

O efetivo médio de colaboradores ao serviço no Grupo, distribuído por grandes categorias profissionais, foi o seguinte:

	2017	2016
Portugal		
Direção	995	1.005
Enquadramento	1.679	1.722
Específicas / Técnicas	2.963	2.949
Outras funções	1.655	1.746
	7.292	7.422
Estrangeiro	8.502	8.483
	15.794	15.905

10. OUTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS

O valor desta rubrica é composto por:

	(Milhares de euros)	
	2017	2016
Rendas e alugueres	96.276	99.539
Outsourcing e trabalho independente	77.022	76.377
Publicidade	26.707	23.736
Comunicações	21.167	22.531
Conservação e reparação	17.130	18.887
Informática	18.432	18.546
Água, energia e combustíveis	15.416	15.682
Estudos e consultas	18.119	13.441
Transportes	7.850	8.002
Deslocações, estadas e representações	8.070	7.599
Contencioso	6.462	6.285
Material de consumo corrente	4.429	4.343
Seguros	4.324	4.261
Cartões e crédito imobiliário	6.360	4.891
Formação do pessoal	2.019	1.144
Outros serviços especializados	19.198	22.436
Outros fornecimentos e serviços	25.041	25.870
	374.022	373.570

A rubrica Rendas e Alugueres inclui o montante de Euros 78.956.000 (2016: Euros 82.957.000), correspondente a rendas suportadas sobre imóveis utilizados pelo Grupo na condição de locatário.

De acordo com a política contabilística 11), no âmbito da IAS 17, o Grupo possui diversos contratos de locação operacional de imóveis e viaturas. Os pagamentos efetuados no âmbito desses contratos de locação são reconhecidos nos resultados no decurso da vida útil do contrato. Os pagamentos futuros mínimos relativos aos contratos de locação operacional não revogáveis, por maturidade, são os seguintes:

(Milhares de euros)

	2017			2016		
	Imóveis	Viaturas	Total	Imóveis	Viaturas	Total
Até 1 ano	80.533	209	80.742	86.339	502	86.841
1 ano até 5 anos	157.785	172	157.957	88.765	394	89.159
Mais de 5 anos	44.126	-	44.126	13.503	-	13.503
	282.444	381	282.825	188.607	896	189.503

A rubrica Outros serviços especializados inclui os honorários por serviços prestados pelo Revisor Oficial de Contas do Grupo, atualmente em funções e pelas empresas da sua rede, no âmbito das suas funções de revisão oficial de contas, bem como outros serviços, é analisada conforme segue:

(Milhares de euros)

	2017	2016
Serviços de auditoria		
Serviços de revisão legal	1.934	1.977
Outros serviços de garantia de fiabilidade	1.464	1.070
Outros serviços	1.177	853
	4.575	3.900

O Revisor Oficial de Contas foi nomeado em 28 de abril de 2016, com efeitos a partir de 2 de maio de 2016.

11. AMORTIZAÇÕES DO EXERCÍCIO

O valor desta rubrica é composto por:

(Milhares de euros)

	2017	2016
Ativos intangíveis (nota 30)		
Software	11.060	10.197
Outros ativos intangíveis	837	527
	11.897	10.724
Outros ativos tangíveis (nota 29)		
Imóveis	19.417	19.443
Equipamento		
Equipamento informático	9.572	7.469
Viaturas	4.233	4.287
Instalações interiores	2.050	1.793
Mobiliário	1.964	1.694
Equipamento de segurança	1.609	1.582
Máquinas	644	691
Outros equipamentos	2.196	2.141
	41.685	39.100
	53.582	49.824