

ALTINA SEBASTIAN GONZALEZ



FORMAÇÃO ACADÉMICA

Março 2019	INSEAD/ IFB Complexities of Board Chairing in Modern Governance in Banking	Lisboa, Portugal
2003	REAL COLEGIO COMPLUTENSE-HARVARD Curso de Verão sobre Investigação em Gestão, Julho 14-23, 2003.	Boston, EE.UU.
Primavera 1987	HARVARD BUSINESS SCHOOL Assistente de Investigação do Professor Samuel L. Hayes III, Jacob H. Schiff Professor of Investment Banking.	Boston, EE.UU.
1985-1986	HARVARD BUSINESS SCHOOL Aluna pós-doutorada. Segue alguns cursos de MBA do segundo ano de Finanças e seminários de Doutoramento. Desenvolve uma investigação sobre "Gap management and profitability at banks of different size", supervisionada pelo Professor Dwight Crane (Professor de Finanças na HBS).	Boston, EE.UU.
1979-1983	IESE, UNIVERSITY OF NAVARRA Doutoramento em Gestão de Empresas. Bolseira da Fundação Calouste Gulbenkian, Lisboa, Portugal.	Barcelona, Espanha
1972-1977	UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA Obteve o grau de Bacharel em Gestão de Empresas com Distinção.	Lisboa, Portugal

CARGOS ATUAIS

- **SAN JOSE GROUP, (desde 2009) – uma empresa cotada na Bolsa de Valores de Madrid**
 - Administradora independente
 - Membro da Comissão de Auditoria
- **EXPANSION Y ACTUALIDA ECONOMICA, (desde 2012)**
 - Membro do Conselho Consultivo
- **CONSELHO DA DIÁSPORA PORTUGUESA, (desde 2013)**
 - Membro da Rede Mundial Portuguesa
- **INSTITUTO ESPAÑOL DE ANALISTAS FINANCIEROS (2019-2022)**
 - Professora convidada de Programas Executivos Permanentes para Membros do Conselho de Administração de Bancos Cooperativos
- **COMPLUTENSE UNIVERSITY, (1998 -2022)**
 - Professora Adjunta - Departamento de Gestão Financeira e Contabilidade

- Membro do Júri, Premio Joven de Economía, Abril de 2012
- Diretora do Curso de Verão, UCM-Fundación Ramón Areces: “La reconfiguración del sector bancario español ante la nueva regulación financiera: alcance e impacto de la crisis”, Julho 2012
- **UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA, (desde 1992)**
 - Professora Convidada na Católica Lisbon Business & Economics
 - Programa MBA
 - Programa Avançado em Finanças
 - Programa Avançado em Gestão Bancária
 - Professora do Mestrado Executivo em Gestão Bancária - Banco Espírito Santo
 - Professora e Diretora de uma "in-company" para a Caixa Geral de Depósitos
 - Professora de Programas Bancários em Luanda - Angola
 - Professora de Programas Bancários em Maputo- Moçambique

CARGOS ANTERIORES

- **CAIXA GERAL DE DEPÓSITOS, S.A. (Abril 2018 - Dezembro 2021)**
 - Administradora não-executiva
 - Membro da Comissão de Auditoria
 - Presidente da Comissão de Governo
- **BANCO CAIXA GERAL (EX-SIMEON) – GRUPO CGD, (2003- Outubro 2019)**
Em Outubro de 2019, o Banco foi vendido à ABANCA
 - Administradora independente
 - Presidente da Comissão de Auditoria e Conformidade
 - Presidente da Comissão de Nomeações e Remunerações
- **INSTITUIÇÃO FINANCEIRA DE DESENVOLVIMENTO, (2015- Abril 2018)**
 - Membro independente do Conselho de Administração do banco estatal
 - Presidente da Comissão de Auditoria
- **PARQUESOL INMOBILIARIA Y PROYECTOS,S.A (2006-2009)**
 - Administradora
 - Presidente da Comissão de Auditoria
- **ASSOCIAÇÃO DE BANCOS PORTUGUESES, (desde 2010-2017)**
 - Consultora externa
- **DIAGNOSTICO & SOLUCIONES, S.L**
 - Parceira - Consultora para assuntos financeiros e atuariais
- **IDE BUSINESS SCHOOL – EQUADOR (2012-2019)**
 - Professora Convidada
 - Professora do Programa "in company" - Banco de Guayaquil
 - Professora do Programa "in company" - Banco Amazonas
 - Professora do Programa "in company" - Banco General Rumiñahui
 - Professora do Programa "in company" - Grupo Banco del Pacífico
 - Oradora convidada para a conferência: "The financial crisis and its impact on the international banking system"- Quito e Guayaquil
- **UNIVERSIDADE CARLOS III (1993-2014)**
 - Professora Associada do Departamento de Finanças
 - Professora de Instituições Financeiras do Mestrado de Análise Financeira
- **IESE, UNIVERSIDADE DE NAVARRA (1988-1993)**

- Professora de Finanças
- Diretora de MBA de uma secção espanhola (1989-1991)
- Consultoria em colaboração com professores do MacGroup, First Europe e IESE
- **GRANTS (1979 – 1983)**
Bolsa de doutoramento da Fundação Calouste Gulbenkian, Lisboa-Portugal
- **UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA (1977-1979)**
- Professora Assistente
- **TAP-AIR (1977) Lisboa, Portugal**
- Transportes Aéreos Portugueses experiência empresarial no departamento financeiro

ATIVIDADE DE INVESTIGAÇÃO

- **Tese de Doutoramento:**
“Some consequences of banking nationalization: an empirical study about the Portuguese commercial banks from 1972 to 1980”.
- Investigação em:
“Pension Funds”, publicado pelo “La Caixa”, Barcelona, Espanha.
- **Investigação Pós-Doutoramento:**
“Gap management and profitability at banks of different size”.
“Interest rate risk management at U.S. commercial banks”, apresentada na European Finance Association Meeting em Dublin (Agosto 28-30, 1986).
- **Investigação em:**
“The problem of capital adequacy at S&Ls industry: the Spanish case”.
- **Investigação em:**
“What is an Efficient Capital Market for a Medium-Sized Company? - The Relative Efficiency of Banking Systems across EU countries”, um estudo de investigação patrocinado pela UE, 26 janeiro, 1996.
- **Investigação em:**
“Risk management: an application to commercial banks and savings and loans”, publicado no Comunicaciones del IV Foro de Finanzas, Madrid, Dezembro 15-16, 1996, pp 159-175.
- **Investigação em:**
“The application of the duration concept to stocks: an analysis of the Spanish Stock Exchange”, publicado no Comunicaciones del IV Foro de Finanzas, Madrid, Dezembro 15-16, 1996, pp 979-999.
- **Investigação em:**
“Interest rate sensitivity of stock indexes returns: an empirical study on EU countries, US and Japan”, aceite para apresentação no 1998 European Financial Management Association-Financial Management Association International (EFMA-FMA) Conferência que irá decorrer em Lisboa (junho 25-26).

LIVROS

- “Analysis of Historical Returns of Stocks, Treasury-Bills, Government and Corporate Bonds in the Spanish Capital Markets”, Bolsa de Valores de Madrid, 1992.
- “Managing commercial banks: new challenges in a global environment”, 1st Edition, Madrid: McGraw-Hill 1998.
- “The new banking strategies in the EMU” with prologue of Eugenio Domingo Solans member of the European Central Bank, Madrid: Instituto de Estudios Económicos, 1999).
- “Managing commercial banks: new challenges in a global environment”, 2nd Edition, Madrid: McGraw-Hill, 2002.
- “The financial System of the XXI century”, incluído na XXI Encyclopedia, Caja Madrid, Madrid 2002.

- “Management of Financial Institutions”, Curso on-line do Finance Master, Instituto Universitário de Postgrado, 2003.
- “Trends in the Spanish financial system and opportunities for the credit cooperatives”, no livro Banca Cooperativa-Oportunidades de Desarrollo, Madrid: UNACC, 2007
- “Managing commercial banks: key factors in a competitive environment”, 3rd Edition, Madrid: McGraw-Hill, 2008
- “Economy and bank management”, 1st Edition, Madrid: Editorial Pirámide, 2015
- “Economy and bank management”, 1st Edition, Lisbon: Universidade Católica Editora, 2015

CASOS E NOTAS

- F-304 Automotores Mendonza,S.A., publicado por IESE
- F-305 S.A., publicado por IESE
- FN-154 Commercial banks: an analysis of customer profitability, publicado por IESE
- FN-211 Financial System (I), publicado por IESE
- FN-212 Financial System (II), publicado por IESE
- FN-266 The Market of Government Debt in Spain, publicado por IESE
- F-497 La Caixa:1992
- FT-6 La Caixa: 1992, Nota Pedagógica

ARTIGOS

- The Nationalization of Banking Systems, publicado no “Economia”, a Portuguese Catholic University Review.
- Private Banks vs Nationalized Banks: an analysis of the Portuguese case 1978-1981, publicado no Research Paper IESE, Universidad de Navarra.
- Measuring and Managing Interest rate risk: the Duration Model, Research Paper - IESE, Universidad de Navarra.
- The Market of Junk Bonds, IESE Review, Março 1989.
- The Spanish Financial Futures Market is a reality, IESE Review, Maio 1990
- Els Mercats de Futurs Financers. El MEFF, Banca Catalana, Economic Review, Número 92, Dezembro 1990.
- Securitização Hipotecária: Past and Future (I), IESE Review, Setembro 1992.
- Capitalization and Growth: the case of Spanish S&Ls (1987-1991), Working Paper, FIES, Dezembro 1992.
- Classification and Rating of Mutual Funds, Madrid Stock Exchange Review, Nº 7, Janeiro 1993.
- Mortgage Securitization: the Spanish Case, Banca Catalana, Economic Review, Número 99, Março 1993.
- Historical Returns in the Spanish Equity Market, The Journal of Investing, Volume 3, Número 1, Primavera 1994.
- Derivative products: opportunities and risks, Harvard-Deusto, Finance & Accounting.
- The metamorphosis of finance: the new financial function in the corporation, Madrid Stock Exchange Review, Nº 34, Junho 1995, p 23-25.
- Privatizations: the World Bank goes on stage, Madrid Stock Exchange Review, Nº 43, Abril 1996, p16-18.
- Bank crisis: an old problem that needs new solutions, Actualidad Financiera, Special issue, Agosto 1996, p125-128.
- The application of the duration concept to stocks: an analysis of the Spanish Stock Exchange, Análisis Financiero, Janeiro- Março, 1997.
- Duration and investment strategies for equity, Madrid Stock Exchange Review, Número 52, Fevereiro 1997. pp 15-17.
- Beta, volatility and duration of equity, Madrid Stock Exchange Review, Nº 62, Janeiro 1998, p50-52.
- The process of consolidation: a challenge for the banking sector, Ausbanc, Abril 1998, Número 94, pp 26-28.
- The return on equity: a new challenge to bank management, Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, Julho/Agosto, Número 24, p 46-51.
- Growth, profitability and risk in bankingt, Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, Setembro/Outubro, Número 24, p 47-51.
- The Asian crisis and its impact on commercial banks, Revista del Instituto de Estudios Económicos, Número 4, 1998, pp 273-286.
- The interest rate risk of the Sapanish equity market, Revista Española de Financiación y Contabilidad, Vol. XXVIII.
- The transformation and modernization of the Spanish banking sector, Revista del Instituto de Estudios Económicos, Número 2 e 3, 2004, pp 85-104.
- Banking and electronic commerce: opportunities and threats, Perspectiva, Revista económica del IDE, Setembro 2012, pp. 11-15.

JORNAIS ECONÓMICOS

- “Calificación y rating de Fondos”. Revista da Bolsa de Madrid. Nº 7. Janeiro 1993.
- “Rentabilidad, capitalización y expectativas en las bolsas europeas”. Mercado Continuo. Junho 1994. pp 8-17.
- “Tras la corrupción ¿queda sitio para la esperanza? Mercado Continuo. Julho 1994. pp 22-24.
- “Financiación a largo plazo: viejos problemas nuevas soluciones”. ASSET, Asociación Española de Tesoreros de Empresa. Año 4. Número 4. 1994.p30-40.
- “Privatizaciones: el Banco Mundial entra en escena”. Revista de la Bolsa de Madrid. Nº 43 - Abril 1996, p 16-18.
- “Movimientos estratégicos en la banca de inversión”, Mercado Continuo. Nº 40. p.22-25.
- “Las crisis bancarias: un viejo problema que necesita nuevas soluciones”. Actualidad Financiera. Monográfico Mercado Financiero. Agosto 1996. p125-128.
- “El concepto de duración aplicado a activos de renta variable: un análisis de la bolsa española”, Análisis Financiero. Janeiro-Março de 1997.
- “What is an efficient capital market for a medium-sized company? - the relative efficiency of banking systems across EU countries”, Research Paper Number 338, IESE, Abril 1997.
- “La rentabilidad de los recursos propios: un desafío para la gestión bancaria”, Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, Julho/Agosto, número 24, p 46-51.
- “Crecimiento, rentabilidad y riesgo en la banca”, Revista Harvard-Deusto Finanzas & Contabilidad, Setembro/Outubro, número 25, p 47-51.
- “La crisis asiática y su impacto en la banca”, Revista del Instituto de Estudios Económicos, Número 4, 1998, págs 273-86.
- “El riesgo de interés en el mercado español de acciones. Una aproximación sectorial”, Revista Española de Financiación y Contabilidad, Volumen XXVIII.
- “Transparencia, confianza y cultura corporativa”, ASSET, Asociación Española de Tesoreros de Empresa. Año 14. Número 37. 2004.p 4-6.
- “¿Qué subyace tras los recientes escándalos financieros? Revista da Bolsa de Madrid, Nº 129, Março de 2004, pp 58-61.
- “La transformación y modernización del sector bancario español”, Revista del Instituto de Estudios Económicos n°s 2 e 3, 2004, pp 85–104, ISSN – 0200-9565.
- “Gobierno corporativo: consejos en el ojo del huracán”, ASSET, Asociación Española de Tesoreros de Empresa. Año 15. Número 41. 2005.pp. 60-63.
- “Un mercado financiero “retail” poco integrado”, Revista da Bolsa de Madrid, Nº 176, Junho de 2008, pp 14-23.
- “Por qué y cómo ahorran los europeos”, Revista da Bolsa de Madrid, Nº 176, Junho de 2008, pp 24 -32.
- “El valor de l’RSE en épocas de crisi”, Vincles, Revista de la Cambra de Comerç de Barcelona, Número 48, Julho 2009, pp 10 -12.
- “¿Se están desinflando los fondtesoros?”. La Gaceta de los Negocios. 12 de Outubro de 1992.
- “Un marco estratégico para la titulización hipotecaria (1)”. Cinco Días. 16 de Outubro de 1992.
- “Un marco estratégico para la titulización hipotecaria (2)”. Cinco Días. 17 de Outubro de 1992.
- “Bancos y Cajas apuestan por la solvencia”. Expansión. 3 de Novembro de 1992.
- “Los fondos siguen creciendo”. Cinco Días. 3 de Dezembro de 1992.
- “Los fondos de inversión en 1992”. Cinco Días. 25 de Janeiro de 1993.
- “Los fondtesoros, líderes en crecimiento”. Cinco Días. 29 de Janeiro de 1993.
- “Diez bancos controlan dos tercios del mercado de fondos de inversión”. Expansión. Janeiro-Março de 1993.
- “Los strips de deuda, un nuevo instrumento financiero”, Expansión, 3 de junho de 1993, p 10.
- “Crecimiento y rentabilidad de los fondtesoros”. Expansión. 7 de Agosto de 1993. Páginas especiales IV y V.
- “De la nacionalización a la privatización”, La Gaceta de los Negocios, 30 de Setembro de 1993, p 16.
- “¿Es malo el mes de Outubro para la inversión en bolsa?”. La Gaceta de los Negocios. 14 de Outubro de 1993. p 14.
- “España tiene un buen fondo”. Expansión, 13 de Novembro de 1993, Páginas especiales.
- “Un imán para los inversores”, Expansión, 11 de Dezembro de 1993. Páginas especiales.
- “Con los ojos puestos en Asia”. La Gaceta de los Negocios. 13 de Dezembro de 1993. p 16.
- “Rating para los fondos de inversión”. Expansión. 13 de Janeiro de 1994. p 16.

- “Los fondos de inversión: patrimonio y rentabilidad”. *Expansión*. 15 de Janeiro de 1994. Páginas especiales IV.
- “Los mercados emergentes de Asia, Europa y América Latina - Cómo invertir en las bolsas más rentables del mundo”. *Expansión*, 19 de febreiro de 1994. Páginas Especiales I, II, III.
- “Del bienestar al malestar”. *Actualidad Económica* Nº 1866. 28 de março - 3 de Abril 1994. pp.80-81.
- “Todos los secretos para invertir en las bolsas europeas”. *Expansión*. 9 de abril de 1994. Páginas Especiales I, II, III.
- “¿Se sumergen los mercados emergentes?”. *Expansión*. 14 de maio de 1994. Páginas especiales III.
- “Los mercados bursátiles europeos comienzan a distanciarse de Wall Street”. *Expansión*. 20 de junho de 1994. p.13.
- “La difícil recuperación de los mercados financieros”. *Cinco Días*. 24 de junho de 1994. Sección Invertir p.IV.
- “Las bolsas emergentes no acaban de emerger”. *Expansión*. 23 de julho de 1994. Páginas especiales V.
- “El exotismo de una gran rentabilidad”. *Expansión*. 30 de julho de 1994. Páginas especiales VI.
- “Las fusiones están de moda”. *Expansión*. 11 de Novembro de 1994. Opinión. p.38.
- “Falta de conocimiento en derivados”. *Cinco Días*. 14 de Novembro de 1994.p.28.
- “Las finanzas, ante nuevos desafíos”. *Cinco Días*. 12 de dezembro de 1994.p.27.
- “Algunas evidencias empíricas en torno a las fusiones y adquisiciones”, *Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros - Boletín Informativo*, março 1995, p19-20.
- “Cap a on van les finances?”, *Avui*, 15 de Abril de 1995, sección Economies, p. II.
- “Nous mercats de productes agrícoles: derivats sobre cítrics”. *Avui*. 3 de Junho de 1995, Economies.Opinió. p. IV.
- “Metamorfosis de las Finanzas: la Nueva Función Financiera en la Empresa”. *Revista da Bolsa de Madrid*. Nº 34 - junho 1995, p 23-25.
- “Mercado de Deuda Pública: ¿Interesa Desarrollar los Strips?”, *Fundación de Estudios Bursátiles y Financieros - Boletín Informativo*, julho 1995, p7-8.
- “Strips de deute”. *Avui*. 9 de setembro de 1995. Economies. Opinión. p. IV.
- “Revuelo en la banca de inversión”. *Expansión*. 21 de setembro de 1995. Opinión. Análisis. p.38.
- “El dólar: la recuperación que no llega”. *Expansión*. 21 de Outubro de 1995. Opinión. Análisis. p.34.
- “La formación de directivos: un nuevo enfoque”. *Expansión*. 13 de Novembro de 1995. Opinión. Análisis. p.46-47.
- “Moviments estratègics en la banca d' inversió”. *Avui*. 18 de novembro de 1995. Economies. Opinión. p. VII.
- “De la nacionalització a la privatització”. *Avui*. 23 de dezembro de 1995. Economies. Opinión. p. VII.
- “El encanto de las fusiones bancarias”. *Expansión*. 2 de janeiro de 1996. Opinión. Análisis. p.30.
- “Mites i realitats de la concentració bancària”, *Avui*. 3 de Fevereiro de 1996. Economies. Opinión. p.VII.
- “Cuando los árboles no dejan ver el bosque de la banca”. *Expansión*. 21 de febreiro de 1996. Opinión. Análisis. p.38.
- “El negocio de las privatizaciones”. *Cinco Días*. 28 de febreiro de 1996. *Tribuna Libre*.
- “Derivados: el caso Asturiana de Zinc”. *Expansión*. 16 de março de 1996. Opinión. Análisis. p.34.
- “¿Es importante el tamaño para bancos y cajas?”. *Expansión*. 17 de maio de 1996. *Firmas en Expansión*. Análisis. p.38.
- “La revolución de las medidas de rentabilidad en la banca”. *Anuario de Finanzas. Gaceta de los Negocios*. Maio 1996. p 98-100.
- “Las instituciones en proceso de transformación”. *Cinco Días*. 7 de junho de 1996. Opinión. p.2.
- “La banca de inversiones:¿dulce miel o amarga medicina?”. *Mercado Continuo*. Nº 48. pp 14-19.
- “La banca norteamericana mira a Europa”. *Expansión*. 7 de janeiro de 1997. *Firmas en Expansión*. *Ahora Mismo*. p 34.
- “Tamaño y capitalización de los sistemas bancarios en la UE”. *Expansión*. 18 de febreiro de 1997. *Firmas en Expansión*. Análisis. p 46.
- “La banca de inversiones busca su piedra filosofal”. *Actualidad Económica* Nº 2,018. 24 de Fevereiro - 2 de Março de 1997. pp 54-56.
- “Duración y estrategias de inversión en renta variable”. *Revista de la Bolsa de Madrid*. Nº 52 Fevereiro de 1997. pp 15- 17.
- “El deseo de ser grande: costes y beneficios”. *Expansión*. 17 de março de 1997. *Firmas en Expansión*. Análisis. p 42.
- “La banca de inversiones debe dar el salto a EE.UU. - Deseos frente a realidad”. *Actualidad Económica* Nº 2.025. 14 - 20 de Abril de 1997. pp 48-49.
- “Los nuevos horizontes en la gestión bancaria”. *Gaceta de los Negocios*, 19 - 20 de Abril de 1997. p3.
- “El discreto encanto de la banca de inversiones”. *Actualidad Económica* Nº 2,035. 23 - 29 de junho de 1997. pp. 46-47.
- “Concentración bancaria: un recurso ante el estrechamiento de los márgenes”. *Cinco Días*. 21 de julho de 1997. Opinión. p.2.
- “La banca busca fortuna en Latinoamérica”. *Cinco Días*. 17 de setembro de 1997. Opinión. p.2.
- “¿Qué espera de Latinoamérica la gran banca?”. *Cinco Días*. 18 de setembro de 1997. Opinión. p.2.
- “Soplan vientos de fusión en el sector bancario europeo”. *Expansión*. 16 de Outubro de 1997. *Firmas en Expansión*.

Análisis. p 46.

- “Beta, volatilidad y duración de una acción”. Revista de la Bolsa de Madrid. Nº 62 Janeiro de 1998. p 50-52.
- “La banca japonesa: crónica de una crisis”. Expansión. 7 de fevereiro de 1998. Firmas en Expansión. Análisis. p 39.
- “La crisis asiática salpica la banca europea”. Expansión. 25 de fevereiro de 1998. Firmas en Expansión. Análisis. p 46.
- “El proceso de consolidación: un desafío para el sector bancario”, Ausbanc, Abril 1998, número 94, p 26-28.
- “La banca ya no es lo que era”, Expansión. 26 de maio de 1998. Firmas en Expansión. Análisis. p 54.
- “El negocio bancario en la encrucijada”, Expansión. 3 de julho de 1999. Firmas en Expansión. Análisis. pp 46-47.
- “La globalización, a examen”, Expansión. 6 de Novembro de 1999. Firmas en Expansión. Análisis. pp 38-39.
- “El temor a una nueva crisis bancaria”, Expansión. 31 de janeiro de 2001. Firmas en Expansión. Análisis. pp 58-59.
- “El desencanto de internet llegó a la banca”, Expansión. 24 de fevereiro de 2001. Firmas en Expansión. Análisis. pp 38- 39.
- “La solvencia de la banca española”, Revista Crónica Virtual de Economía. Nº 56. 8-21 de Maio de 2002.
- “Rentabilidad-eficiencia, ¿son dos caras de la misma moneda?”, El nuevo lunes. 27 de Maio-2 de junho de 2002.
- “Analistas, ética y escándalos”, Cinco Días, 21 de Janeiro de 2004, Opinión, p 19.
- “Oligopolios y mercados”, Cinco Días, 26 de Fevereiro de 2004, Opinión, p 23.
- “El reto de las cuotas participativas”, Expansión, 11 de Março de 2004, Firmas, p71.
- “¿Vuelven las OPV?”, Expansión, 15 de Abril de 2004, Opinión, p. 24.
- “La cesta y las manzanas”, Cinco Días, 17 de Abril de 2004, Opinión, p. 11.
- “Preocupación por el precio de la vivienda”, Expansión, 29 de Abril de 2004, Ahora mismo, p.87.
- “Derivados de crédito, ¿ángeles o demonios?”, Cinco Días, 19 de junho de 2004, Opinión, p. 11.
- “El capital riesgo, clave de futuro en la actividad empresarial”, Cinco Días, 19 de julho de 2004, Opinión, p. 15.
- “Accionistas en pie de guerra”, Expansión, 22 de julho de 2004, Ahora mismo, p.63.
- “Las alianzas, ¿alternativa a las adquisiciones?, Expansión, 6 de Outubro de 2004, Panorama de Actualidad, p.20.
- “Revuelo en la banca”, Cinco Días, 10 de dezembro de 2004, Opinión, p.20.
- “Yachts” y fondos”, Cinco Días, 10 de Janeiro de 2005, Opinión, p16.
- “La transformación y modernización del sector bancario español”, Crónica Virtual “Banca - “hedge funds”: amistades peligrosas”, Expansión, 25 de Março de 2005, Opinión, p.46. “El caso italiano, ¿deseo o realidad?”, Cinco Días, 8 de Abril de 2005, Opinión, p.24.
- “Vientos de Cambio en los consejos”, Cinco Días, 7-8 de maio de 2005, Opinión, p.10.
- “Los Vaivenes del mapa bancario europeo”, Expansión, 20 de junho de 2005, A Debate, p.61.
- “Capital Riesgo al alcance de todos”, Cinco Días, 12 de junho de 2005, Opinión, p.15.
- “BBVA-BNL: no hay mal que por bien no venga”: amistades peligrosas”, Expansión, 27 de julho de 2005, Firmas: Ahora Mismo, p.46.
- “El dinero de los inmigrantes”, Cinco Días, 3 de Agosto de 2005, Opinión, p.11.
- “Participaciones preferentes: ¿capital o deuda?”, Expansión, 21 de Agosto de 2005, Firmas: A debate, p.42.
- “ABN Amro gana en Antonveneta”, Cinco Días, 3 de Outubro de 2005, Opinión, p.18.
- “Si el ladrillo se frena...”, Expansión, 20 de Outubro de 2005, Firmas: A debate, p.70.
- “El extraño encanto de las hipotecas”, Cinco Días, 22 de Novembro de 2005, Opinión, p.18.
- “La tercera edad llega al mercado hipotecario”, Expansión, 25 de Novembro de 2005, Firmas: Análisis de Actualidad, p.62.
- “Fusiones: del dicho al hecho”, Cinco Días, 22 de maio de 2006, Opinión, p.19.
- “El tamaño no es la panacea”, Cinco Días, 27 de junho de 2006, Opinión, p.19.
- “La banca cooperativa, ¿la cenicienta del sistema?”, Cinco Días, 13 de Novembro de 2006, Opinión, p.19.
- “La RSC, ¿moda o necesidad?”, Cinco Días, 22 de maio de 2007, Opinión, p.20.
- “La auditoría, una inversión rentable”, Cinco Días, 4 de Fevereiro de 2008, Opinión, p.18.
- “El encanto de las pymes en tiempos difíciles”, Cinco Días, 9 de junho de 2008, Opinión, p.16.
- “La formación financiera, a debate”, Cinco Días, 4 de Agosto de 2008, Opinión, p.10.
- “Hiperfinanza: la génesis de la burbuja”, La Vanguardia, Suplemento Dinero, 5 de Outubro de 2008, pp 20-21.
- “Pirámides por aquí y por allá”, Cinco Días, 29 de Janeiro de 2009, Opinión, p.17.
- “Dinero Público y Banca Europea”, La Vanguardia, Suplemento Dinero, 10 de maio de 2009, p. 5.
- “Hacia un nuevo marco regulatorio en la banca”, Cinco Días, 18 de Janeiro de 2010, Opinión, p.17.
- Entrevista concedida a la Revista “Interface Banca & Seguros”, Outubro 2010.
- “Dos formas de vivir la crisis: economías avanzadas vs. emergentes”, Expansión, 11 de julho de 2010, Opinión, p.35.
- “Formação: Imperativo de Sobrevivência”, Diário Económico, 19 de Julho de 2011, p 25.
- “El sistema financiero y a capacidad de recuperación de la economía”, Expansión, 27 de setembro 2011, Opinión, p.54.

- “A contribuição da actividade internacional é cada vez mais importante”, Entrevista concedida a la Revista “Interface Banca & Seguros”, Outubro 2011.
- “Banca: del crecimiento rentable a la reestructuración necesaria”, Expansión, 10 de Outubro 2011, Opinión, p.38.
- “A banca teve uma gestão inadequada da liquidez”, Entrevista para el “Diário Económico”, 14 de Agosto de 2012, pp. 30-31.
- “La Bolsa, una oportunidad aprovechada a medias”, Revista “Perspectiva”, Ecuador, dezembro 2012.
- “El crédito bancario: una asignatura pendiente”, Expansión, 10 de julho 2013, En Primer Plano, p.45.
- “Política de dividendos: ¿son las recomendaciones del supervisor decisiones a seguir”, Expansión, 20 de julho de 2013, En Primer Plano, p.34.
- “Vencedores y vencidos”, Expansión, 5 de Outubro 2013, Visión Personal, p.42.
- “Crédito bancario, crecimiento económico y viceversa”, Expansión, 22 de Outubro 2013, Opinión, p.46.
- “Bienvenido Mr. MARF”, Expansión, 30 de Outubro 2013, A Fondo, p.46.
- “Centenario de la Fed: pasado, presente y futuro del dólar”, Revista “Económica del IDE, Perspectiva, Ecuador, Fevereiro 2014.
- “Un nuevo modelo para la nueva realidad de la banca”, Expansión, 13 de Novembro 2014, Opinión, p.51.
- “Una nueva realidad: los tipos de interés negativos”, Expansión, 12 de maio 2015, Opinión, p.55.
- “Las verdades del barquero”, Expansión, 19 de Novembro 2015, Opinión, p.63.
- “Al otro lado de la banca”, Expansión, 24 de Novembro 2016, Opinión, p.51.
- “El tamaño de la banca, a debate”, Expansión, 8 de dezembro 2016, Opinión, p.39.
- “La misión (im)posible de la rentabilidad del sector bancario, Expansión, 17 de dezembro 2016, Opinión, p.43.
- “La banca europea, nueve años después de Lehman Brothers”, Expansión, 26 de setembro de 2017, Opinión, p.55.
- “Comisiones de auditoría y auditor externo: juntos pero no revueltos”, Expansión, 14 de Novembro de 2017, Opinión, p.54.
- “¿Para cuándo una nueva crisis financiera?”, Expansión, 27 de Novembro de 2018, Opinión, p.55
- “Comisiones de auditoría y auditor externo: juntos pero no revueltos”, Expansión, 14 de Novembro de 2017, Opinión, p.54
- “¿Para cuándo una nueva crisis financiera?”, Expansión, 27 de Novembro de 2018, Opinión, p.55
- “Los Consejos de Administración en tiempos turbulentos”, Expansión, 23 de Outubro de 2020, Opinión, p47
- “La banca puede ser parte de la solución”, Expansión, 28 de Janeiro de 2021, Opinión, p38
- “La banca se viste de verde”, Expansión, 8 de abril de 2022, Opinión, p 47

LÍNGUAS

Português: fluente
 Espanhol: fluente
 Inglês: fluente
 Francês: bom