

O efetivo médio de colaboradores ao serviço no Grupo, distribuído por grandes categorias profissionais, foi o seguinte:

	2018	2017
Portugal		
Direção	992	995
Enquadramento	1.653	1.679
Específicas / Técnicas	2.940	2.963
Outras funções	1.556	1.655
	7.141	7.292
Estrangeiro	8.630	8.502
	15.771	15.794

8. Outros gastos administrativos

Esta rubrica é analisada como segue:

	2018	2017
		(Milhares de euros)
Água, energia e combustíveis	15.442	15.416
Cartões e crédito imobiliário	7.732	6.360
Comunicações	23.114	21.167
Conservação e reparação	16.042	17.130
Contencioso	6.379	6.462
Deslocações, estadas e representações	9.424	8.070
Estudos e consultas	21.051	18.119
Formação do pessoal	2.590	2.019
Informática	36.996	18.432
Material de consumo corrente	4.759	4.429
Outsourcing e trabalho independente	77.070	77.022
Publicidade	27.565	26.707
Rendas e alugueres	73.446	96.276
Seguros	3.766	4.324
Transportes	10.157	7.850
Outros serviços especializados	21.491	19.198
Outros fornecimentos e serviços	19.652	25.041
	376.676	374.022

Em 2018, a rubrica Rendas e Alugueres inclui o montante de Euros 70.705.000 (2017: Euros 78.956.000), correspondente a rendas suportadas sobre imóveis utilizados pelo Grupo na condição de locatário.

De acordo com a política contabilística 1I, no âmbito da IAS 17, o Grupo possui diversos contratos de locação operacional de imóveis e viaturas. Os pagamentos efetuados no âmbito desses contratos de locação são reconhecidos nos resultados no decurso da vida útil do contrato. Os pagamentos futuros mínimos relativos aos contratos de locação operacional não revogáveis, por maturidade, são os seguintes:

(Milhares de euros)

	2018			2017		
	Imóveis	Viaturas	Total	Imóveis	Viaturas	Total
Até 1 ano	73.314	96	73.410	80.533	209	80.742
1 ano até 5 anos	127.644	76	127.720	157.785	172	157.957
Mais de 5 anos	39.408	-	39.408	44.126	-	44.126
	240.366	172	240.538	282.444	381	282.825

A rubrica Outros serviços especializados inclui os honorários por serviços prestados pelo Revisor Oficial de Contas do Grupo, atualmente em funções e pelas empresas da sua rede, no âmbito das suas funções de revisão oficial de contas, bem como outros serviços, é analisada conforme segue:

(Milhares de euros)

	2018	2017
Serviços de auditoria		
Serviços de revisão legal	2.246	1.934
Outros serviços de garantia de fiabilidade	1.604	1.464
Outros serviços	416	1.177
	4.266	4.575

9. Amortizações do exercício

Esta rubrica é analisada como segue:

(Milhares de euros)

	2018	2017
Ativos intangíveis (nota 30)		
Software	13.307	11.060
Outros ativos intangíveis	1.619	837
	14.926	11.897
Outros ativos tangíveis (nota 29)		
Imóveis	18.321	19.417
Equipamento		
Equipamento informático	11.149	9.572
Equipamento de segurança	1.453	1.609
Instalações interiores	2.394	2.050
Máquinas	648	644
Mobiliário	2.235	1.964
Viaturas	4.649	4.233
Outros equipamentos	1.970	2.196
	42.819	41.685
	57.745	53.582