

# Scoreboard Millennium bcp - EY da Competitividade Setorial em Portugal

Edição n.º 1

Julho de 2019

**Millennium**  
bcp

**EY**  
Building a better  
working world





# Conteúdos

Editorial	03
1. Introdução	05
2. Índice de Competitividade Setorial Millenium bcp - EY	07
3. Dashboards Setoriais	27
4. Conclusão	39
Anexos	41



# Editorial



**Miguel Maya**  
Presidente da Comissão  
Executiva

“

O Scoreboard Millennium bcp - EY da Competitividade Setorial em Portugal constitui um importante instrumento de apoio às decisões de investimento e de gestão das empresas e dos agentes económicos, na medida em que estabelece um sólido referencial, que sistematiza, ordena e ajuda a interpretar informação complexa, relevante nos processos de tomada de decisões estratégicas.

**Millennium**  
bcp

O quotidiano dos empresários e dos gestores implica a responsabilidade por inúmeras decisões que afetam a condução dos seus negócios correntes e determinam as opções estratégicas das respetivas empresas, processos que se desenvolvem numa envolvente complexa, de contornos nem sempre definidos com exatidão, influenciados por múltiplas condicionantes e pela constante interação com outros agentes económicos.

É nossa convicção que neste enquadramento difuso, mas ao mesmo tempo estimulante, a informação de qualidade constitui uma poderosa ferramenta, sobretudo se contribuir para simplificar e permitir interpretar a envolvente empresarial de forma expedita e fidedigna.

Foi, pois, esse o propósito que levou o Millennium bcp, que se assume convictamente como parceiro próximo e comprometido em construir relações sólidas e de confiança com as empresas, a associar-se à EY para disponibilizar este estudo a investidores e a empresários em Portugal, criando um *scoreboard* que identifica e ordena setores prioritários em função de dimensões relevantes de competitividade e que inclui um *dashboard* que caracteriza os setores de atividade económica mais competitivos em Portugal.

As competências reconhecidas à EY, asseguram a credibilidade dos índices de competitividade apresentados, os quais esperamos sejam um referencial útil e reconhecido pela generalidade dos agentes económicos.

“

Mais do que a abundância de informação, é na capacidade de traduzi-la em inteligência que reside o valor no suporte às decisões estratégicas de empresas, investidores, financiadores e Estado. Com o Scoreboard Millennium bcp - EY pretendemos oferecer aos agentes económicos uma ferramenta robusta e efetiva para decisões estratégicas mais informadas e potencialmente mais profícuas.

A criação de um *better working world* é a pedra basilar da atuação da EY junto das empresas, da economia e da sociedade. Sustentados nessa visão, todos os dias damos suporte aos nossos clientes e parceiros para, juntos, criarmos mais valor económico e, por inerência, mais valor social.

A estratégia é uma função crítica e decisiva em qualquer negócio, que determina o seu sucesso num contexto de recursos escassos e crescentemente competitivos. É aqui que a informação de suporte à decisão estratégica ganha relevância, não devendo ser menosprezada pelos agentes económicos.

O conhecimento do contexto competitivo e das suas dinâmicas, e do que acontece noutros sectores, é importante para uma precisa autoavaliação do posicionamento das empresas na identificação das ameaças que enfrentam, mas sobretudo na identificação de oportunidades de negócio. Esta necessidade aplica-se a empresas, investidores, financiadores e Estado, sobretudo quando enfrentam situações de incerteza e convivem em ambientes complexos, voláteis e com recursos limitados.

Foi dessa necessidade conjunta de conhecer a economia das empresas portuguesas e evidenciar padrões e dinâmicas distintivas ao nível setorial que desenvolvemos, em parceria com o Millennium-bcp, um *scoreboard* suportado em quatro dimensões representativas da competitividade dos sectores: o seu crescimento recente, indicativo da direção dos mercados e capacidade das empresas em responder aos desafios (desempenho setorial recente); a sua dimensão e capacidade de exploração de economias de escala e de gama (relevância setorial atual); a qualificação dos recursos de que dispõem e a capacidade de criar valor nos mercados internacionais (qualificação produtiva e económica atual); e a capacidade de honrar os seus compromissos financeiros correntes e de crescimento do negócio (solidez financeira atual).

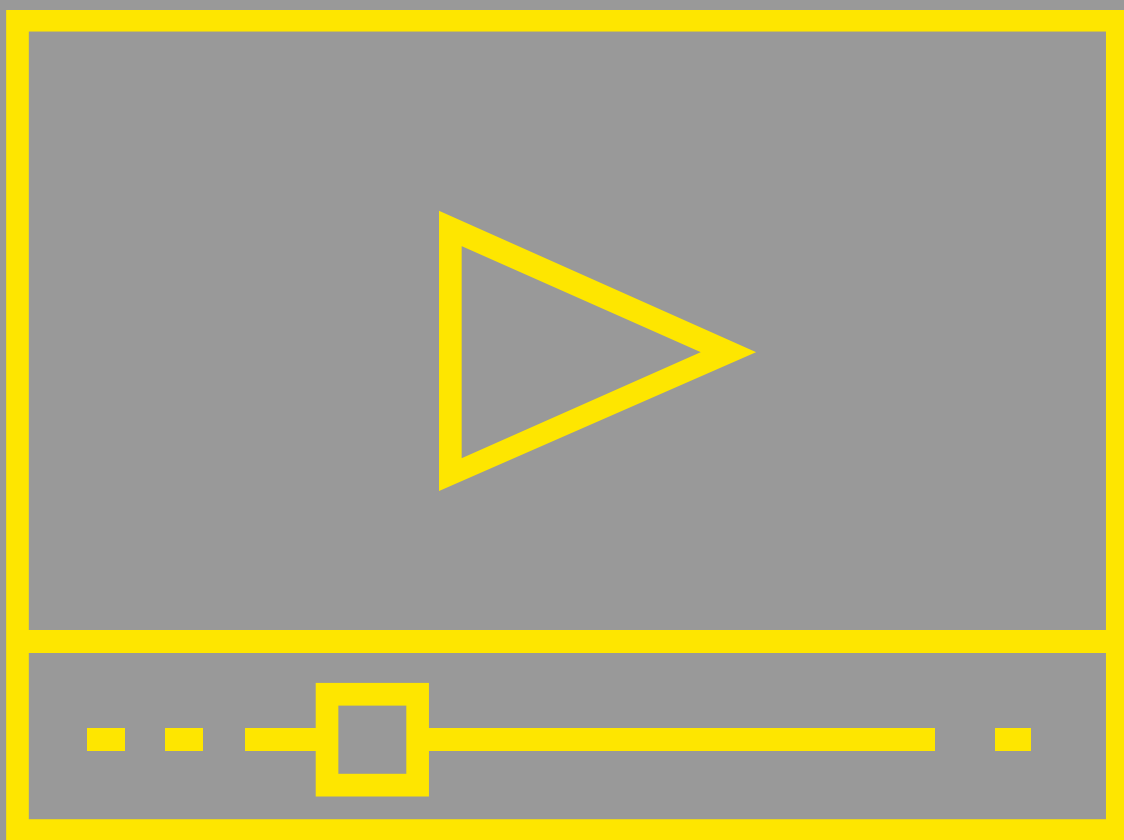
Os resultados deste estudo revelam que não existem setores modelo em Portugal em todas as dimensões, mas evidenciam de forma clara a emergência e robustecimento de alguns sectores de aposta para o futuro, que dão maiores garantias em matéria de criação de valor económico e social.



**João Alves**  
Country Managing Partner



# 1. Introdução



A primeira edição do Scoreboard Millennium bcp - EY da Competitividade Setorial em Portugal enquadra-se no âmbito de um protocolo de colaboração estabelecido entre a EY e o Millennium bcp. O principal objetivo deste scoreboard é identificar os setores de atividade empresarial que mais se destacam em Portugal em matéria de desempenho, relevância, qualificação e solidez financeira. Na prossecução deste propósito, procedeu-se à construção de um indicador composto que sintetiza diferentes fatores-chave que influenciam a competitividade atual e o potencial de desenvolvimento futuro das atividades económicas.

A preparação deste scoreboard surge em resposta a um aumento do interesse na análise setorial da economia portuguesa em domínios de priorização de investimento privado ou de política pública. Mesmo num mundo em que as fronteiras entre setores se estão a desvanecer, esta abordagem fornece contributos importantes para a perceção da performance relativa das várias atividades económicas e ajuda a explicar a competitividade da economia nacional como um todo.

Com efeito, esta publicação disponibiliza um instrumento que permite fazer uma avaliação das diferentes indústrias e atividades num conjunto de indicadores relacionados com a performance e a competitividade, de fácil leitura bem como identificar os setores económicos com relevância nacional que apresentam um maior potencial futuro. Em futuras edições, um dos objetivos do Scoreboard consiste na monitorização da evolução da performance e da competitividade das atividades económicas em Portugal.

### Estrutura do Scoreboard

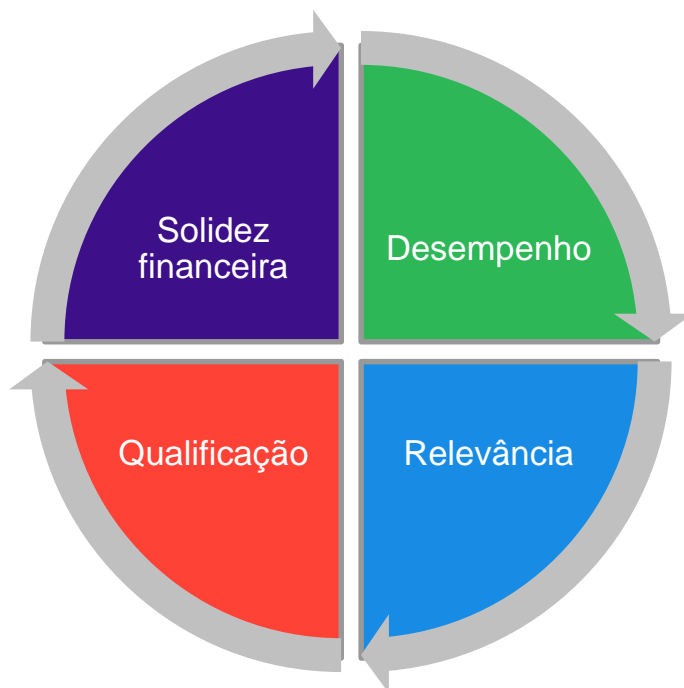
O Scoreboard Millennium bcp - EY da Competitividade Setorial em Portugal materializa-se num ranking ordenado pelos resultados de um indicador composto: o Índice de Competitividade Setorial Millennium bcp - EY (ICS). Considera-se que os setores que, globalmente, apresentam características competitivas mais atrativas e condições mais propícias para experimentarem um crescimento económico mais forte no futuro são os que apresentam um valor do índice ICS mais elevado.

Este índice agrega o posicionamento de cada setor em quatro dimensões distintas: (i) o desempenho recente, (ii) a relevância económica, (iii) a qualificação produtiva e económica e (iv) a solidez financeira. Estas quatro dimensões respondem a dois grandes pilares de análise, sendo o primeiro relativo à dinâmica setorial, englobando o seu desempenho recente, e o segundo relativo ao seu posicionamento atual em termos económicos, produtivos e financeiros, abrangendo as restantes três dimensões.

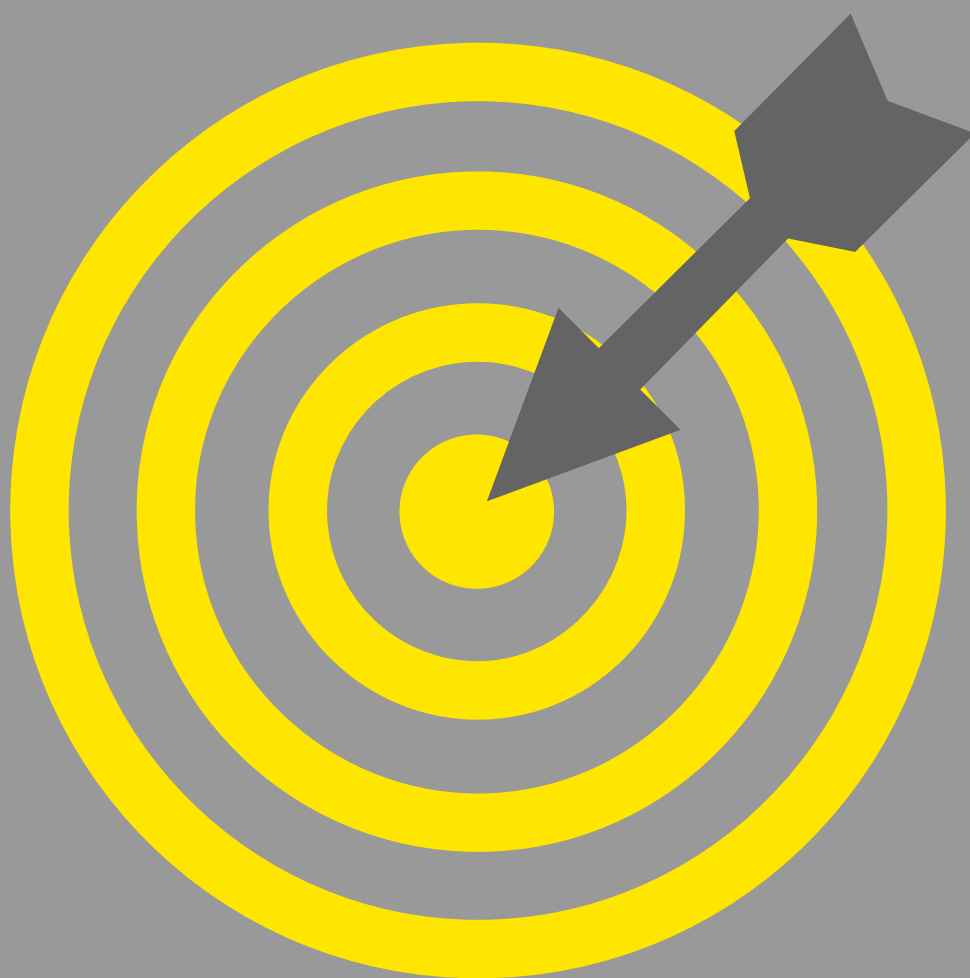
Cada uma das dimensões é composta por uma bateria de quatro a cinco indicadores que permitem retratar diferentes vertentes da mesma. Com base nestes indicadores, foram calculados sub-índices para cada dimensão com base nos indicadores individuais que as constituem. As quatro dimensões consideradas estão relacionadas entre si, uma vez que, tendencialmente, setores mais qualificados e financeiramente mais sólidos exibirão um desempenho acima da média, o que, conseqüentemente, a prazo, se repercutirá na sua relevância económica.

A vantagem da desagregação do índice ICS em várias dimensões prende-se com a possibilidade que a mesma cria de analisar individualmente cada fator considerado. Não obstante a identificação dos setores com maior potencial global, os sub-índices conseguem captar realidades mais específicas, permitindo, por exemplo, perceber quais são os setores com saúde financeira mais restringida para suportar investimentos futuros, se o padrão da economia tende a privilegiar os setores mais qualificados ou se é nos setores de especialização tradicional onde se estão a verificar oportunidades de crescimento mais significativas.

O estudo utilizou os Grupos da Classificação Portuguesa das Atividades Económicas (CAE Rev. 3), codificados com um código numérico de 3 dígitos.



## 2. Índice de Competitividade Setorial Millennium bcp - EY





As atividades que apresentam o score mais elevado no Índice de Competitividade Setorial Millennium bcp - EY (ICS) pertencem ao setor da energia, em particular a eletricidade e os combustíveis. Este resultado deve-se, em grande medida, à sua relevância na economia portuguesa e à qualificação das atividades que englobam, quer em termos produtivos quer em termos económicos.

No seguimento do crescimento turístico que a economia portuguesa tem vindo a vivenciar, destacam-se também os setores relativos aos estabelecimentos hoteleiros, às residências para férias e outros alojamentos de curta duração e aos transportes aéreos de passageiros.

Fruto da aposta na digitalização, materializada em iniciativas como a Indústria 4.0, na realização de eventos tecnológicos (e.g. WebSummit) e no investimento de empresas multinacionais em centros de competências, as atividades relacionadas com a consultoria e programação informática e a edição de programas informáticos têm vindo a

demonstrar um desempenho muito interessante, sendo cada vez mais competitivas no seio da economia portuguesa. As atividades dos centros de chamadas (*call centres*), derivado de investimento direto estrangeiro, muitas vezes com o emprego de pessoal qualificado, surgem com forte dinâmica.

Em rápida recuperação encontram-se os setores focados no imobiliário, sendo os que apresentam a maior subida de posições face ao ICS de 2014, englobando as várias atividades ao longo de toda a cadeia de valor: construção de edifícios residenciais e não residenciais; compra e venda de bens imobiliários; atividades de arquitetura, de engenharia e de técnicas afins; e o arrendamento de bens imobiliários.

Merecem também destaque a fabricação de aeronaves, fruto do seu desempenho recente, do seu grau de qualificação e da sua solidez financeira, bem como a fabricação de componentes e acessórios para veículos automóveis, pela sua relevância económica.

A fabricação de artigos de borracha e da produção de matérias plásticas constituem igualmente setores importantes, em grande medida devido à sua relevância no contexto da economia nacional.

No ramo da saúde, sobressaem as atividades de prática clínica em ambulatório, de medicina dentária e de odontologia, as outras atividades de saúde humana, a par da indústria farmacêutica.

Na área da metalurgia e metalomecânica, destacam-se a siderurgia e a fabricação de ferro-ligas e de tubos, condutas, perfis ocios e respetivos acessórios de aço, mais a montante, e a fabricação de máquinas e de equipamentos para uso geral, mais a jusante.

As atividades de apoio às empresas, seja nas vertentes de consultoria para os negócios e para a gestão, de contabilidade, auditoria e consultoria fiscal, de natureza jurídica ou de serviços administrativos e de apoio também estão presentes no Top 40.

## Energia



- ▶ Produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade
- ▶ Fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis

## Turismo



- ▶ Estabelecimentos hoteleiros
- ▶ Residências para férias e outros alojamentos de curta duração

## Digital



- ▶ Consultoria e programação informática e atividades relacionadas
- ▶ Edição de programas informáticos

## Imobiliário







- ▶ Construção de edifícios residenciais e não residenciais
- ▶ Compra e venda de bens imobiliários
- ▶ Atividades de arquitetura, de engenharia e de técnicas afins
- ▶ Arrendamento de bens imobiliários

























## ICS





# Os 40 setores relevantes com maior potencial futuro

			ICS	Face a 2014				
#01	 CAE 351	Produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade	0,54	=	Rank 86 0,26	Rank 1 0,84	Rank 16 0,49	Rank 149 0,55
#02	 CAE 192	Fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis	0,50	n.d.	Rank 12 0,45	Rank 20 0,46	Rank 6 0,55	Rank 158 0,55
#03	 CAE 620	Consultoria e programação informática e atividades relacionadas	0,49	▲ +1	Rank 94 0,26	Rank 15 0,55	Rank 7 0,55	Rank 75 0,62
#04	 CAE 522	Atividades auxiliares dos transportes	0,49	▼ -2	Rank 165 0,22	Rank 5 0,71	Rank 45 0,41	Rank 65 0,63
#05	 CAE 551	Estabelecimentos hoteleiros	0,49	▲ +46	Rank 88 0,26	Rank 17 0,53	Rank 106 0,32	Rank 5 0,80
#06	 CAE 862	Atividades de prática clínica em ambulatório, de medicina dentária e de odontologia	0,48	=	Rank 37 0,34	Rank 2 0,74	Rank 123 0,30	Rank 119 0,58
#07	 CAE 467	Comércio por grosso de combustíveis, metais, materiais de construção, ferragens e outros produtos n.e.	0,47	▲ +8	Rank 137 0,23	Rank 6 0,68	Rank 89 0,35	Rank 76 0,62
#08	 CAE 552	Residências para férias e outros alojamentos de curta duração	0,47	▲ +112	Rank 1 0,88	Rank 71 0,23	Rank 174 0,25	Rank 189 0,52
#09	 CAE 702	Atividades de consultoria para os negócios e a gestão	0,47	▲ +9	Rank 101 0,25	Rank 19 0,51	Rank 25 0,46	Rank 42 0,65
#10	 CAE 211	Fabricação de produtos farmacêuticos de base	0,47	▼ -7	Rank 26 0,37	Rank 133 0,13	Rank 1 0,69	Rank 30 0,68
#11	 CAE 582	Edição de programas informáticos	0,46	▲ +43	Rank 13 0,45	Rank 114 0,15	Rank 4 0,63	Rank 67 0,63
#12	 CAE 611	Atividades de telecomunicações por fio	0,46	▲ +8	Rank 139 0,23	Rank 10 0,63	Rank 13 0,51	Rank 206 0,49
#13	 CAE 477	Comércio a retalho de outros produtos, em estabelecimentos especializados	0,46	▲ +4	Rank 128 0,24	Rank 4 0,71	Rank 104 0,33	Rank 122 0,58
#14	 CAE 682	Arrendamento de bens imobiliários	0,45	▲ +11	Rank 70 0,28	Rank 44 0,33	Rank 33 0,44	Rank 9 0,76
#15	 CAE 464	Comércio por grosso de bens de consumo, exceto alimentares, bebidas e tabaco	0,45	▲ +1	Rank 179 0,21	Rank 8 0,63	Rank 73 0,37	Rank 116 0,58
#16	 CAE 829	Atividades de serviços de apoio prestados às empresas, n.e.	0,44	▼ -4	Rank 150 0,23	Rank 13 0,59	Rank 95 0,34	Rank 92 0,61
#17	 CAE 711	Atividades de arquitetura, de engenharia e técnicas afins	0,44	▲ +11	Rank 199 0,20	Rank 22 0,45	Rank 14 0,50	Rank 80 0,62
#18	 CAE 303	Fabricação de aeronaves, de veículos espaciais e equipamento relacionado	0,44	n.d.	Rank 4 0,32	Rank 168 0,45	Rank 12 0,46	Rank 60 0,53
#19	 CAE 771	Aluguer de veículos automóveis	0,44	▲ +10	Rank 46 0,32	Rank 21 0,45	Rank 27 0,46	Rank 175 0,53
#20	 CAE 221	Fabricação de artigos de borracha	0,44	▼ -15	Rank 166 0,22	Rank 46 0,32	Rank 11 0,52	Rank 22 0,69

 Desempenho  Relevância  Qualificação  Solidez

\* Os setores com um sub-índice superior à média adicionada de 0,5 vezes o desvio-padrão encontram-se assinalados a preto, significando um posicionamento superior na dimensão respetiva.

		ICS	Face a 2014					
#21	 CAE 293	Fabricação de componentes e acessórios para veículos automóveis	0,44	▼ -14	Rank 66 0,28	Rank 16 0,54	Rank 76 0,36	Rank 132 0,57
#22	 CAE 241	Siderurgia e fabricação de ferro-ligas	0,44	▲ +25	Rank 48 0,32	Rank 92 0,19	Rank 38 0,44	Rank 4 0,80
#23	 CAE 281	Fabricação de máquinas e de equipamentos para uso geral	0,43	▼ -15	Rank 169 0,22	Rank 74 0,23	Rank 37 0,44	Rank 2 0,84
#24	 CAE 471	Comércio a retalho em estabelecimentos não especializados	0,43	▲ +7	Rank 126 0,24	Rank 3 0,73	Rank 182 0,24	Rank 200 0,50
#25	 CAE 494	Transportes rodoviários de mercadorias e atividades de mudanças	0,43	▲ +5	Rank 111 0,25	Rank 11 0,63	Rank 188 0,23	Rank 93 0,61
#26	 CAE 869	Outras atividades de saúde humana	0,42	▲ +8	Rank 170 0,22	Rank 28 0,39	Rank 83 0,36	Rank 17 0,70
#27	 CAE 212	Fabricação de preparações farmacêuticas	0,42	▲ +19	Rank 127 0,24	Rank 67 0,24	Rank 19 0,48	Rank 16 0,71
#28	 CAE 681	Compra e venda de bens imobiliários	0,42	▲ +131	Rank 45 0,32	Rank 14 0,57	Rank 126 0,30	Rank 214 0,47
#29	 CAE 222	Fabricação de artigos de matérias plásticas	0,42	▼ -6	Rank 108 0,25	Rank 23 0,45	Rank 109 0,32	Rank 40 0,65
#30	 CAE 201	Fabric. de prod. químicos base, adubos e compostos azotados e mat. plásticas	0,42	▲ +23	Rank 76 0,27	Rank 38 0,36	Rank 35 0,44	Rank 103 0,59
#31	 CAE 691	Atividades jurídicas e dos cartórios notariais	0,42	▼ -17	Rank 167 0,22	Rank 33 0,39	Rank 40 0,43	Rank 64 0,63
#32	 CAE 463	Comércio por grosso de produtos alimentares, bebidas e tabaco	0,41	▲ +6	Rank 171 0,22	Rank 9 0,63	Rank 161 0,27	Rank 166 0,54
#33	 CAE 692	Atividades de contabilidade e auditoria; consultoria fiscal	0,41	▲ +2	Rank 176 0,21	Rank 45 0,32	Rank 32 0,45	Rank 34 0,66
#34	 CAE 171	Fabricação de pasta, de papel e cartão (exceto canelado)	0,41	▲ +8	Rank 144 0,23	Rank 37 0,36	Rank 44 0,42	Rank 58 0,63
#35	 CAE 412	Construção de edifícios (residenciais e não residenciais)	0,41	▲ +118	Rank 33 0,36	Rank 7 0,66	Rank 205 0,19	Rank 220 0,43
#36	 CAE 511	Transportes aéreos de passageiros	0,41	▼ -23	Rank 161 0,27	Rank 28 0,39	Rank 83 0,36	Rank 42 0,58
#37	 CAE 257	Fabricação de cutelaria, ferramentas e ferragens	0,41	▼ -15	Rank 104 0,25	Rank 42 0,35	Rank 54 0,39	Rank 44 0,65
#38	 CAE 821	Atividades de serviços administrativos e de apoio	0,41	▲ +90	Rank 6 0,52	Rank 121 0,14	Rank 31 0,45	Rank 180 0,53
#39	 CAE 822	Atividades dos centros de chamadas	0,41	▲ +22	Rank 11 0,47	Rank 83 0,21	Rank 17 0,49	Rank 215 0,47
#40	 CAE 242	Fabricação de tubos, condutas, perfis ocós e respetivos acessórios, de aço	0,41	n.d.	Rank 47 0,32	Rank 163 0,09	Rank 84 0,36	Rank 1 0,86

 Desempenho  Relevância  Qualificação  Solidez

\* Os setores com um sub-índice superior à média adicionada de 0,5 vezes o desvio-padrão encontram-se assinalados a preto, significando um posicionamento superior na dimensão respetiva.

# Desempenho setorial recente



Indicador	Descrição do indicador	Período de análise	Peso no sub-índice
<b>Valor Acrescentado Bruto</b>	Valor bruto da produção deduzido do custo das matérias-primas e de outros consumos no processo produtivo	2013 a 2017	20%
<b>Pessoal ao Serviço</b>	Pessoas que, no período de referência, participaram na atividade da empresa/instituição, qualquer que tenha sido a duração dessa participação	2013 a 2017	20%
<b>Investimento (FBCF)</b>	Aquisições líquidas de cessões de ativos fixos durante um determinado período e determinadas mais valias dos ativos não produzidos obtidas através da atividade produtiva de unidades produtivas ou institucionais	2013 a 2017	20%
<b>Exportações</b>	Vendas e serviços prestados ao exterior	2013 a 2017	20%
<b>Excedente Bruto de Exploração</b>	Diferença entre, por um lado, o valor acrescentado bruto e, por outro, os custos com o pessoal e os impostos sobre produtos líquidos de subsídios (sintetiza a totalidade do valor afeto à remuneração do fator capital)	2013 a 2017	20%



A análise da dinâmica setorial na economia portuguesa permitiu identificar uma série de atividades em franco crescimento. O turismo, a construção e o imobiliário são os casos mais salientes desse crescimento.

Com efeito, as atividades de residências para férias e outros alojamentos de curta duração (e.g. alojamento local), os parques de campismo e de caravanismo, os outros locais de alojamento e os estabelecimentos hoteleiros apresentaram crescimentos significativos. À boleia da explosão turística, as atividades de restauração, as atividades de diversão e recreativas e os transportes marítimos de passageiros também marcam presença no Top 40.

Numa trajetória de clara recuperação, o setor imobiliário (incluindo a construção) apresenta um desempenho setorial recente acima da média. Destacam-se as atividades imobiliárias por conta de outrem, a demolição e preparação dos locais de construção e a construção de

edifícios residenciais e não residenciais. Atividades relacionadas, a montante desta cadeia de valor, como, por exemplo, a fabricação de produtos de betão, gesso e cimento, seguem a mesma tendência ascendente.

No Top 40 encontram-se também várias atividades do setor primário, tais como a silvicultura e outras atividades florestais, a cultura de materiais de propagação vegetativa, as outras atividades dos serviços relacionados com as indústrias extrativas, as culturas permanentes e os serviços relacionados com a agricultura e a produção animal.

As atividades de serviços administrativos e de apoio; as atividades dos centros de chamadas (*call centres*) e as atividades das empresas de seleção e de colocação de recursos humanos estão igualmente bem posicionadas do ponto de vista do desempenho setorial recente.

A fabricação de aeronaves, de veículos espaciais e equipamento relacionado e a fabricação de equipamento de transporte não especificado marcam, também, presença no Top 40.

A componente digital da economia está a sentir-se na metamorfose da especialização produtiva do país. Em particular, existe uma clara ascensão das atividades informáticas, materializada na presença da edição de programas informáticos no Top 20, assim como das atividades de telecomunicações, sobretudo as telecomunicações por satélite e os centros de chamada.

Por outro lado, a economia do mar parece estar a ganhar um novo fulgor, nomeadamente ao nível da construção naval e da aquicultura, que evidenciam um crescimento recente forte.

No domínio da saúde, destacam-se a fabricação de produtos farmacêuticos de base e as atividades veterinárias.

## Turismo



- ▶ Residências para férias e outros alojamentos de curta duração
- ▶ Parques de campismo e caravanismo
- ▶ Outros locais de alojamento
- ▶ Estabelecimentos hoteleiros
- ▶ Atividades de diversão e recreativas
- ▶ Transportes marítimos de passageiros

## Imobiliário



- ▶ Atividades imobiliárias por conta de outrem
- ▶ Demolição e preparação dos locais de construção
- ▶ Construção de edifícios residenciais e não residenciais
- ▶ Fabricação de produtos de betão, gesso e cimento

## Atividades primárias



- ▶ Silvicultura e outras atividades florestais
- ▶ Cultura de materiais de propagação vegetativa
- ▶ Serviços relacionados com as indústrias extrativas
- ▶ Culturas permanentes
- ▶ Serviços relacionados com a agricultura e produção animal

## Economia do mar



- ▶ Construção naval
- ▶ Aquicultura

# Desempenho setorial recente

## Os 40 setores com maior dinâmica recente

			D1	Face a 2014	VAB	Pessoal	Export.	Invest.	EBE
#01	CAE 552	Residências para férias e outros alojamentos de curta duração	0,88	▲ +119	1,00	1,00	0,99	0,40	1,00
#02	CAE 023	Extração de cortiça, resina e apanha de outros produtos florestais, exceto madeira	0,60	▲ +66	0,69	1,00	0,14	0,83	0,36
#03	CAE 553	Parques de campismo e de caravanismo	0,54	▲ +88	0,34	0,27	1,00	0,84	0,27
#04	CAE 303	Fabricação de aeronaves, de veículos espaciais e equipamento relacionado	0,53	n.d.	0,46	0,99	0,73	0,22	0,26
#05	CAE 021	Silvicultura e outras atividades florestais	0,53	▲ +110	0,73	0,42	0,14	0,34	1,00
#06	CAE 821	Atividades de serviços administrativos e de apoio	0,52	▲ +122	0,45	0,61	0,74	0,57	0,22
#07	CAE 559	Outros locais de alojamento	0,50	n.d.	0,87	0,79	0,00	0,41	0,44
#08	CAE 013	Cultura de materiais de propagação vegetativa	0,48	▲ +156	0,50	0,43	0,87	0,35	0,25
#09	CAE 856	Atividades de serviços de apoio à educação	0,47	▲ +131	0,76	0,62	0,38	0,33	0,28
#10	CAE 032	Aquicultura	0,47	▲ +195	1,00	0,28	0,44	0,33	0,29
#11	CAE 822	Atividades dos centros de chamadas	0,47	▲ +50	0,46	0,65	0,61	0,41	0,21
#12	CAE 192	Fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis	0,45	n.d.	0,91	0,18	0,12	0,23	0,82
#13	CAE 582	Edição de programas informáticos	0,45	▲ +41	0,53	0,75	0,36	0,31	0,28
#14	CAE 683	Atividades imobiliárias por conta de outrem	0,44	▲ +148	0,47	0,44	0,15	0,86	0,30
#15	CAE 301	Construção naval	0,44	▲ +181	0,43	0,39	0,46	0,62	0,29
#16	CAE 823	Organização de feiras, congressos e outros eventos similares	0,44	▲ +131	0,48	0,44	0,33	0,32	0,63
#17	CAE 881	Atividades de apoio social para pessoas idosas e com deficiência, sem alojamento	0,43	n.d.	0,70	0,36	0,08	0,30	0,71
#18	CAE 243	Outras atividades da primeira transformação do aço	0,42	▲ +153	0,46	0,41	0,24	0,70	0,30
#19	CAE 253	Fabricação de geradores de vapor (exceto caldeiras para aquecimento central)	0,40	n.d.	0,26	0,28	0,15	0,31	1,00
#20	CAE 613	Atividades de telecomunicações por satélite	0,39	n.d.	0,28	1,00	0,29	0,24	0,15

			D1	Face a 2014	VAB	Pessoal	Export.	Invest.	EBE
#21	CAE 309	Fabricação de equipamento de transporte, n.e.	0,38	▲ +35	0,44	0,43	0,44	0,33	0,28
#22	CAE 264	Fabricação de recetores de rádio e de televisão e bens de consumo similares	0,38	▲ +52	0,32	0,39	0,43	0,54	0,23
#23	CAE 561	Restaurantes (inclui atividades de restauração em meios móveis)	0,38	▲ +154	0,44	0,36	0,19	0,40	0,50
#24	CAE 741	Atividades de design	0,37	▲ +54	0,44	0,47	0,33	0,37	0,27
#25	CAE 211	Fabricação de produtos farmacêuticos de base	0,37	▼ -22	0,45	0,42	0,20	0,46	0,34
#26	CAE 773	Aluguer de outras máquinas e equipamentos	0,37	▲ +148	0,23	0,25	0,20	1,00	0,17
#27	CAE 099	Outras atividades dos serviços relacionados com as indústrias extrativas	0,36	n.d.	0,00	0,26	1,00	0,50	0,05
#28	CAE 236	Fabricação de produtos de betão, gesso e cimento	0,36	▲ +171	0,30	0,20	0,16	0,48	0,67
#29	CAE 431	Demolição e preparação dos locais de construção	0,36	▲ +168	0,22	0,23	0,25	0,90	0,21
#30	CAE 932	Atividades de diversão e recreativas	0,36	▲ +155	0,41	0,54	0,29	0,31	0,26
#31	CAE 781	Atividades das empresas de seleção e colocação de pessoal	0,36	▲ +162	0,04	0,00	0,28	0,75	0,72
#32	CAE 412	Construção de edifícios (residenciais e não residenciais)	0,36	▲ +121	0,25	0,24	0,13	0,43	0,72
#33	CAE 750	Atividades veterinárias	0,35	▲ +57	0,41	0,39	0,36	0,36	0,23
#34	CAE 012	Culturas permanentes	0,34	▲ +7	0,40	0,39	0,29	0,40	0,21
#35	CAE 016	Atividades dos serviços relacionados com a agricultura e com a produção animal	0,34	▲ +95	0,45	0,44	0,08	0,48	0,24
#36	CAE 551	Estabelecimentos hoteleiros	0,34	▲ +15	0,36	0,33	0,33	0,38	0,27
#37	CAE 324	Fabricação de jogos e de brinquedos	0,33	▲ +171	0,06	0,10	0,29	1,00	0,22
#38	CAE 639	Outras atividades dos serviços de informação	0,33	▲ +95	0,17	0,23	0,00	0,36	0,89
#39	CAE 501	Transportes marítimos de passageiros	0,33	n.d.	1,00	0,26	0,14	0,20	0,03
#40	CAE 931	Atividades desportivas	0,33	▲ +70	0,33	0,38	0,31	0,40	0,21

# Relevância setorial atual



Indicador	Descrição do indicador	Período de análise	Peso no sub-índice
<b>Valor Acrescentado Bruto</b>	Valor bruto da produção deduzido do custo das matérias-primas e de outros consumos no processo produtivo	2017	20%
<b>Pessoal ao Serviço</b>	Pessoas que, no período de referência, participaram na atividade da empresa/instituição, qualquer que tenha sido a duração dessa participação	2017	20%
<b>Investimento (FBCF)</b>	Aquisições líquidas de cessões de ativos fixos durante um determinado período e determinadas mais valias dos ativos não produzidos obtidas através da atividade produtiva de unidades produtivas ou institucionais	2017	20%
<b>Exportações</b>	Vendas e serviços prestados ao exterior	2017	20%
<b>Excedente Bruto de Exploração</b>	Diferença entre, por um lado, o valor acrescentado bruto e por outro, os custos com o pessoal e os impostos sobre produtos líquidos de subsídios. Sintetiza a totalidade do valor afeto à remuneração do fator capital	2017	20%



Na dimensão da relevância setorial, medida segundo várias perspetivas, incluindo do contributo para o VAB e para o emprego, constata-se que os setores da energia e do turismo são os que se encontram melhor posicionados. As atividades relativas à produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade assumem a dianteira, seguidas das atividades dos estabelecimentos hoteleiros.

No domínio da energia, evidencia-se ainda a fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis, em particular devido à sua forte propensão exportadora.

As atividades complementares do setor do turismo, como, por exemplo, o aluguer de veículos automóveis e os transportes aéreos de passageiros também são sectorialmente relevantes.

Por seu turno, as atividades relacionadas com o setor do imobiliário apresentam um peso elevado na economia portuguesa, beneficiando da recuperação dos últimos anos, destacando-se a

construção de edifícios residenciais e não residenciais, a compra e venda de bens imobiliários, as atividades de arquitetura, de engenharia e de técnicas afins, a fabricação de elementos de construção em metal e a instalação elétrica, de canalização, de climatização e de outras instalações.

Potenciados simultaneamente pela recuperação da economia nacional e pelo boom turístico estão as atividades de restauração e os estabelecimentos de bebidas, assim como as atividades do comércio por grosso e a retalho.

Nas indústrias transformadoras, as atividades em destaque são a fabricação de componentes e acessórios para veículos automóveis, a fabricação de bebidas, a fabricação de matérias plásticas, entre outras.

Entre as atividades ditas tradicionais, sobressaem as indústrias da moda, que têm conseguido reinventar-se com sucesso em anos recentes e manter um peso significativo em termos de VAB e também de exportações.

Neste âmbito salienta-se a confeção de artigos de vestuário, a indústria do calçado e a fabricação de outros têxteis.

As atividades de serviços empresariais também apresentam um peso significativo na economia portuguesa, incluindo o setor das telecomunicações, a consultoria, quer informática quer para os negócios e a gestão, os serviços de apoio às empresas e os serviços jurídicos.

## Energia



- ▶ Produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade
- ▶ Fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis

## Turismo



- ▶ Estabelecimentos hoteleiros
- ▶ Residências para férias e outros alojamentos de curta duração
- ▶ Aluguer de veículos automóveis
- ▶ Transporte aéreo de passageiros

## Imobiliário



- ▶ Construção de edifícios residenciais e não residenciais
- ▶ Compra e venda de bens imobiliários
- ▶ Atividades de arquitetura, engenharia e técnicas afins
- ▶ Fabricação de elementos de construção em metal
- ▶ Instalação elétrica, de canalização e de climatização e outras instalações

## Indústrias da moda



- ▶ Confeção de artigos de vestuário
- ▶ Indústria do calçado
- ▶ Fabricação de outros têxteis

## Relevância setorial atual

### Os 40 setores mais relevantes na economia

			D2	Face a 2014	VAB	Pessoal	Export.	Invest.	EBE
#01	CAE 351	Produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade	0,84	=	1,00	0,28	0,92	1,00	1,00
#02	CAE 551	Estabelecimentos hoteleiros	0,74	▲ +13	0,85	0,64	0,36	0,99	0,86
#03	CAE 471	Comércio a retalho em estabelecimentos não especializados	0,73	▲ +1	1,00	0,99	0,30	0,66	0,70
#04	CAE 477	Comércio a retalho de outros produtos, em estabelecimentos especializados	0,71	▲ +1	1,00	0,98	0,35	0,43	0,81
#05	CAE 522	Atividades auxiliares dos transportes	0,71	▼ -3	1,00	0,43	0,68	0,45	1,00
#06	CAE 467	Comércio por grosso de combustíveis, metais, mat. de construção, ferragens e outros	0,68	▲ +9	0,81	0,53	1,00	0,25	0,81
#07	CAE 412	Construção de edifícios (residenciais e não residenciais)	0,66	▲ +146	0,95	1,00	0,60	0,21	0,56
#08	CAE 464	Comércio por grosso de bens de consumo, exceto alimentares, bebidas e tabaco	0,63	▲ +8	0,91	0,59	0,70	0,20	0,77
#09	CAE 463	Comércio por grosso de produtos alimentares, bebidas e tabaco	0,63	▲ +29	0,82	0,62	0,73	0,25	0,73
#10	CAE 611	Atividades de telecomunicações por fio	0,63	▲ +10	0,79	0,26	0,31	0,78	1,00
#11	CAE 494	Transportes rodoviários de mercadorias e Atividades de mudanças	0,63	▲ +19	0,84	0,70	0,71	0,46	0,43
#12	CAE 561	Restaurantes (inclui atividades de restauração em meios móveis)	0,60	▲ +165	0,88	1,00	0,08	0,44	0,61
#13	CAE 829	Atividades de serviços de apoio prestados às empresas, n.e.	0,59	▼ -1	0,78	1,00	0,25	0,14	0,78
#14	CAE 681	Compra e venda de bens imobiliários	0,57	▲ +145	0,62	0,45	0,16	1,00	0,61
#15	CAE 620	Consultoria e programação informática e atividades relacionadas	0,55	▼ -11	0,87	0,62	0,60	0,25	0,41
#16	CAE 293	Fabricação de componentes e acessórios para veículos automóveis	0,54	▼ -9	0,60	0,43	1,00	0,32	0,33
#17	CAE 862	Atividades de prática clínica em ambulatório, de medicina dentária e de odontologia	0,53	▼ -11	0,76	0,65	0,08	0,30	0,85
#18	CAE 141	Confeção de artigos de vestuário, exceto artigos de peles com pêlo	0,52	▲ +1	0,66	0,76	0,83	0,12	0,22
#19	CAE 702	Atividades de consultoria para os negócios e a gestão	0,51	▼ -1	0,76	0,61	0,45	0,31	0,43
#20	CAE 192	Fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis	0,46	n.d.	0,56	0,09	0,97	0,03	0,64

			D2	Face a 2014	VAB	Pessoal	Export.	Invest.	EBE
#21	CAE 771	Aluguer de veículos automóveis	0,45	▲ +14	0,52	0,17	0,00	1,00	0,57
#22	CAE 711	Atividades de arquitetura, de engenharia e técnicas afins	0,45	▲ +4	0,60	0,57	0,68	0,09	0,30
#23	CAE 222	Fabricação de artigos de matérias plásticas	0,45	=	0,54	0,38	0,70	0,29	0,33
#24	CAE 511	Transportes aéreos de passageiros	0,44	▼ -11	0,63	0,27	1,00	0,00	0,32
#25	CAE 110	Indústria das bebidas	0,42	▲ +8	0,57	0,32	0,50	0,25	0,46
#26	CAE 451	Comércio de veículos automóveis	0,42	▲ +75	0,65	0,47	0,30	0,27	0,39
#27	CAE 152	Indústria do calçado	0,41	▲ +5	0,53	0,57	0,69	0,09	0,15
#28	CAE 869	Outras atividades de saúde humana	0,39	▲ +6	0,59	0,71	0,06	0,13	0,47
#29	CAE 432	Instalação elétrica, de canalizações, de climatização e outras instalações	0,39	▲ +71	0,67	0,64	0,30	0,07	0,28
#30	CAE 162	Fabricação de artigos de madeira, de cortiça, de espartaria e de cestaria, exceto mobiliário	0,39	▲ +32	0,50	0,40	0,63	0,18	0,26
#31	CAE 563	Estabelecimentos de bebidas	0,39	▲ +172	0,61	0,78	0,04	0,11	0,41
#32	CAE 466	Comércio por grosso de outras máquinas, equipamentos e suas partes	0,39	▲ +12	0,61	0,41	0,46	0,11	0,36
#33	CAE 691	Atividades jurídicas e dos cartórios notariais	0,39	▼ -19	0,55	0,48	0,22	0,05	0,62
#34	CAE 139	Fabricação de outros têxteis	0,38	▲ +3	0,47	0,42	0,62	0,18	0,22
#35	CAE 012	Culturas permanentes	0,38	▲ +6	0,37	0,69	0,19	0,39	0,27
#36	CAE 475	Comércio a retalho de outro equip. para uso doméstico, em estab. especializados	0,38	▲ +90	0,59	0,60	0,22	0,18	0,31
#37	CAE 171	Fabricação de pasta, de papel e cartão (exceto canelado)	0,36	▲ +5	0,47	0,11	0,50	0,25	0,49
#38	CAE 201	Fabric. de prod. químicos base, adubos e compostos azotados e mat. plásticas	0,36	▲ +15	0,43	0,16	0,64	0,25	0,32
#39	CAE 251	Fabricação de elementos de construção em metal	0,36	▲ +77	0,52	0,47	0,47	0,14	0,20
#40	CAE 310	Fabrico de mobiliário e de colchões	0,35	▲ +42	0,46	0,47	0,50	0,16	0,17

# Qualificação produtiva e económica atual



Indicador	Descrição do indicador	Período de análise	Peso no sub-índice
<b>Intensidade de criação de valor</b>	Corresponde ao rácio entre o valor acrescentado bruto e o valor bruto da produção	2017	<b>25%</b>
<b>Qualificação do pessoal</b>	Corresponde ao rácio entre o pessoal qualificado (licenciatura ou superior) e o pessoal ao serviço total	2017	<b>25%</b>
<b>Produtividade do trabalho</b>	Corresponde ao rácio entre o valor acrescentado bruto e o pessoal ao serviço	2017	<b>25%</b>
<b>Orientação exportadora</b>	Corresponde ao rácio entre as vendas e serviços prestados ao exterior e o volume de negócios total	2017	<b>25%</b>



No domínio da qualificação produtiva e económica, denota-se a supremacia da indústria farmacêutica, tanto no que se refere à fabricação de produtos farmacêuticos de base como na fabricação de preparações farmacêuticas, fruto da sua elevada intensidade exportadora e de conhecimento.

Por seu turno, o setor das telecomunicações evidencia-se dos demais como um dos mais qualificados em termos produtivos e económicos, tanto ao nível das telecomunicações por satélite, sem fio ou por fio, como das outras atividades relacionadas.

Na área da eletrónica e comunicações, também a indústria nacional apresenta argumentos relevantes, especialmente na fabricação de aparelhos e equipamentos para comunicações, na fabricação de componentes e de placas eletrónicas e na fabricação de instrumentos e de equipamentos óticos e fotográficos.

As atividades do domínio informático também são das mais qualificadas em termos produtivos e económicos, especialmente a edição de programas informáticos, a consultoria e programação informática e as atividades relacionadas e as atividades de processamento de dados, domiciliação de informação e portais web.

O setor da energia surge destacado em virtude da qualificação do pessoal empregado e da produtividade do trabalho. Em particular, distinguem-se a fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis, a produção de gás, distribuição de combustíveis gasosos por condutas e comércio de gás por condutas e a produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade.

No setor imobiliário sobressaem ainda pela sua qualificação as atividades de arquitetura, engenharia e técnicas afins, facto que decorre sobretudo da elevada taxa de qualificação do pessoal.

As atividades de ensino, de consultoria, de contabilidade e auditoria, de serviços administrativos, de tradução e interpretação, e jurídicas, tipicamente intensivas em conhecimento, também se apresentam no Top 40.

Do ponto de vista da indústria, importa ainda salientar a fabricação de motores, geradores, transformadores elétricos e outros materiais para instalações elétricas, de geradores de vapor e a fabricação de máquinas e equipamentos para uso geral.

## Indústria farmacêutica



- ▶ Fabricação de produtos farmacêuticos de base
- ▶ Fabricação de preparações farmacêuticas

## Telecomunicações



- ▶ Telecomunicações por fio, sem fio e por satélite e outras atividades relacionadas
- ▶ Fabricação de aparelhos e equipamentos para comunicações

## Digital



- ▶ Edição de programas informáticos
- ▶ Consultoria e programação informática e atividades relacionadas
- ▶ Processamento de dados, domiciliação da informação e portais web

## Energia



- ▶ Fabricação de produtos petrolíferos e de aglomerados de combustíveis
- ▶ Produção de gás, distribuição de combustíveis gasosos por condutas e comércio de gás por condutas
- ▶ Produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade

# Qualificação Produtiva e Económica Atual

## Os 40 setores mais qualificados em termos produtivos e económicos

			D3	Face a 2014	Grau Transf.	Qualif. Pessoal	Produtiv. Trab.	Orient. Export.
#01	CAE 211	Fabricação de produtos farmacêuticos de base	0,69	▲ +2	0,67	0,78	0,44	0,87
#02	CAE 613	Atividades de telecomunicações por satélite	0,65	n.d.	0,09	0,94	0,56	1,00
#03	CAE 582	Edição de programas informáticos	0,63	▲ +51	0,54	1,00	0,31	0,70
#04	CAE 612	Atividades de telecomunicações sem fio	0,56	n.d.	0,45	0,90	0,84	0,04
#05	CAE 192	Fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis	0,55	n.d.	0,00	0,74	1,00	0,45
#06	CAE 620	Consultoria e programação informática e Atividades relacionadas	0,55	▼ -2	0,66	0,96	0,23	0,34
#07	CAE 352	Produção de gás; distribuição de combustíveis gasosos por condutas; comércio de gás por condutas	0,54	▲ +4	0,46	0,64	1,00	0,05
#08	CAE 511	Transportes aéreos de passageiros	0,52	▲ +5	0,18	0,63	0,44	0,84
#09	CAE 221	Fabricação de artigos de borracha	0,52	▼ -4	0,48	0,25	0,43	0,93
#10	CAE 303	Fabricação de aeronaves, de veículos espaciais e equipamento relacionado	0,51	n.d.	0,31	0,51	0,23	1,00
#11	CAE 611	Atividades de telecomunicações por fio	0,51	▲ +9	0,50	0,81	0,63	0,09
#12	CAE 711	Atividades de arquitetura, de engenharia e técnicas afins	0,50	▲ +16	0,48	0,85	0,14	0,54
#13	CAE 854	Ensinos pós-secundário não superior e superior	0,50	▲ +73	0,78	0,99	0,16	0,05
#14	CAE 351	Produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade	0,49	▼ -13	0,31	0,60	0,90	0,17
#15	CAE 822	Atividades dos centros de chamadas	0,49	▲ +46	0,71	0,53	0,13	0,60
#16	CAE 202	Fabricação de pesticidas e de outros produtos agroquímicos	0,49	n.d.	0,21	0,62	0,39	0,74
#17	CAE 212	Fabricação de preparações farmacêuticas	0,48	▲ +29	0,45	0,65	0,36	0,48
#18	CAE 263	Fabricação de aparelhos e equipamentos para comunicações	0,47	▲ +42	0,19	0,69	0,25	0,78
#19	CAE 271	Fabricação de motores, geradores e transformadores elétricos e fabricação de material de distribuição e de controlo para instalações elétricas	0,47	▲ +102	0,29	0,69	0,26	0,66
#20	CAE 261	Fabricação de componentes e de placas, eletrónicos	0,47	▲ +109	0,53	0,41	0,23	0,70

			D3	Face a 2014	Grau Transf.	Qualif. Pessoal	Produtiv. Trab.	Orient. Export.
#21	CAE 619	Outras atividades de telecomunicações	0,47	▲ +102	0,47	0,71	0,42	0,27
#22	CAE 267	Fabricação de instrumentos e de equipamentos ópticos e fotográficos	0,46	n.d.	0,34	0,31	0,20	0,99
#23	CAE 702	Atividades de consultoria para os negócios e a gestão	0,46	▼ -5	0,56	0,85	0,19	0,23
#24	CAE 852	Ensino básico (1º e 2º ciclos)	0,46	▲ +71	0,86	0,82	0,15	0,00
#25	CAE 771	Aluguer de veículos automóveis	0,46	▲ +4	0,71	0,50	0,62	0,00
#26	CAE 602	Atividades de televisão	0,46	▲ +26	0,48	0,73	0,55	0,07
#27	CAE 253	Fabricação de geradores de vapor (exceto caldeiras para aquecimento central)	0,46	n.d.	0,28	0,47	0,26	0,81
#28	CAE 465	Comércio por grosso de equipamento das tecnologias de informação e comunicação ( TIC)	0,45	▲ +85	0,58	0,77	0,29	0,18
#29	CAE 821	Atividades de serviços administrativos e de apoio	0,45	▲ +99	0,56	0,83	0,26	0,15
#30	CAE 692	Atividades de contabilidade e auditoria; consultoria fiscal	0,45	▲ +5	0,82	0,77	0,12	0,09
#31	CAE 682	Arrendamento de bens imobiliários	0,44	▼ -6	0,78	0,51	0,47	0,02
#32	CAE 743	Atividades de tradução e interpretação	0,44	▼ -5	0,71	1,00	0,07	0,00
#33	CAE 201	Fabricação de produtos químicos de base, adubos e compostos azotados, matérias plásticas e borracha sintética, sob formas primárias	0,44	▲ +20	0,11	0,52	0,53	0,59
#34	CAE 853	Ensinos básico (3º ciclo) e secundário	0,44	▲ +46	0,67	0,93	0,11	0,04
#35	CAE 281	Fabricação de máquinas e de equipamentos para uso geral	0,44	▼ -27	0,28	0,34	0,32	0,82
#36	CAE 241	Siderurgia e fabricação de ferro-ligas	0,44	▲ +11	0,03	0,40	0,60	0,71
#37	CAE 750	Atividades veterinárias	0,43	▲ +53	0,74	0,87	0,12	0,01
#38	CAE 691	Atividades jurídicas e dos cartórios notariais	0,43	▼ -24	0,74	0,56	0,17	0,26
#39	CAE 631	Atividades de processamento de dados, domiciliação de informação e atividades relacionadas; portais web	0,43	▲ +10	0,66	0,84	0,22	0,00
#40	CAE 741	Atividades de design	0,43	▲ +38	0,52	0,77	0,10	0,32

# Solidez financeira atual



Indicador	Descrição do indicador	Período de análise	Peso no sub-índice
<b>Autonomia Financeira</b>	Corresponde ao rácio entre o capital próprio e o total do ativo (mede a solvabilidade da empresa através do cálculo da percentagem de ativos que está a ser financiada por capitais próprios)	2017	20%
<b>Liquidez Geral</b>	Corresponde ao rácio entre o ativo corrente e o passivo corrente (mede a capacidade de fazer face aos compromissos financeiros de curto prazo)	2017	20%
<b>Margem EBITDA</b>	Corresponde ao rácio entre o EBITDA e o volume de negócios (mede a capacidade de geração de cash-flows através da atividade operacional)	2017	20%
<b>Folga Financeira</b>	Representa a porção do cash-flow que não vai ser afeta ao pagamento de juros (quanto maior, menor é a pressão financeira, sendo calculado através da seguinte fórmula: $1 - (\text{Gastos de financiamento} / \text{EBITDA})$ )	2017	20%
<b>Crédito Vencido</b>	Peso do crédito concedido às empresas que não está em situação de incumprimento (tem como objetivo detetar situações de má saúde financeira, sendo calculado através da seguinte fórmula: $1 - \text{Rácio de crédito vencido}$ )	2017	20%

No domínio da solidez financeira, destaca-se o setor metalúrgico e metalomecânico, com as atividades de fabricação de tubos, condutas, perfis e acessórios, de aço e a siderurgia e fabricação de ferro-ligas a assumir a primeira posição deste sub-índice, cujo resultado deriva de um excelente posicionamento em todos os indicadores apresentados, com a exceção da margem do EBITDA. O setor da fabricação de máquinas e equipamentos de uso geral e de equipamentos para o setor primário apresenta igualmente uma robustez assinalável.

Por outro lado, as empresas de fabricação de instrumentos e aparelhos óticos e fotográficos evidenciam características semelhantes.

No domínio de produtos minerais não metálicos, sobressai a fabricação de produtos cerâmicos refratários, de produtos abrasivos e de outros produtos de porcelana e cerâmicos refratários.

As indústrias da moda também apresentam um bom posicionamento no que respeita à solidez financeira atual, nomeadamente nas atividades de preparação e fiação de fibras têxteis, assim como na produção de acessórios de moda, em particular a fabricação de joalheria, ourivesaria, bijuteria e artigos similares.

Na cadeia de valor da construção, é possível identificar atividades que revelam uma robustez acima da média, mesmo poucos anos após a crise que assolou o setor. Destacam-se atividades fornecedoras como a fabricação de produtos cerâmicos para a construção e atividades mais a jusante como o arrendamento de bens imobiliários.

Ao nível dos setores da saúde e farmacêutico, sobressai as atividades de prática clínica em ambulatório, de medicina dentária e de odontologia e outras atividades de saúde humana.

Em termos industriais, evidenciam-se as atividades de fabricação de produtos farmacêuticos base e de preparações farmacêuticas, bem como a fabricação de instrumentos e material médico-cirúrgico.

No setor primário, importa realçar atividades como a extração de cortiça, resina e apanha de outros produtos florestais, a exploração florestal, os serviços relacionados com a silvicultura e exploração florestal, as culturas permanentes e a agricultura e produção animal combinadas.

Já no setor dos serviços, sobressai um leque de atividade diversas, incluindo a I&D em ciências sociais e humanas, o tratamento e eliminação de resíduos, as atividades de ensaios e análises técnicas, as atividades de estudos de mercado e sondagens de opinião e as atividades dedicadas a apoio social.

## Metalurgia



- ▶ Fabricação de tubos, condutas, perfis e acessórios, de aço
- ▶ Siderurgia e fabricação de ferro-ligas

## Indústria da moda



- ▶ Preparação e fiação de fibras têxteis
- ▶ Fabricação de joalheria, ourivesaria, bijuteria e artigos similares

## Atividades primárias



- ▶ Extração de cortiça, resina e apanha de outros produtos florestais
- ▶ Exploração florestal
- ▶ Serviços relacionados com a silvicultura e exploração florestal
- ▶ Culturas permanentes
- ▶ Agricultura e produção animal combinadas

## Serviços



- ▶ I&D em ciências sociais e humanas
- ▶ Tratamento e eliminação de resíduos
- ▶ Ensaios e análises técnicas
- ▶ Estudos de mercado e sondagens de opinião
- ▶ Apoio social

# Solidez financeira atual

## Os 40 setores mais robustos financeiramente

			D4	Face a 2014	Auton. Financ.	Liquidez Geral	Margem EBITDA	Folga Financ.	Crédito Vencido
#01	CAE 242	Fabricação de tubos, condutas, perfis ocos e respectivos acessórios, de aço	0,86	n.d.	1,00	1,00	0,30	1,00	1,00
#02	CAE 281	Fabricação de máquinas e de equipamentos para uso geral	0,84	▲ +6	1,00	1,00	0,32	1,00	0,89
#03	CAE 267	Fabricação de instrumentos e de equipamentos óticos e fotográficos	0,82	n.d.	0,82	1,00	0,29	0,99	1,00
#04	CAE 241	Siderurgia e fabricação de ferro-ligas	0,80	▲ +43	0,93	0,87	0,21	1,00	0,98
#05	CAE 862	Atividades de prática clínica em ambulatório, de medicina dentária e de odontologia	0,80	▲ +1	0,84	0,87	0,37	0,97	0,93
#06	CAE 353	Prod. distribuição de vapor, água quente e fria e ar frio por conduta; prod. de gelo	0,79	n.d.	0,61	0,88	0,54	0,92	0,98
#07	CAE 023	Extração de cortiça, resina e apanha de outros produtos florestais, exceto madeira	0,77	▲ +61	1,00	0,60	0,31	0,98	0,94
#08	CAE 722	Investigação e desenvolvimento das ciências sociais e humanas	0,77	▲ +61	0,57	0,76	0,58	0,96	0,96
#09	CAE 682	Arrendamento de bens imobiliários	0,76	▲ +16	0,69	0,27	1,00	0,94	0,91
#10	CAE 232	Fabricação de produtos cerâmicos refratários	0,75	▲ +63	0,80	0,80	0,21	0,95	0,98
#11	CAE 239	Fabricação de produtos abrasivos e de outros produtos minerais não metálicos	0,74	▲ +64	0,78	0,70	0,31	0,96	0,96
#12	CAE 105	Indústria de lacticínios	0,73	▲ +85	0,92	0,67	0,19	0,98	0,91
#13	CAE 774	Locação de propriedade intelectual e produtos similares, exceto direitos de autor	0,73	▲ +194	0,98	0,65	1,00	1,00	0,00
#14	CAE 131	Preparação e fiação de fibras têxteis	0,72	▲ +181	0,74	0,46	0,53	0,96	0,91
#15	CAE 234	Fabricação de outros produtos de porcelana e cerâmicos não refratários	0,72	▲ +56	0,67	0,53	0,66	0,99	0,75
#16	CAE 212	Fabricação de preparações farmacêuticas	0,71	▲ +30	0,74	0,53	0,33	0,96	0,98
#17	CAE 869	Outras atividades de saúde humana	0,70	▲ +17	0,63	0,64	0,35	0,96	0,91
#18	CAE 289	Fabricação de outras máquinas e equipamento para uso específico	0,70	▲ +6	0,74	0,63	0,27	0,98	0,87
#19	CAE 022	Exploração florestal	0,69	▲ +138	0,76	0,58	0,23	0,97	0,91
#20	CAE 382	Tratamento e eliminação de resíduos	0,69	▲ +102	0,60	0,37	0,51	0,97	1,00



			D4	Face a 2014	Auton. Financ.	Liquidez Geral	Margem EBITDA	Folga Financ.	Crédito Vencido
#21	CAE 712	Atividades de ensaios e análises técnicas	0,69	▲ +29	0,73	0,38	0,39	0,95	0,98
#22	CAE 221	Fabricação de artigos de borracha	0,69	▼ -17	0,75	0,33	0,48	1,00	0,87
#23	CAE 275	Fabricação de aparelhos para uso doméstico	0,69	▲ +22	0,68	0,58	0,22	0,99	0,96
#24	CAE 321	Fabricação de joalheria, ourivesaria, bijuteria e artigos similares; cunhagem de moedas	0,68	▲ +128	0,66	0,82	0,18	0,95	0,81
#25	CAE 325	Fabricação de instrumentos e material médico-cirúrgico	0,68	▲ +18	0,64	0,65	0,18	0,98	0,96
#26	CAE 732	Estudos de mercado e sondagens de opinião	0,68	▲ +110	0,59	0,68	0,57	1,00	0,59
#27	CAE 254	Fabricação de armas e munições	0,68	n.d.	0,82	0,63	0,15	0,97	0,81
#28	CAE 265	Fabricação de instrumentos e aparelhos de medida, verificação e navegação; relógios e material de relojoaria	0,68	▲ +11	0,61	0,53	0,27	0,97	1,00
#29	CAE 273	Fabricação de fios e cabos isolados e seus acessórios	0,68	n.d.	0,76	0,53	0,17	0,93	0,98
#30	CAE 211	Fabricação de produtos farmacêuticos de base	0,68	▼ -27	0,62	0,53	0,39	0,91	0,93
#31	CAE 012	Culturas permanentes	0,67	▲ +10	0,60	0,38	0,47	0,94	0,96
#32	CAE 024	Atividades dos serviços relacionados com a silvicultura e exploração florestal	0,66	▲ +140	0,69	0,63	0,22	0,97	0,81
#33	CAE 879	Outras atividades de apoio social com alojamento	0,66	▲ +94	0,76	0,45	0,29	0,96	0,85
#34	CAE 692	Atividades de contabilidade e auditoria; consultoria fiscal	0,66	▲ +1	0,63	0,53	0,28	0,96	0,91
#35	CAE 881	Atividades de apoio social para pessoas idosas e com deficiência, sem alojamento	0,66	n.d.	0,74	0,50	0,19	0,98	0,89
#36	CAE 015	Agricultura e produção animal combinadas	0,66	▲ +40	0,59	0,40	0,46	0,94	0,89
#37	CAE 360	Captação, tratamento e distribuição de água	0,66	▼ -11	0,57	0,22	0,56	0,94	1,00
#38	CAE 233	Fabricação de produtos cerâmicos para a construção	0,65	▲ +79	0,74	0,58	0,27	0,97	0,71
#39	CAE 279	Fabricação de outro equipamento elétrico	0,65	▲ +53	0,86	0,83	0,20	0,97	0,40
#40	CAE 222	Fabricação de artigos de matérias plásticas	0,65	▼ -17	0,64	0,47	0,23	0,97	0,93

# 3. Dashboards Setoriais



Os *dashboards* setoriais apresentam de forma sintética os resultados de cada atividade económica analisada (Grupo de atividades segundo a Classificação das Atividades Económicas do INE), nos vários patamares de análise: posicionamento no índice global (ICS), posicionamento em cada uma das quatro dimensões de análise e ao nível dos indicadores específicos.

Para facilitar a identificação das atividades específicas que englobam os grupos de atividades analisados, apresenta-se uma breve descrição das mesmas segundo a CAE Rev. 3.

Em termos gráficos, as representações dizem respeito ao posicionamento do setor entre o valor mínimo e o valor máximo verificado em cada indicador, sendo acompanhado da posição no ranking de cada indicador.

Designação do setor

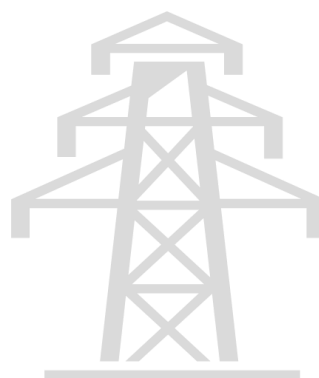
## 1. Produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade (CAE 351)

Descrição das atividades que compõe o setor

Compreende a produção de eletricidade de origem térmica, hídrica, geotérmica, eólica, nuclear, solar, maremotriz e de qualquer outra origem, incluindo as centrais elétricas que produzem eletricidade para consumo próprio das empresas de que dependem, com possibilidade de venda dos excessos de produção a terceiros.

Inclui ainda a exploração dos sistemas de transporte de eletricidade da produção até à exploração dos sistemas de distribuição; dos sistemas de distribuição ao consumidor final da eletricidade recebida dos sistemas de transporte ou diretamente da entidade produtora; bem como o comércio de eletricidade e as atividades dos agentes que comercializam a eletricidade a partir de estruturas de transporte ou de distribuição de outras entidades.

Imagem ilustrativa do setor



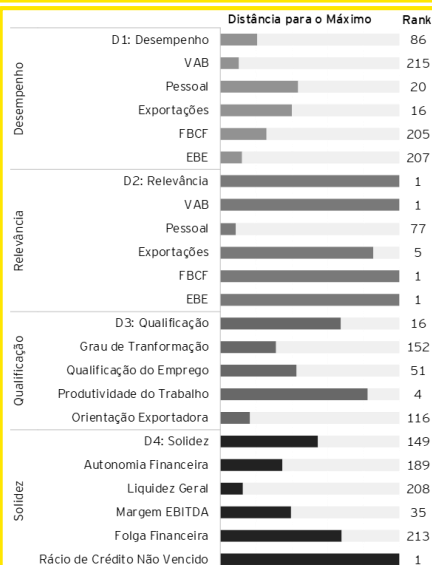
Índice global (ICS)

ICS 0,54

Sub-índices relativos às quatro dimensões de análise



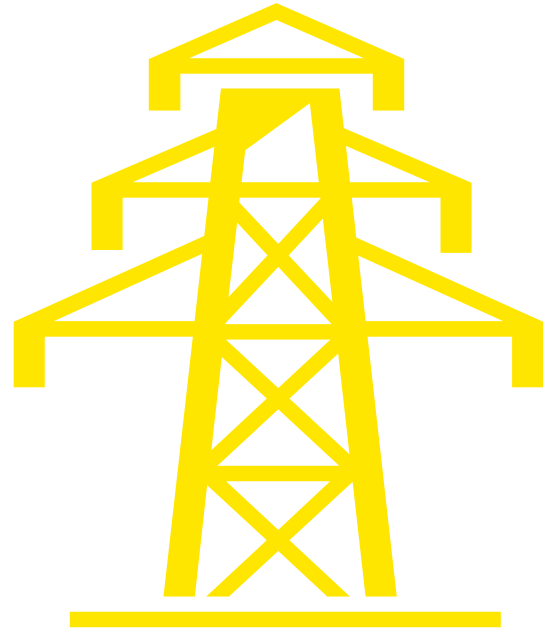
Indicadores utilizados para cálculo do índice agrupados pelas dimensões de análise



# 1. Produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade (CAE 351)

Compreende a produção de eletricidade de origem térmica, hídrica, geotérmica, eólica, nuclear, solar, maremotriz e de qualquer outra origem, incluindo as centrais elétricas que produzem eletricidade para consumo próprio das empresas de que dependem, com possibilidade de venda dos excessos de produção a terceiros.

Inclui ainda a exploração dos sistemas de transporte de eletricidade da produção até à exploração dos sistemas de distribuição; dos sistemas de distribuição ao consumidor final da eletricidade recebida dos sistemas de transporte ou diretamente da entidade produtora; bem como o comércio de eletricidade e as atividades dos agentes que comercializam a eletricidade a partir de estruturas de transporte ou de distribuição de outras entidades.



ICS



D1. Desempenho



D2. Relevância



D3. Qualificação



D4. Solidez

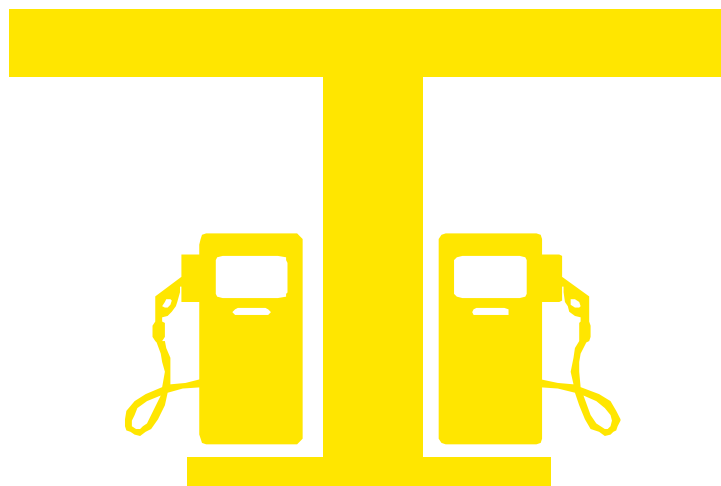


	Distância para o Máximo	Rank
Desempenho	D1: Desempenho	86
	VAB	215
	Pessoal	20
	Exportações	16
	FBCF	205
	EBE	207
Relevância	D2: Relevância	1
	VAB	1
	Pessoal	77
	Exportações	5
	FBCF	1
	EBE	1
Qualificação	D3: Qualificação	16
	Grau de Transformação	152
	Qualificação do Emprego	51
	Produtividade do Trabalho	4
	Orientação Exportadora	116
	Solidez	D4: Solidez
Autonomia Financeira		189
Liquidez Geral		208
Margem EBITDA		35
Folga Financeira		213
Rácio de Crédito Não Vencido		1

## 2. Fabricação de produtos petrolíferos refinados e aglomerados de combustíveis (CAE 192)

Compreende a atividade de transformação do petróleo bruto em: combustíveis líquidos ou gasosos (e.g. gasolinas, *fuel-oil*, butano, propano); bases petroquímicas (e.g. naftas); óleos e massas lubrificantes; produtos para revestimento de estradas (betumes de petróleo); coque de petróleo e outros produtos petrolíferos diversos (vaselina, *white-spirit*, parafina, etc.). A mistura biocombustíveis com combustíveis derivados do petróleo também está incluída.

Adicionalmente, o âmbito da CAE 192 também compreende a fabricação de produtos petrolíferos de resíduos (ex: gasóleos ou óleo base a partir de óleos lubrificantes usados) e de briquetes e de aglomerados combustíveis a partir da hulha (inclui antracite), lenhite e turfa adquiridos a terceiros.



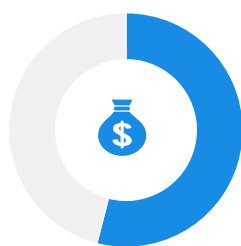
ICS



D1. Desempenho



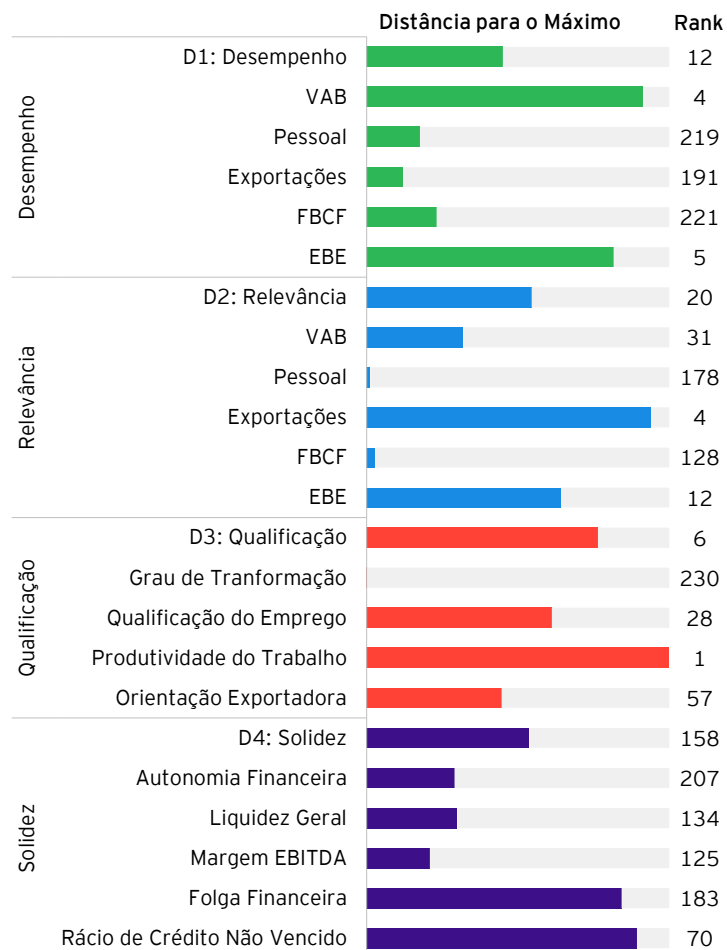
D2. Relevância



D3. Qualificação



D4. Solidez



### 3. Consultoria e programação informática e atividades relacionadas (CAE 620)

Compreende as atividades de conceção, desenvolvimento, modificação, teste e assistência a programas informáticos (software), incluindo a programação de sistemas, de aplicações, de bases de dados e de páginas web.

O âmbito desta CAE também envolve a consultoria em equipamento, programas informáticos e outras tecnologias da informação, assim como as atividades de fornecimento de gestão local e exploração de sistemas de computadores e/ou equipamento de processamento de dados do cliente, assim como serviços relacionados.

Serviços de recuperação de dados ou programas devido a problemas ocorridos e a instalação de software e instalação de computadores pessoais e outro serviços informáticos relacionados também se inserem no centro de ação da CAE.



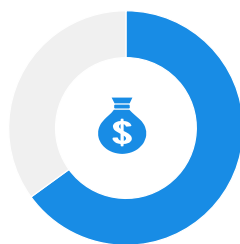
ICS



D1. Desempenho



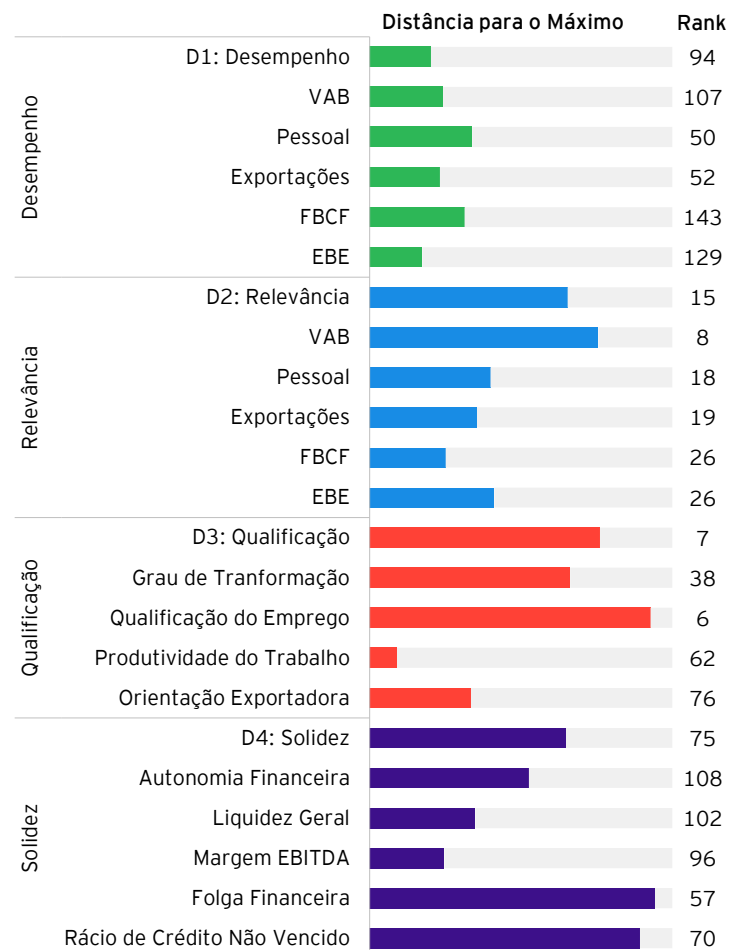
D2. Relevância



D3. Qualificação



D4. Solidez

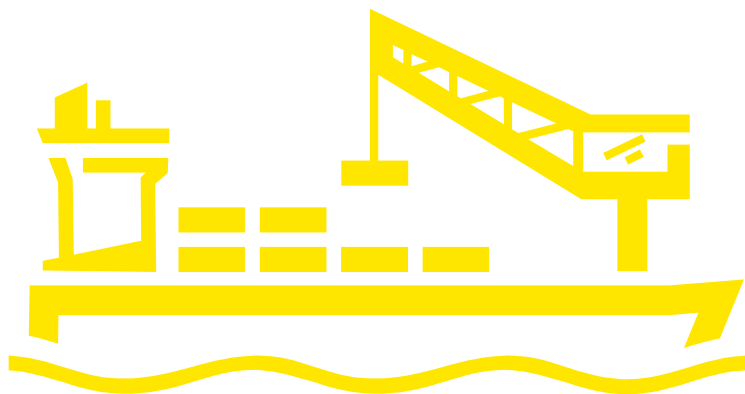




## 4. Atividades auxiliares dos transportes (CAE 522)

Compreende a exploração de:

- ▶ Autoestradas e pontes ou túneis com portagem e exploração da infraestrutura ferroviária;
- ▶ Terminais de passageiros e de mercadorias; exploração de garagens, parques de estacionamento e atividades similares ligadas ao transporte de passageiros, de animais e de mercadorias;
- ▶ Portos e embarcadouros; serviços de pilotagem, amarração e controlo de tráfego; salvamento; serviços de sinalização por faróis, balizagem ou rádio balizagem e atividades similares ligadas ao transporte de passageiros, de animais e de mercadorias;
- ▶ Aeroportos e de terminais aéreos; serviços de controlo de tráfego aéreo e de terra nos aeroportos e atividades similares ligadas a transporte aéreo de passageiros, carga e correio;
- ▶ Atividades de carga e de descarga de mercadorias, bagagem e equipamento e de organização do transporte por terra, mar ou ar.



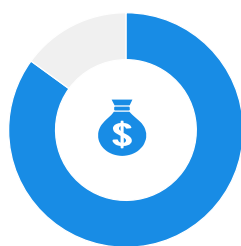
ICS



D1. Desempenho



D2. Relevância



D3. Qualificação



D4. Solidez



		Distância para o Máximo	Rank
Desempenho	D1: Desempenho		165
	VAB		130
	Pessoal		138
	Exportações		169
	FBCF		103
	EBE		139
Relevância	D2: Relevância		5
	VAB		1
	Pessoal		41
	Exportações		14
	FBCF		8
	EBE		1
Qualificação	D3: Qualificação		45
	Grau de Transformação		105
	Qualificação do Emprego		85
	Produtividade do Trabalho		15
	Orientação Exportadora		90
	D4: Solidez		65
Solidez	Autonomia Financeira		217
	Liquidez Geral		43
	Margem EBITDA		11
	Folga Financeira		206
	Rácio de Crédito Não Vencido		55

## 5. Estabelecimentos hoteleiros (CAE 551)

Compreende as atividades relacionadas com unidades de alojamento, com ou sem restaurante, tais como:

- ▶ Hotéis;
- ▶ Pensões;
- ▶ Estalagens;
- ▶ Pousadas;
- ▶ Motéis;
- ▶ Hotéis-apartamentos;
- ▶ Aldeamentos turísticos;
- ▶ Apartamentos turísticos;
- ▶ Outros estabelecimentos hoteleiros com o mesmo fim.



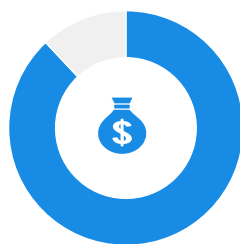
ICS



D1. Desempenho



D2. Relevância



D3. Qualificação



D4. Solidez

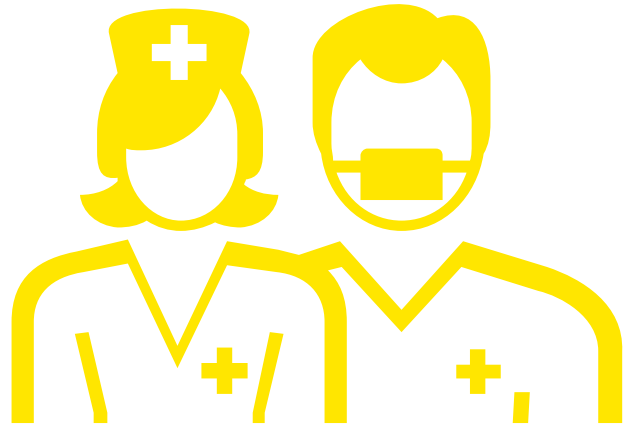


		Distância para o Máximo	Rank
Desempenho	D1: Desempenho		37
	VAB		35
	Pessoal		56
	Exportações		22
	FBCF		58
	EBE		39
Relevância	D2: Relevância		2
	VAB		9
	Pessoal		17
	Exportações		40
	FBCF		4
	EBE		4
Qualificação	D3: Qualificação		123
	Grau de Transformação		59
	Qualificação do Emprego		136
	Produtividade do Trabalho		80
	Orientação Exportadora		129
	D4: Solidez		119
Solidez	Autonomia Financeira		142
	Liquidez Geral		209
	Margem EBITDA		20
	Folga Financeira		197
	Rácio de Crédito Não Vencido		102

## 6. Atividades de prática clínica em ambulatório, de medicina dentária e de odontologia (CAE 862)

Compreende consultas e cuidados de saúde prestados por médicos de clínica geral e por médicos especialistas a pessoas não internadas em estabelecimentos de saúde, públicos ou privados. Compreende também os cuidados de saúde prestados por médicos de clínica geral em centros de saúde, postos médicos, consultórios, hospitais e ainda as atividades desenvolvidas por médicos de clínica geral, independentes em empresas, escolas, lares, sindicatos ou outros locais.

No âmbito deste setor incluem-se também as atividades relacionadas com o diagnóstico e a terapêutica, nomeadamente, atos de radiologia, radioterapia, eletrocardiografia, eletroencefalografia e outros atos complementares de diagnóstico e de terapêutica. Compreende as atividades desenvolvidas por médicos dentistas, por odontologistas e dentistas pediátricos, efetuadas em consultórios, clínicas e similares, sem internamento. Inclui atividades de ortodontia.



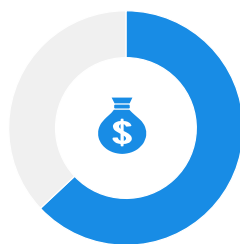
ICS



D1. Desempenho



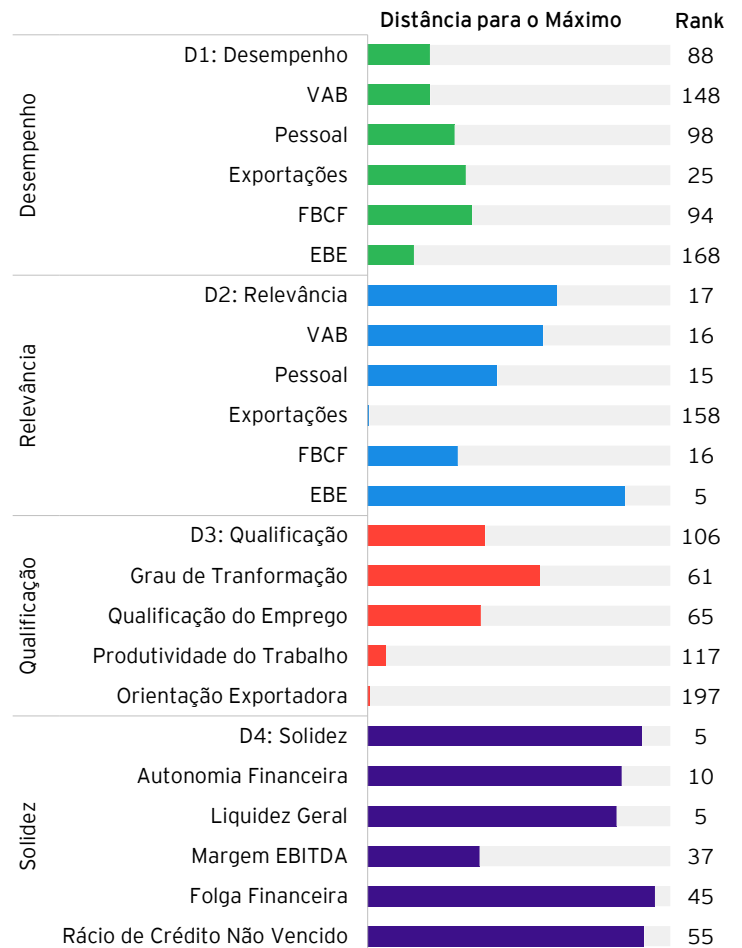
D2. Relevância



D3. Qualificação



D4. Solidez

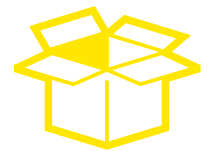
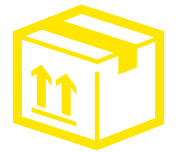
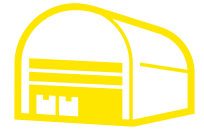


## 7. Comércio por grosso de combustíveis, metais, materiais de construção, ferragens e outros produtos n.e. (CAE 467)

Compreende o comércio por grosso de:

- ▶ Petróleo bruto e dos produtos derivados da sua transformação;
- ▶ Combustíveis sólidos (carvão vegetal, hulha, lenha, coque, etc.) e de combustíveis líquidos e gasosos não derivados do petróleo bruto;
- ▶ Minérios metálicos e de metais em forma primária e produtos metálicos semiacabados;
- ▶ Madeira em bruto e produtos da transformação primária ou secundária da madeira, destinados à construção e a outros fins;
- ▶ Materiais de estrutura, de cobertura, de revestimento e de instalação destinados à construção, diferentes da madeira;
- ▶ Ferragens para mobiliário e construção; fechaduras e chaves; torneiras, tubos, condutas e ligações para instalações sanitárias; utensílios metálicos para cozinha; aparelhos não elétricos para aquecimento central; e ferramentas manuais;

- ▶ Produtos químicos industriais de base (orgânicos e inorgânicos); adubos e produtos agroquímicos; colas e gelatinas; óleos essenciais; tintas para automóveis e navios; e tintas de impressão;
- ▶ Pasta de papel, de papel e cartão a granel; matérias plásticas em formas primárias; borracha; pranchas e rolas de cortiça; pedras preciosas; embalagens; tripas artificiais; componentes e acessórios para calçado e de outros bens intermédios não incluídos em outras subclasses;
- ▶ Desperdícios têxteis, de cartão e de papéis velhos, assim como as atividades associadas a este comércio por grosso;
- ▶ Desperdícios de borracha, plástico, vidro, madeira e de outros materiais não incluídos nas posições anteriores.



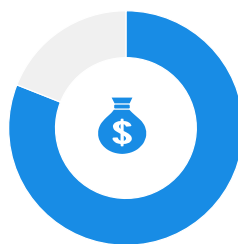
ICS



D1. Desempenho



D2. Relevância



D3. Qualificação



D4. Solidez



		Distância para o Máximo	Rank
Desempenho	D1: Desempenho		137
	VAB		82
	Pessoal		151
	Exportações		170
	FBCF		128
	EBE		80
Relevância	D2: Relevância		6
	VAB		12
	Pessoal		28
	Exportações		1
	FBCF		24
	EBE		7
Qualificação	D3: Qualificação		89
	Grau de Transformação		55
	Qualificação do Emprego		113
	Produtividade do Trabalho		44
	Orientação Exportadora		105
	Solidez	D4: Solidez	
Autonomia Financeira			38
Liquidez Geral			59
Margem EBITDA			172
Folga Financeira			73
Rácio de Crédito Não Vencido			149

## 8. Residências para férias e outros alojamentos de curta duração (CAE 552)

Compreende as atividades de colocar à disposição dos turistas, a título oneroso, alojamento (não permanente) mobilado (moradias, quartos, etc.). Inclui moradias turísticas.

A atividade de hospedagem em casas particulares que, servindo ou não de residência aos donos, satisfaçam, pelas suas características específicas, os requisitos legais para fins turísticos com carácter familiar, também está incluída nesta CAE. Pode revestir a forma de turismo de habitação, turismo rural, agroturismo e turismo de aldeia.

Além disso, também inclui os estabelecimentos destinados a proporcionar períodos de férias, apresentando por vezes a característica de serviços sociais, quer de entidades públicas, quer de entidades privadas.

As pousadas da juventude, as instalações de turismo na natureza e abrigos de montanha também se encontram abrangidas por esta CAE.



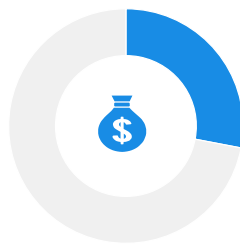
ICS



D1. Desempenho



D2. Relevância



D3. Qualificação



D4. Solidez



		Distância para o Máximo	Rank
Desempenho	D1: Desempenho		1
	VAB		1
	Pessoal		1
	Exportações		4
	FBCF		54
	EBE		1
Relevância	D2: Relevância		71
	VAB		90
	Pessoal		45
	Exportações		161
	FBCF		30
	EBE		70
Qualificação	D3: Qualificação		174
	Grau de Transformação		73
	Qualificação do Emprego		117
	Produtividade do Trabalho		213
	Orientação Exportadora		168
	Solidez	D4: Solidez	
Autonomia Financeira			162
Liquidez Geral			207
Margem EBITDA			44
Folga Financeira			148
Rácio de Crédito Não Vencido			191

## 9. Atividades de consultoria para os negócios e a gestão (CAE 702)

Compreende as atividades de consultoria, orientação e assistência operacional a empresas ou organismos em matérias de relações públicas e comunicação. Engloba também atividades de consultoria, orientação e assistência em matérias muito diversas, tais como:

- ▶ Planeamento, organização, controlo, informação e gestão;
- ▶ Reorganização de empresas;
- ▶ Gestão financeira;
- ▶ Estratégias de compensação pela cessação de vínculo laboral;
- ▶ Consultoria sobre segurança e higiene no trabalho;
- ▶ Conceção de programas contabilísticos e de processos de controlo orçamental;
- ▶ Objetivos e políticas de marketing;
- ▶ Gestão de recursos humanos.



ICS

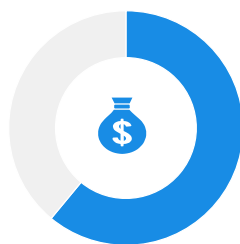


0,47

D1. Desempenho



D2. Relevância



D3. Qualificação



D4. Solidez



		Distância para o Máximo	Rank
Desempenho	D1: Desempenho		101
	VAB		104
	Pessoal		58
	Exportações		89
	FBCF		153
	EBE		68
Relevância	D2: Relevância		19
	VAB		15
	Pessoal		20
	Exportações		31
	FBCF		15
	EBE		23
Qualificação	D3: Qualificação		25
	Grau de Transformação		67
	Qualificação do Emprego		16
	Produtividade do Trabalho		101
	Orientação Exportadora		99
	D4: Solidez		42
Solidez	Autonomia Financeira		14
	Liquidez Geral		203
	Margem EBITDA		18
	Folga Financeira		179
	Rácio de Crédito Não Vencido		136



# 10. Fabricação de produtos farmacêuticos de base (CAE 211)

Compreende a fabricação de produtos de origem natural ou sintética, obtidos por processo químico ou biológico, para uso farmacêutico tais como: ácidos salicílicos e os acetilsalicílicos; sulfamidas ou sulfonamidas; açúcares quimicamente puros; vitaminas e provitaminas; hormonas e esteroides; heteróxidos; alcaloides vegetais, naturais e sintéticos; antibióticos; glândulas, extratos de glândulas ou de outros órgãos ou das suas secreções; toxinas, culturas de microrganismos e produtos semelhantes.

No âmbito deste setor inserem-se ainda as atividades de tratamento do sangue e a produção de substâncias ativas farmacêuticas que, pelas suas propriedades farmacológicas, são utilizadas na fabricação de medicamentos.



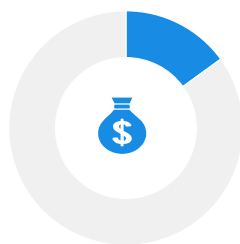
ICS



D1. Desempenho



D2. Relevância



D3. Qualificação



D4. Solidez



		Distância para o Máximo	Rank
Desempenho	D1: Desempenho		26
	VAB		21
	Pessoal		28
	Exportações		71
	FBCF		28
	EBE		23
Relevância	D2: Relevância		133
	VAB		137
	Pessoal		187
	Exportações		76
	FBCF		100
	EBE		105
Qualificação	D3: Qualificação		1
	Grau de Transformação		36
	Qualificação do Emprego		24
	Produtividade do Trabalho		18
	Orientação Exportadora		7
	Solidez	D4: Solidez	
Autonomia Financeira			61
Liquidez Geral			45
Margem EBITDA			34
Folga Financeira			191
Rácio de Crédito Não Vencido			55

## 4. Conclusão



# 4. Conclusão

A necessidade de conhecer a economia das empresas portuguesas e evidenciar padrões e dinâmicas distintivas ao nível setorial levou a EY a desenvolver, em parceria com o Millennium bcp, o presente scoreboard, suportado por quatro dimensões representativas da competitividade dos sectores: desempenho recente; relevância sectorial atual; qualificação produtiva e económica atual; e solidez financeira atual.

## Estrutura do scoreboard

A escolha das dimensões em apreço procurou acautelar vários aspetos fundamentais, tendo em conta os objetivos do scoreboard..

Em primeiro lugar, valorizou-se claramente o processo de criação de valor em atividades transacionáveis, inseridas na globalização dos mercados, das atividades económicas e das respetivas cadeias de produção e distribuição, em detrimento do simples olhar sobre a dimensão quantitativa de cada atividade na economia nacional tomada de forma isolada.

Em segundo lugar, valorizou-se o potencial competitivo das diferentes atividades, combinado adequadamente a qualificação produtiva e a solidez financeira enquanto resultados de processos cumulativos geradores (ou não) de ganhos sustentados de produtividade, alimentados (ou não) por dinâmicas de investimento resilientes financeiramente.

Em terceiro lugar, utilizou-se uma combinação entre dimensão e evolução, ou entre “posição” e “movimento”, para determinar um ranking global da competitividade setorial equilibrado, suscetível de não penalizar quer as atividades relevantes em desaceleração ou declínio, quer as atividades emergentes embora ainda insuficientemente relevantes.

## Resultados do scoreboard

Os resultados da análise desenvolvida suscitam um conjunto de ideias-chave que enquadram a utilização do Scoreboard Millennium bcp - EY da Competitividade Setorial em Portugal enquanto instrumento de suporte à decisão financeira e empresarial.

Em primeiro lugar, o Scoreboard revela uma situação de profunda mutação da configuração da competitividade setorial em Portugal, com as atividades mais revelantes a exibirem um desempenho recente claramente diminuído e as atividades com um desempenho recente mais forte a demonstrarem, ainda, uma reduzida relevância.

Nas doze atividades mais relevantes só três (restauração, hotelaria e construção) apresentam um *ranking* no desempenho recente dentro das primeiras cinquenta posições (24º, 37º e 33º lugares, respetivamente) “afundando-se” todas as outras em rankings depois das primeiras cem posições.

Pelo seu lado, nas doze atividades com melhor desempenho recente só duas (refinação petróleo e alojamento local) apresentam um *ranking* na relevância económica dentro das primeiras cem posições (20º e 71º lugares, respetivamente) “afundando-se” quase todas as outras em rankings depois das primeiras duzentas posições.

O scoreboard revela, deste modo, que estamos em presença de uma importante turbulência competitiva em ação na economia portuguesa que vai produzindo alterações muito significativas na sua especialização setorial, respondendo a impulsos e transformações de natureza conjuntural, mais transitórios (de que o ciclo recente de expansão do turismo e do imobiliário constitui um bom exemplo), e de natureza estrutural, mais duradouros (de que as respostas à digitalização e ao envelhecimento da população constituem bons exemplos).

Em segundo lugar, o scoreboard revela de forma clara a intensificação dos processos de desindustrialização (só quatro atividades industriais (refinação de petróleo, farmacêutica, aeronáutica e borracha) integram o *ranking* das primeiras vinte atividades no índice global de competitividade) e de terciarização (nos vinte primeiros lugares do índice de competitividade setorial encontramos 14 atividades de serviços e 2 utilities transversais (energia e telecomunicações), também elas em revolução notória) da economia portuguesa.

Os processos mais globais de desindustrialização e terciarização não se apresentam, no entanto, internamente, de forma homogénea, comportando, ao contrário, fortes disparidades. A indústria não deixa de se renovar pela internacionalização e pela digitalização muito para além do novo pólo da aeronáutica, tal como os serviços às pessoas e às empresas vão comportando eixos de regressão e emergência em função das novas formas de organização das cidades e da vida urbana, da expansão de processos de governo digital e de novas necessidades de saúde e educação, nomeadamente.

Nesta dinâmica setorial da competitividade, o scoreboard não deixa de revelar, ainda e com relevante significado, o novo protagonismo assumido por certas atividades primárias. Com efeito, nos dez primeiros lugares do *ranking* do desempenho competitivo recente, encontramos quatro atividades primárias (extração de cortiça e resina, silvicultura, cultura de materiais de propagação vegetativa e aquicultura).

Em terceiro lugar, o scoreboard revela a necessidade e a relevância da adoção de estratégias empresariais e de políticas públicas adequadas à promoção e consolidação da competitividade para enfrentar os riscos e desafios das transformações em curso.

O scoreboard revela que o potencial competitivo, aferido pela qualificação das atividades com melhor desempenho recente, tende a ser inferior ao das atividades ainda mais relevantes, mas em retrocesso no *ranking* competitivo global, ainda que, em termos de solidez financeira se passe exatamente o oposto.

Estes desequilíbrios que o scoreboard revela com clareza exigem uma atenção particular à construção de respostas atempadas (em particular em matéria de orientação e afetação dos recursos na gestão dos fundos europeus estruturais e de investimento) para “casar” as dinâmicas de investimento com os fatores de competitividade mais sólidos, mais ancorados na inovação e mais exigidos pelas novas oportunidades abertas pelas alterações climáticas, pela digitalização, pela longevidade demográfica e pelas formas inteligentes de povoamento.

# Anexos



# A1. Metodologia

## Consideração metodológicas

A construção do Índice de Competitividade Setorial Millennium bcp - EY (ICS) seguiu uma metodologia semelhante à utilizada noutro tipo de análises realizadas com o intuito de posicionar e distinguir certas realidades num contexto mais global, como é o caso, por exemplo, do *Digital Economy and Society Index*, do *Global Competitiveness Report* ou do *Global Innovation Index*. Para o score do índice ICS concorrem as dimensões que se pretendem estudar. No caso do presente scoreboard, foram consideradas quatro dimensões fundamentais: desempenho recente, relevância, qualificação e solidez financeira.

Os indicadores utilizados foram agrupados nas quatro dimensões e procuraram cumprir os seguintes requisitos de seleção:

- ▶ Possuir um carácter recorrente, sendo possível atualizar a informação constante nesta primeira edição e proporcionar um acompanhamento regular da competitividade setorial e do potencial de crescimento dos setores de atividade económica em Portugal;
- ▶ Deter demonstrada relevância para medir as vertentes e dimensões que se pretende estudar;
- ▶ Não exibir redundância forte entre si, tanto estatisticamente como em termos de interpretação.

Foram considerados na análise 233 setores de atividade e excluídos 39 por razões de indisponibilidade ou qualidade estatística.

A construção do índice seguiu uma metodologia de cálculo de base, tendo sido sujeita a diversos testes de robustez que permitissem avaliar a sua adequação e consistência.

O cálculo do ICS resulta da média simples dos resultados obtidos nos sub-índices das quatro dimensões consideradas. Pressupõe-se, por isso, que todas as dimensões contribuem de igual forma para o grau de atratividade e potencial de crescimentos setorial.

Por seu turno, e de modo a uniformizar os valores dos indicadores utilizados, recorreu-se ao método *min-max* para normalizar os valores, situando-os entre 0 e 1. Deste modo, em cada indicador, o setor com o valor mínimo assume o valor 0 enquanto o setor com o valor máximo assume o valor 1. Tal ocorre devido ao facto de se ter considerado, em todos os indicadores escolhidos, que quanto maior o valor registado, maior o grau de competitividade e potencial de crescimento, mantendo tudo o resto constante.

Adicionalmente, antes da normalização, os valores das variáveis selecionadas foram alvo de duas correções estatísticas:

- ▶ Valores extremos - procedeu-se à limitação dos valores extremos (*outliers*) a 1% e 99%, por forma a eliminar influências desproporcionais e situações esporádicas nos dados em bruto;
- ▶ Enviesamento - tendo como ideia subjacente a construção de um índice cujo objetivo é ter um valor médio ou central e uma distribuição em torno dele, foram corrigidas as distribuições das variáveis que apresentavam um maior nível de enviesamento positivo ou negativo, para que a influência dos vários indicadores nos sub-índices respetivos fosse aproximadamente a mesma.

## Ponderadores e testes de robustez

Por razões relacionadas com a disponibilidade de estatísticas oficiais sobre as empresas, os vários setores de atividade económica foram categorizados de acordo com os Grupos da Classificação Portuguesa das Atividades Económicas (CAE Rev. 3), identificados com um código numérico de 3 dígitos.

Nesta primeira edição do scoreboard, considerou-se que todos os indicadores contribuem de forma igualitária para os sub-índices respetivos. Neste pressuposto, os sub-índices resultam de médias simples dos valores normalizados dos indicadores que os constituem.

No entanto, para robustecer a análise, foi realizada uma simulação com ponderações diferentes entre as várias dimensões cujos resultados podem ser consultados nos anexos que se seguem.

Na preparação dos dados foram feitas algumas operações particulares:

- ▶ Valores extremos - foram realizadas simulações em que se limitaram os valores extremos (*outliers*) a 5% e 95%, e a média adicionada/subtraída de duas vezes o desvio-padrão;
- ▶ Normalização - foram realizadas simulações através de uma normalização por escalão, através da atribuição de uma nota de 1 a 5 de acordo com o posicionamento do setor na distribuição de cada indicador. Assumindo que os indicadores seguem a forma de uma distribuição normal, os escalões foram delimitados da seguinte forma:
  - Se  $X < \text{média} - 1,5 \cdot \text{DP}$ , então 1;
  - Se  $X < \text{média} - 0,5 \cdot \text{DP}$ , então 2;
  - Se  $X < \text{média} + 0,5 \cdot \text{DP}$ , então 3;
  - Se  $X < \text{média} + 1,5 \cdot \text{DP}$ , então 4;
  - Se  $X \geq \text{média} + 1,5 \cdot \text{DP}$ , então 5.

## A2. Dimensões e indicadores de análise

### Desempenho setorial recente

A dinâmica de crescimento recente é a dimensão mais óbvia a observar para estimar o potencial de crescimento futuro. Apesar do futuro não ser um reflexo linear do passado e apesar do crescimento das várias atividades ter limites naturais associados à dimensão dos mercados potenciais, à disponibilidade dos recursos e aos constrangimentos tecnológicos, são os setores que nos últimos anos vivenciaram um maior crescimento da atividade, um reforço do investimento produtivo e uma crescente capacidade para gerar valor económico que estarão em melhor posição para alcançar o seu potencial de crescimento ou consolidar a sua progressão através de uma maior qualificação e capacidade de geração de valor e, por conseguinte, rentabilidade.

Na mensuração desta dimensão, utilizaram-se os seguintes cinco indicadores:

- ▶ **Crescimento do VAB** - considerando a relevância diferenciada do crescimento do volume de negócios para as diversas atividades económicas (e.g. crescimento do volume de negócios no comércio tem um menor impacto económico do que na indústria), optou-se por selecionar este indicador como *proxy* para incorporar o crescimento da criação de valor dos setores entre 2013 e 2017;
- ▶ **Crescimento do pessoal ao serviço** - embora esta medida também inclua postos de trabalho precários e com uma natureza por vezes pouco duradoura, o crescimento do quadro de pessoal é um bom indicador de expectativas da gestão relativamente à atividade futura;
- ▶ **Crescimento das exportações** - a dinâmica nos mercados internacionais permite avaliar a capacidade competitiva das empresas e aferir o grau de consolidação das suas vantagens comparativas e posicionamento nos fatores críticos de sucesso do negócio;
- ▶ **Crescimento do investimento** - é uma importante medida das expectativas de evolução futura das empresas e aquela que melhor mede a capacidade das mesmas para atacar as oportunidades de mercado que se perspetivam num horizonte de médio prazo;
- ▶ **Crescimento do excedente bruto de exploração** - medida próxima do VAB, o EBE é uma medida de capacidade de geração de cash-flow para remunerar o fator capital, incluindo acionistas e financiadores de capital alheio, e da rentabilidade operacional do negócio.

### Relevância

A dimensão da relevância pretende incluir na análise a vertente de importância de cada setor na economia, introduzindo uma medida composta de especialização económica do tecido empresarial. Por outro lado, esta dimensão serve para contrabalançar os efeitos considerados irrelevantes, à luz de uma análise macroeconómica, que resultam da dimensão de desempenho recente.

De facto, um setor com baixa relevância à partida, com uma taxa de variação de 50%, pode ser menos atrativo do que um setor de grande relevância com uma taxa de variação de 10%. Isto é, o potencial futuro depende do ponto de partida.

A análise individual desta dimensão permite aferir os setores em que Portugal tem maiores capacidades produtivas, independentemente da sua evolução recente. De notar que, por vezes, dinâmicas de crescimento menos positivas num setor podem significar consolidação de empresas “dominantes” em contraciclo com a tendência vivenciada pela generalidade dos outros setores, resultando no futuro num setor com capacidades renovadas para enfrentar uma nova fase de crescimento.

Veja-se, a título de exemplo, o que tem acontecido em anos recentes com as indústrias da moda em Portugal, todas elas indústrias ditas tradicionais e de forte especialização da nossa economia.

Para traduzir esta dimensão de análise optou-se pela utilização dos seguintes indicadores:

- ▶ **Valor Acrescentado Bruto (VAB)** - é uma medida de contributo de cada setor para o PIB nacional que capta de forma objetiva a dimensão do setor na economia nacional em valor, isto é, independentemente do uso dos recursos endógenos;
- ▶ **Pessoal ao serviço** - a utilização da relevância em termos de emprego pretende inserir na análise uma ótica complementar (mais social), que evidencie os setores com maior impacto na sociedade portuguesa, nomeadamente na sua população;
- ▶ **Exportações** - a sustentabilidade e competitividade da economia ocorre num contexto internacional e de globalização, aceção que ganhou força com o aprofundamento das relações económicas e de movimentação de bens, serviços e pessoas no seio da União Europeia, o que torna as exportações uma medida da capacidade dos setores em consolidar as suas vantagens competitivas globais;
- ▶ **Investimento (Formação Bruta de Capital Fixo)** - enquanto o padrão de especialização económica atual pode ser medido pelo VAB, as alterações nesse padrão são precipitadas pelo comportamento atual do investimento;
- ▶ **Excedente Bruto de Exploração (EBE)** - é uma medida de rentabilidade bruta que serve para diferenciar os setores mais atrativos do ponto de vista económico, isto é, aqueles que conseguem gerar um nível de resultados maior, permitindo às empresas honrar os seus compromissos financeiros e remunerar os sócios/acionistas de forma mais generosa, motivando o investimento futuro.



## Qualificação produtiva e económica

Em teoria, as atividades mais qualificadas são aquelas que apresentam argumentos mais fortes para tornarem os negócios mais sustentáveis e com maior capacidade competitiva em contextos adversos como os mercados internacionais. São atividades que, com recursos mais limitados em termos de quantidade, conseguem gerar um valor económico superior e, assim, tornar os negócios mais rentáveis.

Neste âmbito, reuniram-se os seguintes indicadores que medem a qualificação tecnológica, do emprego e dos mercados:

- ▶ **Intensidade de criação de valor** (VAB / Volume de Negócios) - é uma medida de natureza económica muito importante e que pretende captar a capacidade dos setores para adicionar valor ao produto ou serviços num contexto de uma elevada especialização produtiva e, muitas vezes, enquadradas em cadeias de valor longas e globais;
- ▶ **Qualificação do emprego** (Pessoal ao serviço com habilitações superior / Pessoal ao serviço total) - este indicador tem como objetivo mediar a intensidade de trabalhadores qualificados nas empresas, considerando que, por norma, estes são os mais aptos a absorver e implementar os desenvolvimentos tecnológicos e o conhecimento científico, bem como a projetar ideias e modelos de negócios sustentáveis e de rentabilidade superior;
- ▶ **Produtividade do trabalho** (VAB / Pessoal ao serviço) - é um indicador comumente utilizado para medir a competitividade, que fornece uma medida de eficiência e da eficácia da empresa na captação de economias de escala e na disponibilização de produtos e serviços valorizados pelos clientes (este indicador é influenciado pela intensidade tecnológica do negócio, uma vez que considera que todo o valor criado pela empresa é relativo ao trabalho);

- ▶ **Orientação exportadora** (Exportações / Volume de negócios) - a capacidade exportadora das empresas é tanto maior quanto mais únicas são as suas vantagens competitivas, superando os custos de transporte usualmente existentes; por outro lado, as empresas que servem um maior número de mercados geográficos mitigam o risco macroeconómico associado a cada mercado.

## Solidez financeira

O potencial de crescimento e de investimento das empresas está fortemente condicionado pelas condições de financiamento das mesmas. Mesmos as ideias de novos produtos, serviços, tecnologias e modelos de negócio mais disruptivos e de elevado potencial podem nunca ser levadas a cabo se não forem reunidas as condições financeiras suficientes à sua implementação. É, por isso, muito relevante introduzir na análise uma dimensão das restrições atuais a este nível.

Para tal, optou-se pela utilização de cinco indicadores distintos:

- ▶ **Autonomia financeira** (Capitais próprios / Ativo total) - é a medida mais utilizada para avaliar a solvabilidade e estabilidade financeira de uma empresa e medir o seu grau de alavancagem; apesar de não existir um valor considerado ótimo (e que, certamente, variaria de setor para setor), quanto maior o seu valor menores serão as restrições financeiras das empresas para investimentos futuros, além de terem uma maior margem para fazer face a choques conjunturais negativos na sua atividade ou na economia;
- ▶ **Liquidez geral** (Ativo corrente / Passivo corrente) - é uma medida de equilíbrio financeiro e da solvabilidade de curto prazo, que torna evidente o nível de pressão de tesouraria das empresas e a sua capacidade em honrar os compromissos de maior exigibilidade;

- ▶ **Margem do EBITDA** (EBITDA / Volume de negócios) - afere a capacidade da empresa para gerar cash-flow tendo em conta o atual nível de atividade sendo uma medida de rentabilidade operacional bruta e do esforço comercial necessário que a empresa tem que fazer (aumento da faturação) para conseguir aumentar a rentabilidade do investimento realizado;

- ▶ **Grau de cobertura dos custos de financiamento** (EBITDA / Custos de financiamento) - é o rácio inverso da pressão financeira, isto é, a proporção do cash-flow gerado que tem como destino o pagamento de encargos de financiamento ao invés de remunerar os capitais próprios, minando assim a capacidade de investimento;
- ▶ **Rácio de crédito vencido** - trata-se de um indicador de sinistralidade de crédito que deteta situações de má saúde financeira aguda.

## Fontes estatísticas

A maioria das estatísticas foi retirada através da bases de dados do Instituto Nacional de Estatística. Para as variáveis relativas às exportações e às inseridas na dimensão da solidez financeiras recorreu-se a dados do Banco de Portugal. O pessoal qualificado foi disponibilizado pelo Gabinete de Estratégia e Planeamento do Ministério da Economia. Pontualmente, para suprir pequenas falhas de informação, procedeu-se ao cálculo de estimativas com base nos dados fornecidos pelo Banco de Portugal ou a dados empresariais da BvD Sabi.

O sub-índice relativo ao desempenho recente centrou-se na variação entre 2013 e 2017, enquanto os restantes dizem respeito ao ano de 2017.

## A3. Ranking Global do Índice de Competitividade Setorial Millennium bcp - EY

Rank	CAE	ICS	Face a 2014	Desempenho		Relevância		Qualificação		Solidez		
				Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	
#01	351	Produção, transporte, distribuição e comércio de electricidade	0,54	=	86	0,26	1	0,84	16	0,49	149	0,55
#02	192	Fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis	0,50	n.d.	12	0,45	20	0,46	6	0,55	158	0,55
#03	620	Consultoria e programação informática e Atividades relacionadas	0,49	+1	94	0,26	15	0,55	7	0,55	75	0,62
#04	522	Atividades auxiliares dos transportes	0,49	-2	165	0,22	5	0,71	45	0,41	65	0,63
#05	551	Estabelecimentos hoteleiros	0,49	+46	37	0,34	2	0,74	123	0,30	119	0,58
#06	862	Atividades de prática clínica em ambulatório, de medicina dentária e de odontologia	0,48	=	88	0,26	17	0,53	106	0,32	5	0,80
#07	467	Comércio por grosso de combustíveis, metais, materiais de construção, ferragens e outros produtos n.e.	0,47	+8	137	0,23	6	0,68	89	0,35	76	0,62
#08	552	Residências para férias e outros alojamentos de curta duração	0,47	+112	1	0,88	71	0,23	174	0,25	189	0,52
#09	702	Atividades de consultoria para os negócios e a gestão	0,47	+9	101	0,25	19	0,51	25	0,46	42	0,65
#10	211	Fabricação de produtos farmacêuticos de base	0,47	-7	26	0,37	133	0,13	1	0,69	30	0,68
#11	582	Edição de programas informáticos	0,46	+43	13	0,45	114	0,15	4	0,63	67	0,63
#12	611	Atividades de telecomunicações por fio	0,46	+8	139	0,23	10	0,63	13	0,51	206	0,49
#13	477	Comércio a retalho de outros produtos, em estabelecimentos especializados	0,46	+4	128	0,24	4	0,71	104	0,33	122	0,58
#14	682	Arrendamento de bens imobiliários	0,45	+11	70	0,28	44	0,33	33	0,44	9	0,76
#15	464	Comércio por grosso de bens de consumo, excepto alimentares, bebidas e tabaco	0,45	+1	179	0,21	8	0,63	73	0,37	116	0,58
#16	829	Atividades de serviços de apoio prestados às empresas, n.e.	0,44	-4	150	0,23	13	0,59	95	0,34	92	0,61
#17	711	Atividades de arquitectura, de engenharia e técnicas afins	0,44	+11	199	0,20	22	0,45	14	0,50	80	0,62
#18	303	Fabricação de aeronaves, de veículos espaciais e equipamento relacionado	0,44	n.d.	4	0,53	168	0,09	12	0,51	60	0,63
#19	771	Aluguer de veículos automóveis	0,44	+10	46	0,32	21	0,45	27	0,46	175	0,53
#20	221	Fabricação de artigos de borracha	0,44	-15	166	0,22	46	0,32	11	0,52	22	0,69
#21	293	Fabricação de componentes e acessórios para veículos automóveis	0,44	-14	66	0,28	16	0,54	76	0,36	132	0,57
#22	241	Siderurgia e fabricação de ferro-ligas	0,44	+25	48	0,32	92	0,19	38	0,44	4	0,80
#23	281	Fabricação de máquinas e de equipamentos para uso geral	0,43	-15	169	0,22	74	0,23	37	0,44	2	0,84
#24	471	Comércio a retalho em estabelecimentos não especializados	0,43	+7	126	0,24	3	0,73	182	0,24	200	0,50
#25	494	Transportes rodoviários de mercadorias e Atividades de mudanças	0,43	+5	111	0,25	11	0,63	188	0,23	93	0,61
#26	869	Outras Atividades de saúde humana	0,42	+8	170	0,22	28	0,39	83	0,36	17	0,70
#27	212	Fabricação de preparações farmacêuticas	0,42	+19	127	0,24	67	0,24	19	0,48	16	0,71
#28	681	Compra e venda de bens imobiliários	0,42	+131	45	0,32	14	0,57	126	0,30	214	0,47
#29	222	Fabricação de artigos de matérias plásticas	0,42	-6	108	0,25	23	0,45	109	0,32	40	0,65
#30	201	Fab. de produtos químicos de base, adubos e compostos azotados, matérias plásticas e borracha sintética, sob formas primárias	0,42	+23	76	0,27	38	0,36	35	0,44	103	0,59
#31	691	Atividades jurídicas e dos cartórios notariais	0,42	-17	167	0,22	33	0,39	40	0,43	64	0,63
#32	463	Comércio por grosso de produtos alimentares, bebidas e tabaco	0,41	+6	171	0,22	9	0,63	161	0,27	166	0,54
#33	692	Atividades de contabilidade e auditoria; consultoria fiscal	0,41	+2	176	0,21	45	0,32	32	0,45	34	0,66
#34	171	Fabricação de pasta, de papel e cartão (excepto canelado)	0,41	+8	144	0,23	37	0,36	44	0,42	58	0,63
#35	412	Construção de edifícios (residenciais e não residenciais)	0,41	+118	33	0,36	7	0,66	205	0,19	220	0,43
#36	511	Transportes aéreos de passageiros	0,41	-23	223	0,15	24	0,44	10	0,52	182	0,52
#37	257	Fabricação de cutelaria, ferramentas e ferragens	0,41	-15	104	0,25	42	0,35	54	0,39	44	0,65
#38	821	Atividades de serviços administrativos e de apoio	0,41	+90	6	0,52	121	0,14	31	0,45	180	0,53
#39	822	Atividades dos centros de chamadas	0,41	+22	11	0,47	83	0,21	17	0,49	215	0,47
#40	242	Fabricação de tubos, condutas, perfis ocós e respectivos acessórios, de aço	0,41	n.d.	47	0,32	163	0,09	84	0,36	1	0,86

Rank	CAE	ICS	Face a 2014	Desempenho		Relevância		Qualificação		Solidez	
				Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score
#41	561 Restaurantes (inclui Atividades de restauração em meios móveis)	0,40	+136	24	0,38	12	0,60	222	0,15	210	0,48
#42	139 Fabricação de outros têxteis	0,40	-5	56	0,30	34	0,38	132	0,30	54	0,64
#43	110 Indústria das bebidas	0,40	-10	164	0,22	25	0,42	112	0,32	46	0,64
#44	141 Confecção de artigos de vestuário, excepto artigos de peles com pêlo	0,40	-25	121	0,24	18	0,52	133	0,30	156	0,55
#45	234 Fabricação de outros produtos de porcelana e cerâmicos não refractários	0,40	+26	69	0,28	80	0,22	59	0,39	15	0,72
#46	352 Produção de gás; distribuição de combustíveis gasosos por condutas; comércio de gás por condutas	0,40	-35	42	0,33	116	0,15	9	0,54	127	0,57
#47	683 Atividades imobiliárias por conta de outrem	0,40	+115	14	0,44	52	0,30	152	0,28	137	0,56
#48	12 Culturas permanentes	0,39	-7	35	0,34	35	0,38	208	0,18	31	0,67
#49	466 Comércio por grosso de outras máquinas, equipamentos e suas partes	0,39	-5	151	0,23	32	0,39	64	0,38	143	0,56
#50	289 Fabricação de outras máquinas e equipamento para uso específico	0,39	-26	102	0,25	79	0,22	60	0,39	18	0,70
#51	602 Atividades de televisão	0,39	+1	72	0,28	101	0,17	28	0,46	50	0,64
#52	253 Fabricação de geradores de vapor (excepto caldeiras para aquecimento central)	0,38	n.d.	20	0,40	196	0,06	29	0,46	66	0,63
#53	619 Outras Atividades de telecomunicações	0,38	+70	60	0,29	85	0,20	23	0,47	124	0,57
#54	931 Atividades desportivas	0,38	+56	41	0,33	55	0,28	66	0,38	155	0,55
#55	239 Fabricação de produtos abrasivos e de outros produtos minerais não metálicos	0,38	+20	54	0,30	156	0,10	62	0,39	11	0,74
#56	360 Captação, tratamento e distribuição de água	0,38	-30	207	0,19	50	0,32	72	0,37	37	0,66
#57	267 Fabricação de instrumentos e de equipamentos óticos e fotográficos	0,38	n.d.	193	0,20	202	0,05	24	0,46	3	0,82
#58	613 Atividades de telecomunicações por satélite	0,38	n.d.	21	0,39	199	0,05	2	0,65	219	0,44
#59	23 Extração de cortiça, resina e apanha de outros produtos florestais, exceto madeira	0,38	+9	2	0,60	209	0,04	231	0,12	7	0,77
#60	271 Fabric. de motores, geradores e transformadores elétricos e de mat. de distribuição e de controlo para instalações elétricas	0,38	+61	142	0,23	75	0,23	21	0,47	117	0,58
#61	291 Fabricação de veículos automóveis	0,38	-40	43	0,32	43	0,34	115	0,32	163	0,54
#62	451 Comércio de veículos automóveis	0,38	+39	50	0,31	26	0,42	140	0,29	202	0,50
#63	750 Atividades veterinárias	0,38	+27	34	0,35	167	0,09	39	0,43	51	0,64
#64	32 Aquicultura	0,38	+141	10	0,47	203	0,05	86	0,36	57	0,63
#65	712 Atividades de ensaios e análises técnicas	0,38	-15	98	0,26	124	0,14	43	0,42	21	0,69
#66	309 Fabricação de equipamento de transporte, n.e.	0,37	-10	22	0,38	129	0,13	93	0,35	70	0,62
#67	553 Parques de campismo e de caravanismo	0,37	+24	3	0,54	201	0,05	168	0,26	56	0,64
#68	920 Lotarias e outros jogos de aposta	0,37	-11	49	0,31	123	0,14	49	0,40	61	0,63
#69	469 Comércio por grosso não especializado	0,37	-21	188	0,21	51	0,30	50	0,40	128	0,57
#70	331 Reparação e manutenção de produtos metálicos, máquinas e equipamentos	0,37	-4	96	0,26	62	0,26	111	0,32	49	0,64
#71	275 Fabricação de aparelhos para uso doméstico	0,37	-26	149	0,23	104	0,17	52	0,40	23	0,69
#72	310 Fabrico de mobiliário e de colchões	0,37	+10	78	0,27	40	0,35	155	0,28	131	0,57
#73	475 Comércio a retalho de outro equipamento para uso doméstico, em estabelecimentos especializados	0,37	+53	87	0,26	36	0,38	141	0,29	164	0,54
#74	259 Fabricação de outros produtos metálicos	0,37	+9	83	0,27	54	0,29	130	0,30	84	0,61
#75	162 Fabricação de artigos de madeira, de cortiça, de espartaria e de cestaria, exceto mobiliário	0,37	-13	155	0,23	30	0,39	142	0,29	144	0,56
#76	152 Indústria do calçado	0,36	-44	191	0,20	27	0,41	156	0,28	130	0,57
#77	251 Fabricação de elementos de construção em metal	0,36	+39	90	0,26	39	0,36	169	0,26	126	0,57
#78	741 Atividades de design	0,36	=	25	0,37	136	0,13	42	0,43	181	0,52
#79	256 Tratamento e revestimento de metais; Atividades de mecânica geral	0,36	=	71	0,28	64	0,25	125	0,30	63	0,63
#80	612 Atividades de telecomunicações sem fio	0,36	n.d.	233	0,10	73	0,23	5	0,56	160	0,54

Rank	CAE	ICS	Face a 2014	Desempenho		Relevância		Qualificação		Solidez		
				Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	
#81	631	Atividades de processamento de dados, domiciliação de informação e Atividades relacionadas; portais Web	0,36	-32	80	0,27	147	0,11	41	0,43	81	0,62
#82	782	Atividades das empresas de trabalho temporário	0,36	-17	77	0,27	41	0,35	101	0,34	213	0,48
#83	325	Fabricação de instrumentos e material médico-cirúrgico	0,36	-40	138	0,23	125	0,14	67	0,38	25	0,68
#84	301	Construção naval	0,36	+112	15	0,44	175	0,08	90	0,35	148	0,55
#85	749	Outras Atividades de consultoria, científicas, técnicas e similares, n.e.	0,36	+57	65	0,28	132	0,13	58	0,39	74	0,62
#86	743	Atividades de tradução e interpretação	0,35	-59	57	0,30	195	0,06	34	0,44	73	0,62
#87	231	Fabricação de vidro e artigos de vidro	0,35	-20	175	0,21	65	0,25	65	0,38	123	0,58
#88	900	Atividades de teatro, de música, de dança e outras Atividades artísticas e literárias	0,35	+5	63	0,29	89	0,19	110	0,32	90	0,61
#89	103	Preparação e conservação de frutos e de produtos hortícolas	0,35	-25	62	0,29	86	0,20	121	0,31	83	0,61
#90	773	Aluguer de outras máquinas e equipamentos	0,35	+84	27	0,37	110	0,16	131	0,30	120	0,58
#91	370	Recolha, drenagem e tratamento de águas residuais	0,35	-28	52	0,31	151	0,11	55	0,39	104	0,59
#92	264	Fabricação de recetores de rádio e de televisão e bens de consumo similares	0,35	-18	23	0,38	87	0,20	108	0,32	204	0,50
#93	783	Outro fornecimento de recursos humanos	0,35	-35	58	0,30	119	0,15	46	0,41	168	0,54
#94	854	Ensinos pós-secundário não superior e superior	0,35	-8	209	0,18	157	0,10	15	0,50	89	0,61
#95	774	Locação de propriedade intelectual e produtos similares, exceto direitos de autor	0,35	+112	82	0,27	227	0,01	68	0,38	13	0,73
#96	461	Agentes do comércio por grosso	0,34	+6	178	0,21	63	0,26	77	0,36	157	0,55
#97	263	Fabricação de aparelhos e equipamentos para comunicações	0,34	-37	201	0,19	160	0,10	20	0,47	88	0,61
#98	721	Investigação e desenvolvimento das ciências físicas e naturais	0,34	-58	55	0,30	172	0,08	61	0,39	98	0,60
#99	855	Outras Atividades educativas	0,34	-15	185	0,21	57	0,28	81	0,36	186	0,52
#100	432	Instalação elétrica, de canalizações, de climatização e outras instalações	0,34	=	184	0,21	29	0,39	185	0,23	176	0,53
#101	233	Fabricação de produtos cerâmicos para a construção	0,34	+16	186	0,21	112	0,15	92	0,35	38	0,65
#102	453	Comércio de peças e acessórios para veículos automóveis	0,34	+10	154	0,23	72	0,23	146	0,28	82	0,62
#103	243	Outras Atividades da primeira transformação do aço	0,34	+68	19	0,42	159	0,10	180	0,24	97	0,60
#104	465	Comércio por grosso de equipamento das tecnologias de informação e comunicação ( TIC)	0,34	+9	203	0,19	84	0,21	30	0,45	197	0,50
#105	910	Atividades das bibliotecas, arquivos, museus e outras Atividades culturais	0,34	-69	61	0,29	197	0,06	75	0,37	45	0,64
#106	382	Tratamento e eliminação de resíduos	0,34	+16	122	0,24	117	0,15	157	0,28	20	0,69
#107	282	Fabricação de outras máquinas para uso geral	0,34	-52	123	0,24	96	0,19	116	0,31	86	0,61
#108	21	Silvicultura e outras Atividades florestais	0,34	+7	5	0,53	181	0,07	230	0,12	48	0,64
#109	15	Agricultura e produção animal combinadas	0,34	-33	81	0,27	53	0,29	227	0,13	36	0,66
#110	823	Organização de feiras, congressos e outros eventos similares	0,34	+37	16	0,44	165	0,09	163	0,27	145	0,56
#111	861	Atividades dos estabelecimentos de saúde com internamento	0,34	-39	180	0,21	76	0,22	79	0,36	146	0,55
#112	265	Fabricação de instrumentos e aparelhos de medida, verificação e navegação; relógios e material de relojoaria	0,34	-73	73	0,28	188	0,07	107	0,32	28	0,68
#113	853	Ensinos básico (3º Ciclo) e secundário	0,34	-33	173	0,22	161	0,09	36	0,44	106	0,59
#114	531	Atividades postais sujeitas a obrigações do serviço universal	0,34	n.d.	109	0,25	105	0,16	74	0,37	139	0,56
#115	108	Fabricação de outros produtos alimentares	0,33	-30	181	0,21	78	0,22	148	0,28	62	0,63
#116	261	Fabricação de componentes e de placas, eletrónicos	0,33	+13	106	0,25	170	0,08	22	0,47	171	0,53
#117	329	Indústrias transformadoras, n.e.	0,33	-19	117	0,25	108	0,16	114	0,32	79	0,62
#118	932	Atividades de diversão e recreativas	0,33	+67	31	0,36	120	0,15	128	0,30	173	0,53
#119	322	Fabricação de instrumentos musicais	0,33	-20	53	0,31	223	0,01	47	0,40	96	0,60
#120	105	Indústria de laticínios	0,33	-23	162	0,23	95	0,19	215	0,18	12	0,73

Rank	CAE	ICS	Face a 2014	Desempenho		Relevância		Qualificação		Solidez		
				Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	
#121	13	Cultura de materiais de propagação vegetativa	0,33	+43	8	0,48	216	0,02	210	0,18	52	0,64
#122	132	Tecelagem de têxteis	0,33	-19	125	0,24	91	0,19	134	0,30	108	0,59
#123	431	Demolição e preparação dos locais de construção	0,33	+74	30	0,36	146	0,12	171	0,26	121	0,58
#124	559	Outros locais de alojamento	0,33	n.d.	7	0,50	222	0,02	138	0,29	196	0,50
#125	722	Investigação e desenvolvimento das ciências sociais e humanas	0,33	-56	220	0,15	218	0,02	70	0,37	8	0,77
#126	31	Pesca	0,33	-39	157	0,23	100	0,18	160	0,27	68	0,63
#127	254	Fabricação de armas e munições	0,32	n.d.	214	0,18	205	0,04	48	0,40	27	0,68
#128	960	Outras Atividades de serviços pessoais	0,32	+23	133	0,24	48	0,32	191	0,22	187	0,52
#129	639	Outras Atividades dos serviços de informação	0,32	+4	39	0,33	213	0,03	53	0,39	159	0,54
#130	591	Atividades cinematográficas, de vídeo e de produção de programas de televisão	0,32	+11	131	0,24	109	0,16	94	0,35	150	0,55
#131	881	Atividades de apoio social para pessoas idosas e com deficiência, sem alojamento	0,32	n.d.	17	0,43	206	0,04	219	0,16	35	0,66
#132	11	Culturas temporárias	0,32	-21	135	0,24	56	0,28	218	0,16	85	0,61
#133	172	Fabricação de papel e de cartão canelados e de artigos de papel e de cartão	0,32	-28	114	0,25	82	0,21	190	0,22	94	0,61
#134	521	Armazenagem	0,32	-57	44	0,32	130	0,13	211	0,18	43	0,65
#135	353	Produção e distribuição de vapor, água quente e fria e ar frio por conduta; produção de gelo	0,32	n.d.	195	0,20	225	0,01	144	0,29	6	0,79
#136	421	Construção de estradas, pontes, túneis, pistas de aeroportos e vias férreas	0,32	-77	230	0,12	47	0,32	118	0,31	179	0,53
#137	851	Educação pré-escolar	0,32	+1	129	0,24	158	0,10	51	0,40	161	0,54
#138	237	Serragem, corte e acabamento de rochas ornamentais e de outras pedras de construção	0,32	-4	163	0,23	98	0,18	149	0,28	114	0,59
#139	493	Outros transportes terrestres de passageiros	0,32	+37	132	0,24	59	0,27	199	0,20	142	0,56
#140	284	Fabricação de máquinas-ferramentas, exceto portáteis	0,32	-46	146	0,23	182	0,07	82	0,36	91	0,61
#141	732	Estudos de mercado e sondagens de opinião	0,32	-5	219	0,16	210	0,04	57	0,39	26	0,68
#142	592	Atividades de gravação de som e edição de música	0,32	+59	67	0,28	211	0,03	85	0,36	101	0,60
#143	16	Atividades dos serviços relacionados com a agricultura e com a produção animal	0,32	-13	36	0,34	127	0,14	212	0,18	78	0,62
#144	107	Fabricação de produtos de padaria e outros produtos à base de farinha	0,31	+1	148	0,23	49	0,32	216	0,17	165	0,54
#145	852	Ensino básico (1º e 2º Ciclos)	0,31	-50	217	0,17	184	0,07	26	0,46	138	0,56
#146	433	Atividades de acabamento em edifícios	0,31	+29	113	0,25	60	0,26	203	0,20	154	0,55
#147	205	Fabricação de outros produtos químicos	0,31	-23	124	0,24	144	0,12	159	0,27	69	0,62
#148	274	Fabricação de lâmpadas elétricas e de outro equipamento de iluminação	0,31	n.d.	120	0,24	180	0,07	98	0,34	102	0,60
#149	279	Fabricação de outro equipamento elétrico	0,31	-57	215	0,17	183	0,07	88	0,36	39	0,65
#150	181	Impressão e Atividades dos serviços relacionados com a impressão	0,31	-32	198	0,20	90	0,19	184	0,24	77	0,62
#151	203	Fabricação de tintas, vernizes e produtos similares; mastiques; tintas de impressão	0,31	-2	172	0,22	138	0,12	129	0,30	99	0,60
#152	601	Atividades de rádio	0,31	+30	99	0,26	207	0,04	63	0,38	133	0,57
#153	143	Fabricação de artigos de malha	0,31	-46	110	0,25	115	0,15	150	0,28	140	0,56
#154	14	Produção animal	0,31	-40	85	0,27	58	0,27	229	0,12	115	0,58
#155	133	Acabamento de têxteis	0,31	-67	145	0,23	103	0,17	166	0,26	118	0,58
#156	332	Instalação de máquinas e de equipamentos industriais	0,31	-48	204	0,19	140	0,12	100	0,34	110	0,59
#157	799	Outros serviços de reservas e Atividades relacionadas	0,31	-61	75	0,27	198	0,05	96	0,34	136	0,57
#158	232	Fabricação de produtos cerâmicos refractários	0,31	-85	206	0,19	221	0,02	147	0,28	10	0,75
#159	255	Fabricação de produtos forjados, estampados e laminados; metalurgia dos pós	0,31	-1	59	0,29	177	0,08	173	0,25	87	0,61
#160	479	Comércio a retalho não efetuado em estabelecimentos, bancas, feiras ou unidades móveis de venda	0,31	+5	51	0,31	122	0,14	137	0,29	205	0,49

Rank	CAE	ICS	Face a 2014	Desempenho		Relevância		Qualificação		Solidez		
				Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	
#161	204	Fabricação de sabões e detergentes, produtos de limpeza e de polimento, perfumes e produtos de higiene	0,31	-30	91	0,26	164	0,09	145	0,29	105	0,59
#162	812	Atividades de limpeza	0,31	-12	156	0,23	70	0,24	178	0,24	184	0,52
#163	104	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	0,31	-24	177	0,21	106	0,16	139	0,29	135	0,57
#164	244	Obtenção e primeira transformação de metais preciosos e de outros metais não ferrosos	0,31	+25	112	0,25	152	0,11	176	0,24	71	0,62
#165	532	Outras Atividades postais e de courier	0,31	+26	92	0,26	148	0,11	175	0,24	95	0,61
#166	439	Outras Atividades especializadas de construção	0,31	-34	107	0,25	77	0,22	162	0,27	211	0,48
#167	801	Atividades de segurança privada	0,30	-61	205	0,19	81	0,21	154	0,28	162	0,54
#168	131	Preparação e fiação de fibras têxteis	0,30	+27	183	0,21	171	0,08	198	0,21	14	0,72
#169	236	Fabricação de produtos de betão, gesso e cimento	0,30	+30	29	0,36	128	0,13	197	0,21	193	0,51
#170	245	Fundição de metais ferrosos e não ferrosos	0,30	-81	194	0,20	131	0,13	80	0,36	190	0,52
#171	476	Comércio a retalho de bens culturais e recreativos, em estabelecimentos especializados	0,30	+13	97	0,26	93	0,19	143	0,29	212	0,48
#172	101	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	0,30	-17	119	0,25	61	0,26	225	0,14	129	0,57
#173	502	Transportes marítimos de mercadorias	0,30	n.d.	141	0,23	179	0,07	71	0,37	169	0,54
#174	151	Curtimenta e acabamento de peles sem pêlo e com pêlo; fabric. de artigos de viagem e uso pessoal, marroquinaria, correio e seleiro	0,30	-28	93	0,26	142	0,12	181	0,24	107	0,59
#175	802	Atividades relacionadas com sistemas de segurança	0,30	-31	134	0,24	192	0,07	97	0,34	134	0,57
#176	202	Fabricação de pesticidas e de outros produtos agroquímicos	0,30	n.d.	147	0,23	194	0,06	18	0,49	221	0,43
#177	321	Fabricação de joalheria, ourivesaria, bijutaria e artigos similares; cunhagem de moedas	0,30	-25	182	0,21	185	0,07	177	0,24	24	0,68
#178	472	Comércio a retalho de produtos alimentares, bebidas e tabaco, em estabelecimentos especializados	0,30	-8	140	0,23	69	0,24	195	0,21	188	0,52
#179	473	Comércio a retalho de combustível para veículos a motor, em estabelecimentos especializados	0,30	-16	168	0,22	102	0,17	172	0,26	151	0,55
#180	283	Fabricação de máquinas e de tratores para a agricultura, pecuária e silvicultura	0,30	-76	118	0,25	193	0,06	167	0,26	59	0,63
#181	102	Preparação e conservação de peixes, crustáceos e moluscos	0,30	-62	159	0,23	94	0,19	204	0,19	112	0,59
#182	951	Reparação de computadores e de equipamento de comunicação	0,30	-57	84	0,27	190	0,07	127	0,30	141	0,56
#183	563	Estabelecimentos de bebidas	0,30	+20	115	0,25	31	0,39	220	0,15	223	0,40
#184	873	Atividades de apoio social para pessoas idosas e com deficiência, com alojamento	0,30	-28	95	0,26	134	0,13	151	0,28	185	0,52
#185	81	Extração de pedra, areia e argila	0,30	-18	192	0,20	113	0,15	186	0,23	100	0,60
#186	781	Atividades das empresas de seleção e colocação de pessoal	0,30	+7	32	0,36	204	0,05	87	0,36	222	0,43
#187	452	Manutenção e reparação de veículos automóveis	0,30	-1	100	0,25	66	0,24	209	0,18	199	0,50
#188	99	Outras Atividades dos serviços relacionados com as indústrias extrativas	0,30	n.d.	28	0,36	215	0,02	223	0,14	41	0,65
#189	462	Comércio por grosso de produtos agrícolas brutos e animais vivos	0,30	-46	197	0,20	97	0,18	189	0,22	125	0,57
#190	742	Atividades fotográficas	0,29	+12	64	0,29	186	0,07	119	0,31	191	0,51
#191	22	Exploração florestal	0,29	-34	105	0,25	149	0,11	228	0,13	19	0,69
#192	381	Recolha de resíduos	0,29	-111	174	0,22	145	0,12	193	0,21	72	0,62
#193	454	Comércio, manutenção e reparação de motociclos, de suas peças e acessórios	0,29	-1	79	0,27	178	0,07	158	0,27	153	0,55
#194	474	Comércio a retalho de equipamento das tecnologias de informação e comunicação (TIC), em estabelecimentos especializados	0,29	-34	211	0,18	107	0,16	122	0,30	178	0,53
#195	872	Atividades dos estabelecimentos para pessoas com doença do foro mental e do abuso de drogas, com alojamento	0,29	n.d.	143	0,23	229	0,01	136	0,29	55	0,64
#196	109	Fabricação de alimentos para animais	0,29	-16	187	0,21	139	0,12	213	0,18	53	0,64
#197	791	Agências de viagem e operadores turísticos	0,28	-62	74	0,28	126	0,14	192	0,22	201	0,50
#198	879	Outras Atividades de apoio social com alojamento	0,28	-71	221	0,15	224	0,01	124	0,30	33	0,66
#199	24	Atividades dos serviços relacionados com a silvicultura e exploração florestal	0,28	-27	152	0,23	187	0,07	217	0,17	32	0,66
#200	581	Edição de livros, de jornais e de outras publicações	0,28	-27	225	0,14	137	0,12	78	0,36	203	0,50

Rank	CAE	ICS	Face a 2014	Desempenho		Relevância		Qualificação		Solidez		
				Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	
#201	106	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, de féculas e de produtos afins	0,28	-35	116	0,25	162	0,09	214	0,18	109	0,59
#202	803	Atividades de investigação	0,28	-65	160	0,23	232	0,00	99	0,34	174	0,53
#203	273	Fabricação de fios e cabos isolados e seus acessórios	0,27	n.d.	200	0,20	174	0,08	224	0,14	29	0,68
#204	383	Valorização de materiais	0,27	-56	210	0,18	143	0,12	200	0,20	111	0,59
#205	856	Atividades de serviços de apoio à educação	0,27	-65	9	0,47	212	0,03	113	0,32	230	0,26
#206	161	Serração, aplainamento e impregnação da madeira	0,27	-38	189	0,21	141	0,12	206	0,19	147	0,55
#207	889	Outras Atividades de apoio social sem alojamento	0,27	-20	213	0,18	189	0,07	103	0,33	198	0,50
#208	813	Atividades de plantação e manutenção de jardins	0,27	-20	103	0,25	166	0,09	196	0,21	183	0,52
#209	811	Atividades combinadas de apoio aos edifícios	0,26	n.d.	89	0,26	173	0,08	201	0,20	192	0,51
#210	562	Fornecimento de refeições para eventos e outras Atividades de serviço de refeições	0,26	-29	161	0,23	111	0,15	226	0,13	170	0,53
#211	478	Comércio a retalho em bancas, feiras e unidades móveis de venda	0,26	-42	158	0,23	154	0,11	170	0,26	216	0,45
#212	292	Fabricação de carroçarias, reboques e semirreboques	0,26	-34	202	0,19	169	0,08	183	0,24	177	0,53
#213	952	Reparação de bens de uso pessoal e doméstico	0,26	-23	130	0,24	176	0,08	179	0,24	209	0,48
#214	871	Atividades dos estabelecimentos de cuidados continuados integrados, com alojamento	0,26	n.d.	208	0,18	214	0,03	105	0,32	207	0,49
#215	422	Construção de redes de transporte de águas, de esgotos, de distribuição de energia, de telecomunicações e de outras redes	0,25	-15	226	0,13	135	0,13	194	0,21	152	0,55
#216	262	Fabricação de computadores e de equipamento periférico	0,25	n.d.	229	0,12	191	0,07	135	0,29	167	0,54
#217	731	Publicidade	0,25	-56	196	0,20	118	0,15	153	0,28	224	0,38
#218	235	Fabricação de cimento, cal e gesso	0,25	-109	212	0,18	150	0,11	69	0,38	228	0,35
#219	323	Fabricação de artigos de desporto	0,25	n.d.	222	0,15	217	0,02	102	0,33	195	0,51
#220	429	Construção de outras obras de engenharia civil	0,24	-66	227	0,13	68	0,24	187	0,23	225	0,38
#221	182	Reprodução de suportes gravados	0,24	-15	218	0,16	230	0,00	202	0,20	113	0,59
#222	252	Fabricação de reservatórios, recipientes, caldeiras e radiadores metálicos para aquecimento central	0,24	-152	136	0,24	155	0,11	91	0,35	231	0,26
#223	324	Fabricação de jogos e de brinquedos	0,24	-15	38	0,33	228	0,01	117	0,31	229	0,29
#224	390	Descontaminação e Atividades similares	0,23	-20	232	0,11	233	0,00	120	0,31	194	0,51
#225	206	Fabricação de fibras sintéticas ou artificiais	0,23	n.d.	228	0,12	200	0,05	56	0,39	226	0,37
#226	772	Aluguer de bens de uso pessoal e doméstico	0,22	-43	224	0,15	208	0,04	164	0,27	217	0,44
#227	17	Caça, repovoamento cinegético e Atividades dos serviços relacionados	0,22	n.d.	68	0,28	226	0,01	233	0,09	208	0,49
#228	411	Promoção imobiliária (desenvolvimento de projetos de edifícios)	0,20	-30	153	0,23	153	0,11	165	0,27	232	0,22
#229	142	Fabricação de artigos de peles com pêlo	0,18	-35	216	0,17	231	0,00	232	0,11	218	0,44
#230	501	Transportes marítimos de passageiros	0,18	n.d.	40	0,33	219	0,02	207	0,19	233	0,18
#231	89	Indústrias extrativas, n.e.	0,16	-52	231	0,12	220	0,02	221	0,15	227	0,36



## A4. Scoreboard com ponderadores diferenciados

Na simulação do scoreboard com ponderadores diferentes, o Índice de Competitividade Setorial Millennium bcp - EY foi calculado da seguinte forma:

$$ICS = 35\%*D1 + 15\%*D2 + 35\%*D3 + 15\%*D4,$$

sendo D1 o desempenho recente por setor, D2 a relevância do setor na economia, D3 a qualificação do setor e D4 a solidez económico-financeira do setor.

Esta simulação pressupõe que a dinâmica de crescimento e a qualificação do setor é mais determinante para o seu potencial de crescimento futuro do que a sua atual relevância e solidez financeira.

Para os sub-índices, também se assumiu que os indicadores concorrem em intensidades diferenciadas:

### ▶ D1 - Desempenho recente

- Crescimento do VAB: 25%
- Crescimento do emprego: 25%
- Crescimento das exportações: 25%
- Crescimento do FBCF: 15%
- Crescimento do EBE: 10%

### ▶ D2 - Relevância na economia

- VAB: 25%
- Emprego: 25%
- Exportações: 25%
- FBCF: 15%
- EBE: 10%

### ▶ D3 - Qualificação

- Grau de transformação: 10%
- Qualificação do emprego: 30%
- Produtividade do trabalho: 30%
- Orientação exportadora: 30%

### ▶ D4 - Solidez financeira

- Autonomia financeira: 30%
- Liquidez geral: 15%
- Margem do EBITDA: 15%
- Folga financeira: 20%
- Rácio do crédito não vencido: 20%

Rank	CAE	ICS	Desempenho		Relevância		Qualificação		Solidez			
			Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score		
#01	192	Fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis	0,53	17	0,42	24	0,47	3	0,66	171	0,54	●
#02	582	Edição de programas informáticos	0,52	11	0,49	110	0,18	4	0,65	67	0,65	●
#03	303	Fabricação de aeronaves, de veículos espaciais e equipamento relacionado	0,51	3	0,61	167	0,10	10	0,55	88	0,63	●
#04	552	Residências para férias e outros alojamentos de curta duração	0,50	1	0,91	79	0,25	195	0,19	181	0,53	●
#05	211	Fabricação de produtos farmacêuticos de base	0,50	27	0,37	135	0,15	2	0,69	33	0,69	●
#06	613	Atividades de telecomunicações por satélite	0,49	14	0,44	199	0,06	1	0,76	221	0,42	●
#07	351	Produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade	0,49	63	0,29	1	0,80	14	0,53	159	0,56	●
#08	620	Consultoria e programação informática e Atividades relacionadas	0,46	82	0,27	14	0,60	15	0,52	73	0,64	●
#09	821	Atividades de serviços administrativos e de apoio	0,45	4	0,55	122	0,16	37	0,43	185	0,53	●
#10	241	Siderurgia e fabricação de ferro-ligas	0,45	48	0,31	91	0,22	16	0,52	3	0,84	●
#11	822	Atividades dos centros de chamadas	0,45	9	0,51	80	0,25	30	0,45	212	0,48	●
#12	352	Produção de gás; distribuição de combustíveis gasosos por condutas; comércio de gás por condutas	0,43	29	0,37	129	0,15	9	0,55	132	0,58	●
#13	702	Atividades de consultoria para os negócios e a gestão	0,43	95	0,26	17	0,54	32	0,44	34	0,69	●
#14	221	Fabricação de artigos de borracha	0,43	151	0,23	48	0,34	13	0,53	21	0,72	●
#15	293	Fabricação de componentes e acessórios para veículos automóveis	0,42	65	0,29	15	0,59	38	0,42	124	0,59	●
#16	711	Atividades de arquitetura, de engenharia e técnicas afins	0,42	193	0,20	20	0,51	19	0,51	65	0,65	●
#17	511	Transportes aéreos de passageiros	0,42	218	0,16	19	0,51	6	0,59	196	0,52	●
#18	611	Atividades de telecomunicações por fio	0,42	132	0,24	16	0,56	18	0,51	214	0,48	●
#19	201	Fabric. de prod. químicos base, adubos e compostos azotados e mat. plásticas	0,42	80	0,27	41	0,38	20	0,51	131	0,59	●
#20	522	Atividades auxiliares dos transportes	0,41	162	0,22	7	0,69	42	0,40	119	0,59	●

● Desceu de posição face ao ICS geral ● Manteve/subiu de posição dentro do top20 face ao ICS geral ● Entrou para o top20 face ao ICS geral

# A5. Resultados comparativos de metodologias alternativas

CAE	Rank médio	MinMax 1%		MinMax 5%		MinMax 2DP		Escalões 1%		Escalões 2%		Escalões 2DP		
		Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	
351	Produção, transporte, distribuição e comércio de eletricidade	9	1	0,54	9	0,58	6	0,56	8	3,54	9	3,59	20	3,44
192	Fabricação de produtos petrolíferos refinados e de aglomerados de combustíveis	17	2	0,50	26	0,53	7	0,55	18	3,43	36	3,38	13	3,49
620	Consultoria e programação informática e Atividades relacionadas	2	3	0,49	1	0,65	1	0,60	5	3,64	2	3,84	2	3,74
522	Atividades auxiliares dos transportes	5	4	0,49	7	0,59	2	0,58	1	3,73	10	3,58	5	3,63
551	Estabelecimentos hoteleiros	8	5	0,49	6	0,59	10	0,54	7	3,55	6	3,64	13	3,49
862	Atividades de prática clínica em ambulatório, de medicina dentária e de odontologia	4	6	0,48	4	0,61	4	0,57	3	3,71	5	3,70	4	3,70
467	Comércio por grosso de combustíveis, metais, materiais de construção, ferragens e outros	8	7	0,47	10	0,57	5	0,56	10	3,51	8	3,63	9	3,56
552	Residências para férias e outros alojamentos de curta duração	36	8	0,47	35	0,52	46	0,47	33	3,29	44	3,34	49	3,24
702	Atividades de consultoria para os negócios e a gestão	4	9	0,47	3	0,62	3	0,58	5	3,64	3	3,79	2	3,74
211	Fabricação de produtos farmacêuticos de base	4	10	0,47	2	0,64	9	0,55	2	3,73	1	3,89	1	3,79
582	Edição de programas informáticos	7	11	0,46	5	0,60	13	0,54	4	3,66	4	3,78	5	3,63
611	Atividades de telecomunicações por fio	21	12	0,46	17	0,55	14	0,54	24	3,39	35	3,39	25	3,39
477	Comércio a retalho de outros produtos, em estabelecimentos especializados	20	13	0,46	27	0,53	15	0,54	13	3,45	34	3,39	18	3,45
682	Arrendamento de bens imobiliários	11	14	0,45	8	0,58	17	0,53	11	3,49	7	3,64	7	3,59
464	Comércio por grosso de bens de consumo, exceto alimentares, bebidas e tabaco	22	15	0,45	21	0,54	11	0,54	21	3,40	40	3,36	23	3,41
829	Atividades de serviços de apoio prestados às empresas, n.e.	33	16	0,44	34	0,52	22	0,52	45	3,24	43	3,35	40	3,29
711	Atividades de arquitetura, de engenharia e técnicas afins	16	17	0,44	13	0,56	8	0,55	23	3,39	24	3,44	13	3,49
303	Fabricação de aeronaves, de veículos espaciais e equipamento relacionado	54	18	0,44	50	0,50	61	0,45	60	3,16	61	3,21	75	3,11
771	Aluguer de veículos automóveis	25	19	0,44	24	0,54	23	0,51	30	3,33	36	3,38	17	3,48
221	Fabricação de artigos de borracha	16	20	0,44	11	0,57	18	0,53	16	3,43	16	3,49	12	3,49









**About EY**

EY is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. The insights and quality services we deliver help build trust and confidence in the capital markets and in economies the world over. We develop outstanding leaders who team to deliver on our promises to all of our stakeholders. In so doing, we play a critical role in building a better working world for our people, for our clients and for our communities.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. For more information about our organization, please visit [ey.com](http://ey.com).

© 2019 Ernst & Young S.A.  
All Rights Reserved.



**Augusto Mateus**  
**Strategic Consultant | EY**  
+351 21 791 2000  
[augusto.mateus@pt.ey.com](mailto:augusto.mateus@pt.ey.com)



**Helder Oliveira**  
**Strategic Consultant | EY**  
+351 963 039 441  
[helder.ramos.oliveira@pt.ey.com](mailto:helder.ramos.oliveira@pt.ey.com)



**Hermano Rodrigues**  
**Principal | EY-Parthenon**  
+351 932 596 144  
[hermano.rodrigues@pt.ey.com](mailto:hermano.rodrigues@pt.ey.com)



**Rui Ferreira**  
**Consultant | EY-Parthenon**  
+351 932 599 300  
[rui.ferreira@pt.ey.com](mailto:rui.ferreira@pt.ey.com)



**Daniel Costa**  
**Associate | EY-Parthenon**  
+351 937 949 328  
[daniel.pauperio.costa@pt.ey.com](mailto:daniel.pauperio.costa@pt.ey.com)



**Pedro Oliveira**  
**Associate | EY-Parthenon**  
+351 937 010 464  
[pedro.g.oliveira@pt.ey.com](mailto:pedro.g.oliveira@pt.ey.com)