

## SÍNTESE DE INDICADORES

	Milhões de euros					
	2011	2010	2009	2008	2007	Var. % 11/10
<b>Balanço</b>						
Ativo total	93.482	98.547	95.550	94.424	88.166	-5,1%
Crédito a clientes (líquido) (1)	68.046	73.905	74.789	74.295	64.811	-7,9%
Recursos totais de clientes (1)	65.530	67.596	66.516	65.325	62.719	-3,1%
Recursos de balanço de clientes (1)	53.060	51.342	50.507	50.858	44.377	3,3%
Depósitos de clientes (1)	47.516	45.609	45.822	44.084	38.268	4,2%
Crédito total, líq. / Depósitos de clientes (2)	144,8%	163,6%	164,1%	169,3%	168,9%	
Capitais próprios atribuíveis aos Acionistas do Banco e Passivos subordinados	4.973	7.153	9.108	8.559	7.543	-30,5%
<b>Rendibilidade</b>						
Produto bancário	2.569,6	2.902,4	2.522,3	2.872,8	2.888,0	-11,5%
Custos operacionais	1.634,2	1.543,2	1.540,3	1.670,8	1.748,6	5,9%
Imparidades e Provisões	2.157,0	941,1	686,5	860,0	451,2	129,2%
Impostos sobre lucros						
Correntes	66,9	54,2	65,6	44,0	73,0	
Diferidos	(525,7)	(39,8)	(19,4)	40,0	(3,5)	
Interesses que não controlam	85,9	59,3	24,1	56,8	55,4	44,8%
Resultado líquido atribuível a Acionistas do Banco	(848,6)	344,5	225,2	201,2	563,3	
Rendibilidade dos capitais próprios médios (ROE)	-22,0%	9,8%	4,6%	4,5%	14,9%	
Resultado antes de impostos e interesses que não controlam / Capitais próprios médios (2)	-28,0%	10,6%	5,7%	7,1%	17,1%	
Rendibilidade do ativo médio (ROA)	-0,8%	0,4%	0,3%	0,3%	0,7%	
Resultado antes de impostos e interesses que não controlam / Ativo líquido médio (2)	-1,3%	0,4%	0,3%	0,4%	0,8%	
Produto bancário / Ativo líquido médio (2)	2,6%	3,0%	2,7%	3,1%	3,5%	
Rácio de eficiência (2) (3)	58,4%	54,1%	62,9%	58,5%	60,2%	
Custos com pessoal / Produto bancário (2) (3)	31,9%	29,0%	35,2%	32,2%	32,7%	
<b>Qualidade do crédito</b>						
Crédito vencido há mais de 90 dias / Crédito total	4,5%	3,0%	2,3%	0,9%	0,7%	
Crédito com incumprimento / Crédito total (2)	6,2%	4,5%	3,4%	1,5%	1,2%	
Crédito com incumprimento, líq. / Crédito total, líq. (2)	1,4%	1,2%	0,6%	-0,4%	-0,7%	
Crédito em risco / Crédito total (2)	10,1%	7,1%	6,0%	3,5%	2,6%	
Crédito em risco, líq. / Crédito total, líq. (2)	5,5%	4,0%	3,3%	1,6%	0,8%	
Imparidade do crédito / Crédito vencido há mais de 90 dias	109,1%	109,4%	119,0%	211,6%	251,8%	
Custo do risco	186 p.b.	93 p.b.	72 p.b.	71 p.b.	39 p.b.	
<b>Capital (*)</b>						
Rácio Core Tier I (2)	9,3%	6,7%	6,4%	5,8%	4,5%	
Rácio de Adequação de Fundos Próprios de Base (2)	8,6%	9,2%	9,3%	7,1%	5,5%	
Rácio de Adequação de Fundos Próprios (2)	9,5%	10,3%	11,5%	10,5%	9,6%	
<b>Ação BCP</b>						
Capitalização bolsista (ações ordinárias)	980	2.732	3.967	3.826	10.545	-64,1%
Resultado líquido por ação básico e diluído ajustados (euros)	(0,073)	0,048	0,031	0,032	0,118	
Valores de mercado por ação (euros) (4)						
Máximo	0,610	0,866	0,998	2,455	3,59	-29,6%
Mínimo	0,097	0,515	0,516	0,636	2,15	-81,2%
Fecho	0,136	0,540	0,784	0,756	2,44	-74,8%

(1) Ajustado das participações em sociedades parcialmente alienadas - Millennium bank Turquia (2007 a 2008) e Millennium bcpbank EUA (2007 a 2009).

(2) De acordo com a Instrução n.º 23/2011 do Banco de Portugal.

(3) Exclui impacto de itens específicos.

(4) Valor de mercado por ação ajustado do aumento de capital.

(\*) Rácio de solvabilidade de acordo com o modelo de Notações Internas (IRB) em 2011 e 2010 e de acordo com o método padrão entre 2009 e 2007 (informação detalhada na secção "Gestão do Capital").

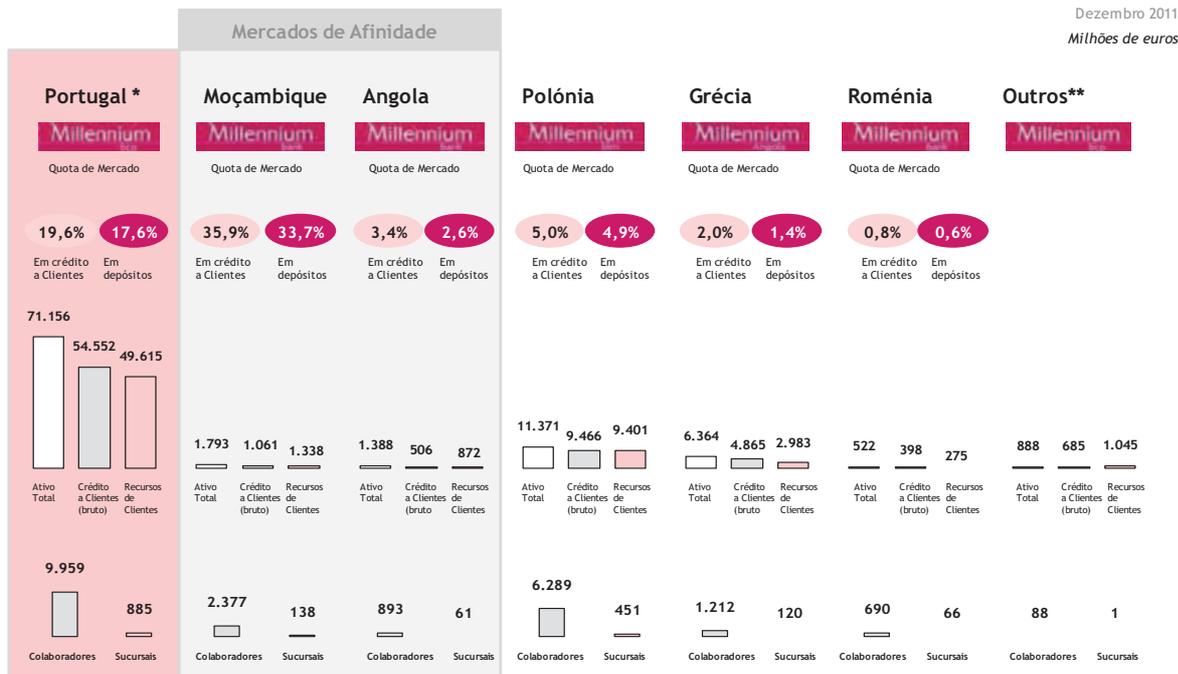
Nota: os indicadores referentes aos exercícios de 2011 e 2010, refletem os ajustamentos efetuados às contas com efeitos a partir de 1 de janeiro de 2010.

## POSICIONAMENTO COMPETITIVO

Dispondo da maior rede de sucursais em Portugal e de uma rede crescente nos países em que detém operações, com particular destaque para os mercados africanos de afinidade, o Millennium bcp oferece aos seus Clientes uma ampla gama de produtos e serviços bancários e financeiros, que vão desde contas à ordem, meios de pagamento, produtos de poupança e de investimento, até *private banking*, gestão de ativos e banca de investimento, passando pelo crédito imobiliário, crédito ao consumo, banca comercial, *leasing*, *factoring* e seguros, entre outros, servindo a sua base de Clientes de forma segmentada.

O Millennium bcp é um banco centrado no Retalho em que oferece serviços de banca universal, procurando concentrar todo o relacionamento com os seus Clientes. O Banco oferece complementarmente canais de banca à distância (serviço de banca por telefone e pela Internet), que funcionam como pontos de distribuição dos seus produtos e serviços financeiros. Os canais remotos estão também na base de um novo conceito de banca, assente na plataforma do ActivoBank, como forma privilegiada de servir um conjunto de Clientes urbanos, com espírito jovem, utilizadores intensivos de novas tecnologias de comunicação e que valorizam na relação bancária a simplicidade, a transparência, a confiança, a inovação e a acessibilidade.

O Millennium bcp encontra-se presente nos cinco continentes através das suas operações bancárias, escritórios de representação e/ou através de protocolos comerciais, possuindo, no final de 2011, cerca de 5,4 milhões de Clientes. Em 2011, com a redefinição da visão estratégica, o Banco manteve o enfoque na distribuição de Retalho em Portugal e em mercados que assegurem uma presença competitiva e uma posição significativa no médio e longo prazo. Todas as operações desenvolvem a sua atividade sob a marca Millennium.



Fonte: BCP. As quotas de mercado em Portugal são baseadas na informação divulgada publicamente pelo Banco de Portugal e pelos Bancos. As quotas de mercado em Moçambique são baseadas na informação divulgada pelo Banco de Moçambique e as de Angola pelo Banco Nacional de Angola e pelos Bancos. As quotas de mercado na Polónia são baseadas na informação divulgada publicamente pelo Banco Nacional da Polónia e pelos Bancos, as da Grécia no Banco da Grécia e nos Bancos e as da Roménia no Banco Nacional da Roménia e pelos Bancos. (\*) Inclui Macau; (\*\*) BCP Banque Privée, BCP Bank & Trust, Ajustamento de Consolidação

### PORTUGAL

O Millennium bcp é a maior instituição bancária privada nacional, com uma posição de liderança e destaque em diversos produtos, serviços financeiros e segmentos de mercado alicerçada numa *franchise* forte e bastante expressiva em Portugal. O Millennium bcp contava no final de 2011 com 885 sucursais e 9.959 Colaboradores em Portugal.

Mesmo tendo em conta a conjuntura adversa vivida em 2011, resultante do agudizar da crise da dívida soberana e do processo de ajustamento macroeconómico acordado com a “Troika”, por um lado e, por outro, pelas incertezas quanto à evolução/composição da Área do Euro que se traduziram em processos acentuados de ajustamento pelos bancos portugueses, incluindo programas de desalavancagem e iniciativas de reforço do capital, o Millennium bcp mantém a sua posição relativa no mercado nacional, quer em crédito - onde se manteve como o primeiro banco em termos de crédito concedido às empresas -, quer em recursos.

## PARTICIPAÇÕES QUALIFICADAS

Em 31 de dezembro de 2011, eram os seguintes os acionistas com participações superiores a 2% do capital social do Banco Comercial Português, S.A.:

31 de dezembro de 2011			
Acionista	Nº ações	% do capital social	% dos direitos de voto
Sonangol - Sociedade Nacional de Combustíveis de Angola, EP	794.930.620	11,03%	11,04%
Membros dos órgãos de administração e fiscalização	1.159	0,00%	0,00%
<b>Total do grupo Sonangol</b>	<b>794.931.779</b>	<b>11,03%</b>	<b>11,04%</b>
<b>Teixeira Duarte - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.</b>			
Teixeira Duarte - Gestão de Participações e Investimentos	340.563.541	4,73%	4,73%
Tedal - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.	53.647.851	0,74%	0,74%
Membros dos órgãos de administração e fiscalização	844.627	0,01%	0,01%
<b>Total do grupo Teixeira Duarte</b>	<b>395.056.019</b>	<b>5,48%</b>	<b>5,48%</b>
<b>Fundação José Berardo</b>			
Fundação José Berardo	238.066.347	3,30%	3,31%
<b>Metalgest - Sociedade de Gestão, SGPS, S.A.</b>			
Metalgest - Sociedade de Gestão, SGPS, S.A.	66.114.248	0,92%	0,92%
Kendon Properties	846.154	0,01%	0,01%
Moagens Associadas S.A.	13.827	0,00%	0,00%
Cotrancer - Comércio e transformação de cereais, S.A.	13.827	0,00%	0,00%
Bacalhôa, Vinhos de Portugal S.A.	11.062	0,00%	0,00%
Membros dos órgãos de administração e fiscalização	20.404	0,00%	0,00%
<b>Total do grupo Berardo</b>	<b>305.085.869</b>	<b>4,23%</b>	<b>4,24%</b>
Bansabadell Holding, SL	253.578.691	3,52%	3,52%
Banco de Sabadell, S.A.	44.454.342	0,62%	0,62%
Membros dos órgãos de administração e fiscalização	15.083	0,00%	0,00%
<b>Total do grupo Sabadell</b>	<b>298.048.116</b>	<b>4,14%</b>	<b>4,14%</b>
<b>Pensõesgere - Sociedade Gestora de Fundos de Pensões, S.A.</b>	<b>278.739.200</b>	<b>3,87%</b>	<b>3,87%</b>
Caixa Geral de Depósitos, S.A.	185.382.556	2,57%	2,57%
Companhia de Seguros Fidelidade-Mundial, S.A.	25.275.788	0,35%	0,35%
Companhia de Seguros Império-Bonança, S.A.	5.167	0,00%	0,00%
Fundo de Pensões CGD	1.042.763	0,01%	0,01%
Parcaixa, SGPS, S.A.	5.300.000	0,07%	0,07%
<b>Total do grupo Caixa Geral de Depósitos</b>	<b>217.006.274</b>	<b>3,01%</b>	<b>3,01%</b>
EDP -Imobiliária e Participações, S.A	144.592.140	2,01%	2,01%
Fundo de Pensões EDP	70.755.665	0,98%	0,98%
Membros dos órgãos de administração e fiscalização	219.321	0,00%	0,00%
<b>Total do grupo EDP</b>	<b>215.567.126</b>	<b>2,99%</b>	<b>2,99%</b>
<b>Total de participações qualificadas</b>	<b>2.504.434.383</b>	<b>34,75%</b>	<b>34,77%</b>

Os direitos de voto acima reportados resultam das participações diretas e indiretas dos Acionistas no capital social do Banco Comercial Português, sendo que não foram comunicadas ou apuradas quaisquer outras imputações de direitos de voto previstas no artigo 20º do Código dos Valores Mobiliários