal, p.42.
- “Crédito bancario, crecimiento económico y viceversa”, Expansión, 22 de Outubro 2013, Opinión, p.46.
- “Bienvenido Mr. MARF”, Expansión, 30 de Outubro 2013, A Fondo, p.46.
- “Centenario de la Fed: pasado, presente y futuro del dólar”, Revista “Económica del IDE, Perspectiva, Ecuador, Fevereiro 2014.
- “Un nuevo modelo para la nueva realidad de la banca”, Expansión, 13 de Novembro 2014, Opinión, p.51.
- “Una nueva realidad: los tipos de interés negativos”, Expansión, 12 de maio 2015, Opinión, p.55.
- “Las verdades del barquero”, Expansión, 19 de Novembro 2015, Opinión, p.63.
- “Al otro lado de la banca”, Expansión, 24 de Novembro 2016, Opinión, p.51.
- “El tamaño de la banca, a debate”, Expansión, 8 de dezembro 2016, Opinión, p.39.
- “La misión (im)posible de la rentabilidad del sector bancario, Expansión, 17 de dezembro 2016, Opinión, p.43.
- “La banca europea, nueve años después de Lehman Brothers”, Expansión, 26 de setembro de 2017, Opinión, p.55.
- “Comisiones de auditoría y auditor externo: juntos pero no revueltos”, Expansión, 14 de Novembro de 2017, Opinión, p.54.
- “¿Para cuándo una nueva crisis financiera?”, Expansión, 27 de Novembro de 2018, Opinión, p.55
- “Comisiones de auditoría y auditor externo: juntos pero no revueltos”, Expansión, 14 de Novembro de 2017, Opinión, p.54
- “¿Para cuándo una nueva crisis financiera?”, Expansión, 27 de Novembro de 2018, Opinión, p.55
- “Los Consejos de Administración en tiempos turbulentos”, Expansión, 23 de Outubro de 2020, Opinión, p47
- “La banca puede ser parte de la solución”, Expansión, 28 de Janeiro de 2021, Opinión, p38
- “La banca se viste de verde”, Expansión, 8 de abril de 2022, Opinión, p 47

## LÍNGUAS

Português: fluente  
 Espanhol: fluente  
 Inglês: fluente  
 Francês: bom



## Dados Pessoais

### Pedro Ferreira Malaquias



## Experiência profissional

Desde 2004	<b>Uría Menéndez - Proença de Carvalho</b> Sócio responsável pelo Departamento de Bancário e Seguros
Desde 1988	<b>Associação Portuguesa de Bancos</b> Consultor Jurídico
2001 - 2004	<b>Vasconcelos, F. Sá Carneiro, Fontes &amp; Associados</b> Sócio responsável pelas áreas de Bancário e Seguros
1995 - 2001	<b>BCP Investimento - Banco Comercial Português de Investimento, S.A.</b> Chefe da Direção Jurídica
1986 - 1988	<b>Comissão Europeia</b> Direção Geral de Concorrência
1983- 1986 1988 -1995	<b>Banco Português do Atlântico, S.A.</b> Direção Jurídica

## Formação

- Licenciatura em Direito, Faculdade de Direito de Lisboa, Universidade de Lisboa, 1982
- Pós-graduação em Direito Comunitário, Collège d'Europe - Bruges, 1983
- 24º Programa de Alta Direção de Empresas - AESE- Business School

## Ordens e Associações Profissionais

- Ordem dos Advogados (Portugal)
  - Membro do EFMLG - *European Financial Markets Lawyers Group* (patrocinado pelo Banco Central Europeu)
  - Associação Portuguesa de Direito Europeu (APDE)
  - Membro do Comité Jurídico e do Comité de Retalho da Federação Bancária Europeia e de vários grupos de trabalho
-

- Membro do *Legal Certainty Group* (patrocinado pela Comissão Europeia)

### Atividade Profissional (breves destaques)

- No final do curso de Direito fui admitido em 1982 no Banco Português do Atlântico SA (BPA) para um estágio de 6 meses.
  - Durante esse período ganhei uma bolsa de estudo para frequentar o Curso de Pós-graduação em Direito Comunitário, do Collège d'Europe, em Bruges.
  - Findo esse Curso, entrei para os quadros do BPA, primeiro para a Direção Internacional e dois anos mais tarde para a Assessoria Jurídica - já nessa altura participava em várias equipas que elaboravam regularmente projetos de diplomas para a área financeira que eram presentes ao Governo.
  - Em 1986, no âmbito da adesão de Portugal à CEE, concorri para funcionário da Comissão Europeia e fiquei nos primeiros lugares, tendo-me sido dada a possibilidade de escolher uma área da minha preferência - escolhi então a Direção - Geral de Concorrência - DGIV (hoje, DG COMP).
  - Para o efeito, obtive uma licença sem vencimento de dois anos do BPA e estive dois anos na Comissão Europeia, participando na instrução de vários processos de investigação iniciados pela DGIV.
  - Em 1988, decidi voltar para Portugal e para o BPA, para a Assessoria Jurídica, trabalhando em apoio às Direções Comerciais e ao Conselho de Administração.
  - Após a OPA do BCP sobre o BPA em 1995, passei a chefiar a Assessoria Jurídica do Banco de Investimento do BCP.
  - Em 2001 juntei-me ao escritório de advogados Vasconcelos, F. Sá Carneiro, Fontes & Associados (VSCF), como sócio responsável pelas áreas de Bancário e Seguros.
  - Em 2004, a VSCF fundiu-se com a Uría Menéndez (mais tarde Uría Menéndez - Proença de Carvalho), estando desde então a desempenhar as funções de sócio responsável pelo Departamento de Bancário e Seguros e, nessa qualidade dirigindo todo o trabalho desse nosso Departamento que cobre todos os temas (i) de carácter financeiro, tais como financiamentos, emissão de dívida, emissão de valores mobiliários, operações de titularização, emissão de obrigações hipotecárias, crédito ao consumo, moeda eletrónica e meios de pagamento, todas as matérias corporativas ligadas a instituições financeiras, designadamente de carácter regulatório (seja prudencial, seja comportamental), governo corporativo, criação, fusão e liquidação de instituições financeiras, bem como (ii) temas de seguros, nomeadamente regulatório, produtos de *unit linked*, compras e vendas de seguradoras, etc.
  - Ainda em 1988 iniciei a minha colaboração na APB - Associação Portuguesa de Bancos e, nesse âmbito, e desde então:
    - Tenho desempenhado desde sempre funções de consultor nas áreas de direito comunitário, representando a APB no Comité Jurídico e Comité de Retalho que funcionam na Federação Europeia de Bancos, sendo a parte principal desse trabalho intervir na discussão e redação dos principais diplomas de origem comunitária com influência direta na atividade bancária;
    - Para além disso, integrei vários grupos de trabalho que foram criados ao longo dos anos em conjugação com o Ministério das Finanças e/ou o Banco de Portugal e/ou o Parlamento, destacando-se o grupo de trabalho para a criação do Euro, o grupo de trabalho no âmbito da implementação das medidas exigidas pela Troika e o grupo de trabalho para a revisão da legislação da insolvência;
    - Também nesse âmbito colaborei na redação de vários diplomas estruturantes, como sejam o RGICS, o diploma da titularização de créditos, o diploma sobre as obrigações hipotecárias, os serviços mínimos bancários, projetos de diplomas que alteraram, entre outros, o SIREVE, CIRE, CSC, Regime do Mediador de Crédito e o Código dos Valores Mobiliários.
  - Para além disso, fui regularmente convidado, ao longo dos anos, pelo Banco de Portugal e pela Comissão do Mercado de Valores Mobiliários a colaborar com comentários a projetos de diplomas que estavam na forja.
  - Fui orador em inúmeras conferências, a convite do Banco de Portugal ou de outras organizações, dedicado a temas variados com incidência nos serviços financeiros, designadamente em matéria de
-

NPLs, tendo a mais recente sido em Londres, em maio de 2022, na qual moderei o Painel dedicado ao *Servicing*, numa conferência organizada pela Smith Novak.

- Dei aulas em diversos curso de pós-graduação ou mestrados na Faculdade de Direito de Lisboa (Curso de Valores Mobiliários), Observatório Português de Compliance e Regulatório (dedicado ao tema DMIF II - dezembro de 2018) e na Universidade Católica do Porto (UCP Porto | Pós-Graduação em Direito dos Valores Mobiliários e Direito Bancário - 2ª edição, dedicado ao tema “Os Mecanismos de Segurança do Crédito” - junho de 2018) e na Universidade Católica de Lisboa (Curso Avançado em Direito das Finanças, dedicado ao tema “Criptoativos - uma realidade incontornável” - abril de 2021).
  - No plano internacional, para além das funções nos diversos comités da Federação Bancária Europeia:
    - Fui nomeado pela Comissão Europeia como perito para os trabalhos do *Legal Certainty Group*, dedicado à procura de uniformização de soluções legislativas no domínio dos valores mobiliários (patrocinado pela Comissão Europeia);
    - Integro desde 1999 o EFMLG - *European Financial Markets Lawyers Group* ([Welcome to the EFMLG Website](#)); o EFMLG foi criado por ocasião da introdução do Euro e é um grupo de advogados seniores dos principais bancos europeus, e tem como objetivo principal dar suporte legal à missão histórica de alcançar um mercado financeiro integrado na União Europeia; o Banco Central Europeu providencia a presidência do EFMLG e fornece o apoio de secretariado ao grupo de trabalho; os representantes dos bancos centrais são também convidados a estar presentes nas reuniões o EFMLG; no âmbito das minhas funções como membro do EFMLG cabe-me participar ativamente nos seus trabalhos e nas suas reuniões, designadamente integrando vários subgrupos de trabalho que são criados para lidar com diversos temas específicos, fazer apresentações ao plenário do EFMLG e, em geral, colaborar no *output* dos trabalhos do EFMLG.
  - Fui ainda autor de uma extensa lista de publicações de carácter jurídico, permitindo-me destacar apenas os mais recentes (i) sobre Criptoativos, (ii) sobre Empréstimos Participativos, (iii) sobre Loan Funds e (iv) sobre Smart Contracts. A lista completa dessas publicações vai em anexo a este *curriculum vitae*.
-

## Publicações

- ❖ **O Novo Regime Jurídico dos Empréstimos Participativos - Breve Resenha e Apreciação Crítica**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 58
    - Data: 2022
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias e José António Reymão Nogueira.
  - ❖ **Criptoativos - uma realidade de hoje**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 56
    - Data: 2021
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **Criptoativos e a necessidade da sua regulação**
    - Publicação: Cadernos do Mercado de Valores Mobiliários, edição especial comemorativa dos 20 anos do Código dos Valores Mobiliários
    - Data: 2021
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **A introdução dos loan funds em Portugal**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 54
    - Data: 2020
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias, Júlio Venâncio
  - ❖ **Smart Contracts: alguns contributos teóricos e práticos**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 52
    - Data: 2019
    - Escrito por: Luís Alves Dias, Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **A qualidade de sócio/acionista em sede de suprimentos: os indícios materiais**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 43
    - Data: 2016
    - Escrito por: Manuel Barbosa Moura, Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **A few reflections on the Banking Recovery and Resolution Directive**
    - Publicação: Droit Bancaire et Financier
    - Data: 2016
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **As recentes alterações ao Código das Sociedades Comerciais em matéria de ações preferenciais**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 41
    - Data: 2015
    - Escrito por: Manuel Barbosa Moura, Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **O papel das Aggregated Collective Class Action Clauses nos processos de reestruturação de dívida**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 40
    - Data: 2015
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias, José António Reymão Nogueira
  - ❖ **Da materialidade do incumprimento**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 39
    - Data: 2015
-

- Escrito por: Manuel Barbosa Moura, Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **O papel das pessoas coletivas como administrador ou gerente de uma sociedade comercial**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 36
    - Data: 2014
    - Escrito por: Afonso Choon, Inês Caria Pinto Basto, Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **A reforma do Código de Insolvência e recuperação de empresas e o processo especial de revitalização**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 33
    - Data: 2012
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias, Miguel Rodrigues Leal
  - ❖ **Revisiting Force Majeure Clauses**
    - Publicação: Butterworths Journal of International Banking and Financial Law, n.º 6
    - Data: 2012
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **Exercício de direitos de voto por entidades gestoras de fundos de investimento mobiliário**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 30
    - Data: 2011
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias, Tiago Simões de Almeida
  - ❖ **Algumas notas sobre a transposição da Directiva de Serviços de Pagamento em Portugal**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 25
    - Data: 2010
    - Escrito por: Inês Caria Pinto Basto, Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **Modelos de regulação (ou supervisão) do sector financeiro**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez, n.º 22
    - Data: 2009
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias, Sofia Martins, Paula Flor, Catarina Gonçalves de Oliveira
  - ❖ **El capital riesgo en Portugal: marco legal y fiscal**
    - Publicação: Revista Española de Capital de Riesgo, n.º 3
    - Data: 2008
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias, Filipe Romão, Francisco Cunha
  - ❖ **O novo regime jurídico das obrigações hipotecárias em Portugal**
    - Publicação: Actualidad Jurídica Uría Menéndez - Homenaje al profesor D. Rodrigo Uría González en el centenario de su nacimiento
    - Data: 2006
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **O Direito da Concorrência**
    - Publicação: Direito na Actividade Bancária II, Lisboa: IFB
    - Data: 1998
    - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias
  - ❖ **As regras comunitárias de Concorrência e a actividade bancária**
    - Publicação: Revista da Banca, n.º 6
-

- Data: Abril-Junho 1998
- Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias
  
- ❖ **Implicações Jurídicas da Adopção da Moeda Única**
  - Publicação: Revista da Banca, n.º 39
  - Data: 1996
  - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias
  
- ❖ **A livre prestação de serviços no domínio da actividade bancária**
  - Publicação: Revista da Banca, n.º 18
  - Data: 1991
  - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias
  
- ❖ **Comentário a Decisão 'Nederlandse Banken'**
  - Publicação: Revista da Banca, n.º 11
  - Data: 1989
  - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias
  
- ❖ **As Directivas no Ordenamento Jurídico Comunitário**
  - Publicação: Assuntos Europeus, n.º 3
  - Data: 1984
  - Escrito por: Pedro Ferreira Malaquias

### **Outras obras e colaborações**

- ❖ **Portugal. Fintech 2022**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The International Comparative Legal Guide to: Fintech 2022*. Ben Kingsley (Contributing Editor), Rob Sumroy (Contributing Editor). London: Global Legal Group, 2022
  
  - ❖ **Portugal. Law & Practice**, Pedro Ferreira Malaquias, Marta Pontes, José António Reymão Nogueira. Em *Acquisition Finance 2022*. Chambers Global Practice Guides. Hengeler Mueller (Contributing Editor), Johannes Tieves (Contributing Editor). London: Chambers and Partners, 2022
  
  - ❖ **Portugal. The Banking Regulation Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Domingos Salgado. Em *The Banking Regulation Review*, 13th Ed. Jan Putnis (Editor). London: Law Business Research, 2022
  
  - ❖ **Portugal. The Insurance Disputes Law Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The Insurance Disputes Law Review*, 4th Ed. Joanna Page (Editor). London: Law Business Research, 2022.
  
  - ❖ **Portugal. Fintech 2021**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The International Comparative Legal Guide to: Fintech 2021*. Ben Kingsley (Contributing Editor), Rob Sumroy (Contributing Editor). London: Global Legal Group, 2021
  
  - ❖ **Portugal. The Banking Regulation Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Domingos Salgado. Em *The Banking Regulation Review*, 12th Ed. Jan Putnis (Editor). London: Law Business Research, 2021
  
  - ❖ **Portugal. The Insurance Disputes Law Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The Insurance Disputes Law Review*, 3rd Ed. Joanna Page (Editor). London: Law Business Research, 2021.
  
  - ❖ **Portugal. Fintech 2020**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The International Comparative Legal Guide to: Fintech 2020*. Ben Kingsley (Contributing Editor), Rob Sumroy (Contributing Editor). London: Global Legal Group, 2020
  
  - ❖ **Portugal. The Banking Regulation Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Domingos Salgado. Em *The Banking Regulation Review*, 11th Ed. Jan Putnis (Editor). London: Law Business Research, 2020
-

- ❖ **Portugal. The Banking Litigation Law Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Nuno Salazar Casanova. Em *The Banking Litigation Law Review*. Deborah Finkler (Editor). London: Law Business Research, 2019.
  - ❖ **Portugal. Law & Practice**, Pedro Ferreira Malaquias, Marta Pontes. Em *Acquisition Finance 2019*. Chambers Global Practice Guides. Hengeler Mueller (Contributing Editor), Johannes Tieves (Contributing Editor). London: Chambers and Partners, 2019
  - ❖ **Portugal. The Insurance Disputes Law Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The Insurance Disputes Law Review*, 2nd Ed. Joanna Page (Editor). London: Law Business Research, 2019.
  - ❖ **Portugal. The Banking Regulation Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The Banking Regulation Review*, 10th Ed. Jan Putnis (Editor). London: Law Business Research, 2019
  - ❖ **Portugal. Fintech 2019**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The International Comparative Legal Guide to: Fintech 2019*. Ben Kingsley (Contributing Editor), Rob Sumroy (Contributing Editor). London: Global Legal Group, 2019
  - ❖ **Portugal. The Insurance Disputes Law Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The Insurance Disputes Law Review*. Joanna Page (Editor). London: Law Business Research, 2018
  - ❖ **Portugal. Loans and Secured Financing 2019**, Pedro Ferreira Malaquias, Inês Caria Pinto Basto. Em *Loans and Secured Financing 2019. Getting the Deal Through*. George E Zobitz (Contributing Editor). London: Law Business Research, 2018
  - ❖ **Portugal. The Banking Regulation Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The Banking Regulation Review*, 9th Ed. Jan Putnis (Editor). London: Law Business Research, 2018
  - ❖ **Portugal. Fintech 2018**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The International Comparative Legal Guide to: Fintech 2018*. Ben Kingsley (Contributing Editor), Rob Sumroy (Contributing Editor). London: Global Legal Group, 2018
  - ❖ **Acquisition Finance in Portugal: Overview**, Pedro Ferreira Malaquias. Em *Acquisition Finance Global Guide*. Johannes Tieves (Contributor), Emanuela Da Rin (Contributor), James Lewis (Contributor), Michael Steen Jensen (Contributor). London: Law Business Research, 2017
  - ❖ **Portugal. The Banking Regulation Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias. Em *The Banking Regulation Review*, 8th Ed. Jan Putnis (Editor). London: Law Business Research, 2017
  - ❖ **Portugal. Fintech 2017**, Pedro Ferreira Malaquias, Hélder Frias, Joana Mota. Em *The International Comparative Legal Guide to: Fintech 2017*. Ben Kingsley (Contributing Editor), Rob Sumroy (Contributing Editor). London: Global Legal Group, 2017
  - ❖ **Portugal. Acquisition Finance**, Pedro Ferreira Malaquias. Em *Acquisition Finance. A Global Guide from Practical Law*, 2nd Ed. Johannes Tieves (General Editor). London: Thomson Reuters, 2016
  - ❖ **Portugal. The Banking Regulation Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Helder Frias. Em *The Banking Regulation Review*, 7th Ed. Jan Putnis (Editor). London: Law Business Research, 2016
  - ❖ **Portugal. The Insurance and Reinsurance Law Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Helder Frias. Em *The Insurance and Reinsurance Law Review*, 4th Ed. Peter Rogan (Editor). London: Law Business Research, 2016
  - ❖ **Portugal. Corporate Recovery & Insolvency 2015**, Pedro Ferreira Malaquias, David Sequeira Dinis. Em *The International Comparative Legal Guide to: Corporate Recovery & Insolvency 2015*. Sarah Paterson (Contributing Editor), Tom Vickers (Contributing Editor). London: Global Legal Group, 2015
  - ❖ **Portugal**. Pedro Ferreira Malaquias. Em *Financial Regulation Annual Review*, July 2015
-

- ❖ **Portugal. The Insurance and Reinsurance Law Review**, Pedro Ferreira Malaquias, Helder Frias. Em *The Insurance and Reinsurance Law Review*, 3rd Ed. Peter Rogan (Editor). London: Law Business Research, 2015
  - ❖ **Portugal. Banking Regulation 2015. Getting the Deal Through**, Pedro Ferreira Malaquias, Helder Frias. Em *Banking Regulation 2015. Getting the Deal Through*. David E. Shapiro (Editor). London: Law Business Research, 2015
  - ❖ **Portugal. Corporate Recovery & Insolvency 2014**, Pedro Ferreira Malaquias, David Sequeira Dinis. Em *The International Comparative Legal Guide to: Corporate Recovery & Insolvency 2014*. Sarah Paterson (General Editor). London: Global Legal Group, 2014
  - ❖ **Portugal. Corporate Recovery & Insolvency 2012**, Pedro Ferreira Malaquias, David Sequeira Dinis. Em *The International Comparative Legal Guide to: Corporate Recovery & Insolvency 2012*. Sarah Paterson (Editor). London: Global Legal Group, 2012
  - ❖ **Portugal. Securitisation 2005**, Sofia Leite Borges, Pedro Ferreira Malaquias. Em *The International Comparative Legal Guide to: Securitisation 2005*. AA. VV. London: Global Legal Group, 2005
-